

浅析全面预算管理在企业中的应用

赵 帅

呼和浩特市城市轨道交通建设管理有限责任公司, 中国·内蒙古 呼和浩特 010010

【摘要】随着社会经济的飞速发展,随着社会经济的飞速发展,全面预算管理在企业发展的过程中起到至关重要作用,更是一种科学的管理工具,全面预算不仅能够实现企业战略目标,还能够提升企业内部管理能力,满足企业今后持续发展的需求。但是受各方面因素的影响,在提高企业全面预算管理水平方面依旧存在较多挑战,影响今后的发展。本文首先分析企业实行全面预算管理的重要性,逐一阐述预算管理的基本特征,针对其中存在的问题提出实效措施,实现企业全面发展的目标。

【关键词】企业管理;全面预算;创新策略

1 企业实施全面预算管理的必要性

1.1 实现企业发展目标

对企业的战略目标进行细分,主要包含战略规划与经营目标,执行战略规划与经营目标的主要工具就是全面预算。针对战略目标所制定的战略预算,属于一种相对较为粗略的预算,但战略预算则是将战略目标进行分解与细化的过程,能够将相关数据内容更加直观的展示出来,在未来的某段时间内某个部门需要使用多少现金,需要投入多少人力与物力。全面预算则是将年度目标进行细划分,将不同等级的责任主体进行落实,并将量化标准渗透于不同的管理环节当中,将企业的长期战略规划与年度具体行动方案相互结合在一起,进而实现企业的发展战略与经营目标。科学合理的全面预算管理能够对企业战略目标的实施情况进行全面监控,发现企业存在的短板提出时效性解决措施,提高资金使用效率,改善企业的应变能力与适应能力。

1.2 满足市场发展需求

无论是企业环境还是经济活动,在市场经济条件下均向着复杂化的方向发展,因面临环境复杂且包含许多不确定因素,直接提高企业的财务风险与经营风险。企业内部管理者与相关工作人员,应对市场进行预测作为基础进行统一筹划,对其中的各项风险进行控制。因这项工作的开展涉及到全体员工,企业经济活动的全过程也涵盖其中,包括与全面预算管理等相关的内容,应与多维分析、作业预算、弹性预算等先进管理工具相互结合,帮助企业管理者识别其中的风险,并对其发生的可能性与影响程度进行评估,制定实效措施降低风险。全面预算管理的实施,还能够提高企业的运行效率,明确资金流动方向,平衡资金余缺并提高资金的利用效益,实现投资收益最大化的同时,为企业的发展带来更多经济效益。

1.3 优化企业资源配置

随着企业发展规模的不断扩大,企业内部的组织机构也因此更加复杂,各组织结构业务内容具有相对的独立性。因此,各个部门彼此之间应加强交流互动,实现企业所设定的目标。全面预算管理还能够使企业各部门,清晰的了解自己的企业发展过程中存在的作用与意义,明确本部门与其他部门之间的关系,将作为自身本职工作作为前提基础,与其他部门相互交流工作经验与意见,加强各部门之间的交流互动,满足企业可持续发展战略目标。全面预算管理的过程,以及指标数值,均能够直接将各部门

对企业各种资源的需求和使用效率体现出来,全面预算管理还能够将有限的人力与物力等资源进行协调与整合,在有限的时间内作出合理安排,杜绝低效使用与资源浪费等情况的出现,将企业全部资源的价值充分挖掘出来,实现企业资源的优化配置,提高企业经济效益。

1.4 完善企业考核制度

在企业经营管理过程中,全面预算管理的重要性是不言而喻的,企业在进行全面预算的过程中,应与实际发展情况相互结合,制定科学合理的管理制度,各部门之间加强交流互动,对彼此的关系进行协调与完善。全面预算管理执行的过程中,应制定完善的内部控制体系,对其中的不足进行完善。全面预算管理还应注重同企业组织架构调整、信息化建设、管理创新等工作的相互协同发展,充分发挥协调效应。绩效考核在全面预算管理中也是一项重要环节,展目标作为前提基础,全面预算管理应对各单位的经营管理责任进行界定与量化,通过全面预算对整个企业各责任单位及员工的权责进行规范,建立科学合理的绩效考核标准,为绩效考核工作的开展提供科学依据。

