

探析固定资产投资项目管理中精细化管理的应用

王 娜

中国科学院力学研究所, 中国·北京 100191

【摘 要】精细化管理是我国在发展现代化社会经济的过程中提出的一种管理理念,在不同规模的项目类型当中都比较适用。在我国当代社会建设发展的过程中,很多企业逐渐趋向于规模化发展,在投资的过程中也加大了对项目建设管理的关注度,针对固定资产投资项目管理来说,也进行了管理方式上的革新。这种新的管理手段可以在较大程度上规避相关问题,促使固定资产投资项目管理更加规范,对于促进企业综合发展有较大的作用。文章主要通过概述固定资产投资项目精细化管理形式对其中存在的问题进行简要的分析,提出新的精细化管理形式优化固定资产投资项目管理效果。

【关键词】固定资产;投资项目;精细化管理

企业固定资产投资项目管理对于工作人员的要求较高,其需要以确保项目顺利开展为主,促使企业的生存发展能够达到根本要求。在以往的企业固定资产投资项目管理当中,很多管理人员都产生了大大小小的问题,导致综合管理效果不佳。在精细化管理理念和形式下,就可以让企业的固定资产投资项目管理与整体发展良性结合,让相关工作的开展与时俱进,达到开拓创新的目的。

1 固定资产投资项目精细化管理概述

固定资产投资项目精细化管理是在明确企业的发展方向及特点的基础上,对具体的项目进行合同签订,完善资金投入,并且实施全方位的管理,促使项目规划、决策、分析与评估等都能够达到标准。企业负责人在与客户签署合同的过程中,需要对其中繁多而杂乱的要求进行详细的分析,明确其中涉及的主要内容,才能够确保固定资产投资项目管理实效性。固定资产投资项目具有一定的反复性及持续性,管理人员要完全达到工作要求就需要对所有的流程进行完善,以体现专业技术能力。精细化管理理念在固定资产投资项目当中的应用需要从计划阶段着手,管理人员要与相关成员一起花费较多时间与经历完成管理任务。目前,精细化管理形式在固定资产投资项目管理当中的应用范围愈加广泛,甚至很多企业都开始模仿国外的精细化管理形式,将其与传统的常规管理形式区别开来。所以说,固定资产投资项目精细化管理与传统的管理方法存在较大的区别,其确保做好具体的分工作业,要求管理人员注重管理计划与细节的落实,促使管理形式不断深入,降低固定资产投资项目管理的资源成本。

2 固定资产投资项目精细化管理现状

2.1 人员素质较低

近年来,我国在发展各个行业的过程中都非常重视对人才的引进和培养,以满足行业的发展需求。就固定资产投资项目精细化管理来说,这个方面的专业人员还是存在储备不足的情况,并且很多企业的专项管理人员存在综合素质较低的现象,达不到固定资产投资项目精细化管理的要求。在现代化社会发展的过程中,企业发展都需要强调以人为本的管理理念,将人作为第一生产力,促使企业的人力资源管理能够占据核心地位。但是目前的固定资产投资项目精细化管理人员在理论知识方面存在一定的欠缺,

尤其是管理人员没有完全掌握精细化管理理念的内涵及表现形式,导致固定资产投资项目管理效果不佳。很多企业在实施固定资产投资项目管理时需要经历较长的周期,很可能产生超支或者超期现象,这对于企业的发展来说非常不利。而管理人员在落实精细化管理的过程中受到了自身工作能力的约束难以全面体现其工作职能,无法为企业内部发展提供必要条件,导致精细化管理实践效用不佳。

2.2 项目执行力度欠佳

近几年,我国在发展社会经济的过程中非常注重信息技术的应用与发展,很多企业都将信息技术应用于各项管理工作当中,在固定资产投资项目精细化管理中也不例外。但是这项工作总归还是需要由员工作为最终的执行人负责项目管理全部内容,因此其对于管理人员的项目执行能力有较高的要求。在执行固定资产投资项目精细化管理操作时,部分工作人员在前期阶段的执行力度明显不足,主要表现在不合理的项目规划方面,导致项目执行结果与精细化管理的要求存在较大的差距。很多固定资产投资项目在验证意见书时都比较紧张,在这个过程中一旦存在执行方面的问题就难以保证意见书质量,在验证的过程中就会影响项目规划效果。在执行项目管理工作时,涉及到较多内容,因此要求多个部门参与其中进行协调。在实际执行固定资产投资项目管理工作时就会产生部门之间协调不合理的状况,影响管理程度的进度,导致项目无法有序开展。

2.3 管理制度不健全

管理制度是所有管理工作的基础,管理人员在开展相关操作的过程中都需要按照管理制度的内容完成自身的工作任务,从而确保管理行为的规范性。在实施固定资产投资项目精细化管理时,很多企业都缺乏相对应的管理制度,虽然部分企业根据精细化管理的理念对已有的管理制度进行了构建,但是还是存在较多缺陷,导致管理手段的实施不符合实际情况。固定资产投资项目管理要求工作人员做好采购、维修、使用保管、调拨及清查等工作,但是在这个方面的核算管理制度尚未成熟,影响管理流程的规范性。另外,固定资产投资项目管理涉及的部门和人员较多,很多企业的各个部门之间都存在一定的独立性,部门之间缺乏良好的沟通交流,影响会计信息的真实性

是,因此无法真实反映固定资产的增减变化情况。在这种情况下,精细化管理的效能无法完全体现出来,管理人员相关行为的实施也会受到较大的影响。

3 固定资产投资项目管理精细化管理的实际应用

3.1 调动员工积极性

员工是固定资产投资项目的核心,在采取精细化管理的形式开展这项工作时,需要确保工作人员具有较强的积极性,才能够综合体现其工作职能。因此,在利用精细化管理方法实施固定资产投资项目管理工作中,企业要采取人性化管理方式最大限度地让员工主动投入到实际工作当中。在日常管理当中,企业要加强对工作人员的专业培训,让其可以凸显自身的工作能力,从而不断提高其工作素养,促使固定资产投资项目精细化管理可以落实到各个方面的工作当中。企业要明确现代化社会经济的发展特点,根据员工的实际工作情况制定符合员工发展的规划,还要定期开展业务和技能考核,尽可能地提高员工对固定资产投资项目精细化管理的掌握程度。部分员工在实施业务操作的过程中与实际要求存在偏差,企业就需要完善管理制度,结合科学的奖惩制度调动员工的积极性,让其在工作当中具备较强的归属感,为企业的发展创造较大的效益。针对固定资产投资项目管理来说,企业可以建立一个以经理作为责任主体的小组,让小组成员按照相应的项目规划完成工作任务,确保投资项目进度得到有效控制。

3.2 完善精细化管理计划

任何管理工作的开展都需要以精密的工作计划作为基础,减少实际工作当中可能产生的问题,促使管理操作的实施更加符合实际情况。在实施固定资产投资项目精细化管理工作时,企业要对管理人员提出较高的要求,特别是投资项目的主管要在管理的过程中提供科学的管理依据,促使固定资产投资项目管理工作的开展能够落到实处。在完善精细化管理计划时,企业需要以现行的管理体系作为基础,其需要以精细化管理建设作为项目的关键,结合实际情况制定详细的管理计划,让管理人员在实践当中更加顺利。在完善精细化管理计划时,管理人员要将计划如何实施,如何管理固定资产投资项目内容及如何解决实际问题纳入其中,体现管理工作的实际价值。

3.3 加强信息化建设

信息化建设在我国现代化社会经济发展的过程中非常普遍,尤其是很多企业在开展管理工作时都会借助信息化建设的方式简化管理形式,提高管理效率。在对固定资产投资项目进行精细化管理时,管理人员就可以利用信息技术完成更高的管理任务,达到精细化管理的目标。企业可以创建资产信息和共享平台,在实施固定资产投资项目管理时将资产管理体系和财务部

门结合起来,促使管理质量得到提升。部分管理人员在操作当中容易产生失误现象,其能够通过信息化建设降低工作人员的压力,还可以提高财务数据信息的准确性。这种方式可以有效提高企业固定资产投资项目精细化管理质量,对于推动企业信息化和智能化发展也有较大的正面作用。

3.4 健全会计基础核算

会计基础核算是企业固定资产投资项目的要点,会计人员在工作当中要提高其会计基础核算能力,为固定资产投资项目综合管理效用的强化提供根本保障。就目前的社会发展来说,很多企业在会计基础核算方面都存在大大小小的问题,主要是由于会计人员对其的重视程度不足,难以体现固定资产投资项目的价值。为了适应现代化社会的发展状况,企业就需要健全会计基础核算,对会计人员提出具体的要求,让其可以提升自身的核算能力。在固定资产投资项目当中,会计基础核算需要体现较大的价值,所以人员与管理人员都需要对其进行高效管理,完成相关手续的办理工作,促使账务处理更加科学、规范。会计人员可以将会计基础核算与信息技术的应用结合起来,构建信息化核算体系,根据固定资产投资项目精细化管理的要求实现企业高效管理的目标,体现精细化管理的根本价值。

4 结束语

固定资产投资项目精细化管理工作的开展需要以企业目前的发展状况作为基础,企业要健全管理制度及核算制度,提高管理人员各项操作的规范性,避免在后期管理当中产生失误。管理人员要明确精细化管理的特点及固定资产投资项目的要求,对其中涉及的内容进行完善,明确自身的工作职责,结合信息技术的实施促使精细化管理操作的实施能够产生实质性作用,促进企业固定资产投资项目的完善与发展,推动企业可持续建设发展。

参考文献:

- [1] 杨贺,姜国辉,刘德佳,孙羽.固定资产投资项目管理中精细化管理的应用探究[J].中国管理信息化,2020(04):148-149.
- [2] 侯春宁,冯琦,朱美光.知识管理在固定资产投资建设项目前期决策中的应用探索[J].产业与科技论坛,2019,018(002):220-221.
- [3] 孟艳艳.医院固定资产现代化精细管理[J].商业文化,2020(08):66-67.
- [4] 蒋科庆.高校固定资产精细化管理研究[J].山西财政税务专科学校学报,2018(06):25-30.
- [5] 张芳.煤炭企业固定资产管理精细化的对策[J].财会学习,2019(12):192-193.