2 企业预算管理的基本特征

2.1 具有全员性特征

全员性主要划分为两个不同的管理方面,第一,部分企业更加很注重编制预算、责任主体、管理原则等内容,根据具体发展情,将预算的目标进行层次划分,每位参与者都能够对自身责任进行明确划分。第二,企业内部各个部门之间,应对各项配置资源进行优化完善,将各部门的作业规划与资源进行正确划分。随着时间的推移,才能够真正实现资源的充分利益,以及优化配置。

2.2 具有全额性特征

全额性则是指企业收支业务的全部内容,全额性预算管理体系,不仅能够将企业的财务资金使用情况反应出来,还能够体现出企业的日常经济活动发展情况。现阶段企业的经济管理不仅要关注日常的经济活动,还应给予资金的投资运营活动高度重视,加大人力与物力的投入,开展成本方面的控制工作,充分考虑市场的需求、材料、产量资源的协调配置,为企业的发展带来更多机遇。

3 提高企业全面预算管理水平的实效措施

3.1 树立科学预算管理理念

企业内部管理者与相关工作人员,对于全面预算管理的科学

认识,是执行全面科学管理工作的关键部分。首先,企业应将全面预算管理的基本内容、相关要求、实施意义等各项内容,当做企业岗前培训的主要内容,开展系统的培训方式,提高企业内部全体员工对于全年预算管理的科学认识。其次,在企业的整体文化建设当中,也可将全面预算管理的融入其中,借助企业文化的力量,系统的提升企业上下践行全面预算管理的主动性与科学性,发挥全面预算管理的优势。

3.2 强化全面预算考核机制

为提高企业绩效管理水,全面预算考核与奖励属于一项重要内容。企业在执行预算的过程中,应采取科学的考核方式提高管理水平。将激励创造价值的管理核心作为关键,制定完善的预算考核制度。为实现预算考核和预算目标体系之间协调发展,应与各级部门岗位的权责利相结合,设计科学的预算考核指标体系,建立完善的绩效考核标准,将税前利润率、投资回报率等指标均融入其中,产量、销量等内容动因类指标也应被涵盖,根据实际情况对其进行考核。

3.3 建立全面预算管理体系

企业应根据自身经营特点、经营规模等,建立完善的全面预算管理组织架构,对职责全面与授权批准程序进行明确。由全面预算管理决策机构、工作机构、执行单位这三个层面共同组成全面预算管理组织体系。企业应建立完善的预算管理制度体系,将企业预算管理、定额标准管理、内部审计等内容融入其中,完善预算管理控制体系,保证企业全面预算管理的实施有规可依。结合企业的战略目标,与全面预算管理相互结

合,对预算期内的重大事项进行综合考虑,借助科学完整的预算管理体系,实现企业今后的可持续发展。

4 结语

总而言之,全面预算管理对于企业今后的发展具有重要意义,是提高自身管理水平、全面应对市场竞争挑战的重要举措。但受各方面因素的影响,企业在进行全面预算管理的过程中,依旧存在许多制约与挑战。因此,对于企业而言,全面预算管理属于一种有效的管控工具,结合企业发展情况合理运用,可在激烈的市场竞争中,提高自身综合实力,为企业今后的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献:

[1] 宁静.探索集团绿色财务管理促进可持续发展[A].中国核科学技术进展报告(第三卷)——中国核学会2013年学术年会论文集第10册(核情报分卷、核技术经济与管理现代化分卷)[C].2013.

[2] 陈莹.基于企业会计财务管理中内部控制的加强措施分析[A].2018年智慧教育与人工智能发展学术会议论文集(第二部分)[C].2018.

[3] 代佳.浅析管理会计在中小企业中的应用[A].会计转型与经济发展:机遇与挑战——中国会计学会高等工科院校分会第24届学术年会(2017)论文集·上册[C].2017.

作者简介:赵帅(1990.12-),男,蒙古族,内蒙古呼和浩特人,本科,中级,研究方向:全面预算管理。