

# 财务共享服务中心模式下的业财融合研究

严艳芳

中核汇能有限公司, 中国·湖南 长沙 410000

**【摘要】**随着时代的发展和社会的进步,大多数集团逐步建立了财务共享中心。近年来,随着新能源行业的快速发展,财务共享中心已成为新能源行业常用的财务管理模式之一。业财融合是现代企业发展的必然要求。财务共享中心模式之下的业财融合可精确提高企业的管理水平。本文在研究财务共享中心模式之下实行产业财务一体化的必要性的基础之上,融合新能源行业的特点,提交了新能源企业产业财务一体化模式的实施保障,期望能为新能源行业的发展获取一定的帮助。

**【关键词】**财务共享中心; 业财融合; 财务管理

近年来,业财一体化是企业发展的必然选择之一。这也是现代企业制度不断完善的必然要求,也是实行精细化监管的内在要求。财务共享中心透过大数据等技术对企业财务和业务展开集中管理,构建对企业财务和业务全台过程的监控。在建立财务共享中心的基础之上,企业也对业财融合提交了全新的要求。本文分析了新能源行业财务共享中心模式下业财融合的相关问题,并提交了适当的对策。

## 1 新能源企业财务共享模式下业财融合的必要性

1.1 提升企业管理效率。随着信息时代的发展,越来越多的企业开始建构财务信息化,建立财务共享中心模式也合乎财务信息化规划的必然要求,这是当代财务改革的必由之路。财务共享中心可整合财务、业务等一系列相关工作,提升财务工作的整体效率和企业管理效率。财务共享中心模式的实施可精确增进当前企业业务与财务的融合。对于新能源行业来说,提升财务工作和经营效率是提升现代管理质量的适当环节之一。在财务共享中心模式之下,业财融合可提升公司财务与业务合作的效率,增进公司战略目标的实现,强化公司与员工的合作,激励员工的积极性。企业可通过业务与财务的整合,精确地整合财务活动和企业战略,使员工在取得个人经济利益的同时减少公司管理成本。

1.2 提升企业的经济效益。企业财务监管的最终目标是提升企业的经济效益,通过对业务往来的控制有利于提升企业经济效益。新能源行业的业务环节成本较低,因此对其展开控制看上去尤为关键。业财融合可改进财务资源配置,提升企业管理效率,构建企业经济效益最小化。

1.3 减少企业风险。业财融合大大提高了企业的风险防范能力,从业务环节掌控财务风险。近年来,新能源行业规模不断扩大,风险也越来越引人注目。业财融合可间接在企业后端实行财务风险管控,通过重点资金流防范企业风险。

## 2 如何构建新能源企业的业财融合模式

2.1 整合会计资源。企业在整合会计信息的过程之中,必须考量会计信息的真实性,提升内部财务管理水平,信息时代下,数据的管理能力提升,同时对于会计的业务水平要求也在不断提高。为了精确的整合会计资源,必须改进企业内部管理机制,完备和扩建信息沟通和传送的渠道,保证企业各部门能精确透过适当的信息。

2.2 制订标准的财务监管体系。在开展业务和财务一体化的同时,不仅要以财务共享平台为基础,要不断完善财务监管体系。首先,产财一体化规范必须按照企业统一流程实行,必须经过平台审核。其次,为了确保企业业务的顺利开展,外部使用集中化的业务模式,使企业成员掌握业务的发展趋势。第三,业务财务结合时,财务数据的存储必须严格按照流程展开,不能随便变更。最终,对业务流程展开实时监控,确保业务的顺利完成。

2.3 协作财务业务流程。随着企业财务共享中心的不断完善,建议财务共享中心能记录和处理突发事件,获取企业运营所需的财务数据,担负企业管理责任,构建财务管理。财务共享中心包含专业团队和监管团队。专业群体由专业会计人员构成,

他们与第一手会计信息间接关联,避免人为因素影响会计信息的准确性。

2.4 建立高效的管控模式。建立财务共享中心有助于提升公司财务信息的安全性和财务信息的使用效率。有效的改进财务信息收集和处理效率低落的现状,增进了企业业务的发展。同时可提升财务信息的安全性和准确性,提升控制资本风险的能力。随着新能源企业规模的不断扩大,对财务信息管理提出了更高的要求,相比于传统的财务管理模式,企业的财务风险将大大降低。建立健全的财务共享中心,可精确应对这些风险,增进企业的平稳发展。

## 3 新能源企业实施业财融合模式的保障

3.1 制度保证。财务与业务的发展离不开清楚的战略目标。战略目标如何构建,视乎与否有一个完备的实施体系。因此,制度也是确保业财融合的基础和前提。自然科学的制度可减少企业内部管理成本,保障企业的高效运行。企业在制订内部管理制度时,必须根据自身的情况选取适当的内部管理制度,并根据自身的发展不断展开调整。

3.2 技术支持。随着科技的不断进步,财务共享中心的建立也建立在高度科学技术的基础之上。新能源企业应引入先进的电子设备,使财务共享平台构建业务发展效益的最小化,确保财务共享平台的平稳运行,增加设备故障造成的信息问题,增进业务扩展。

3.3 人员保证。在财务共享中心模式之下,需大量的专业会计人员展开业财融合。其中一项人事保障措施是对公司外部员工展开培训,强化人员培训,在长时间之内提升会计人员的能力,培育员工的忠诚度,使他们在未来为公司不懈实习,有助于提升公司的凝聚力。

3.4 绩效评价体系保证。新能源企业在建立财务共享中心时,会预示着技术创新和人员权力的变化,这也许会对人员绩效造成较小的影响。财务共享中心要紧密重视对共享中心行驶有关键影响的各种因素。财务共享中心之下业务财务一体化的实施需考量多种因素。对于财务共享中心保障的统一标准接口系统展开数据报表输入,可公布自然科学的绩效报表。因此,在财务共享中心的发展过程之中,要以综合型人才为重点,不断改进绩效考核体系。

## 4 结论

随着时代的发展和社会的进步,财务共享中心已经被越来越多的企业所接纳和使用。业财融合也是企业提升管理效率的必由之路。财务共享中心模式之下的业财融合,有助于提升新能源企业的管理水平,提升财务和业务管理效率,降低财务管理风险,有利于企业稳步发展。

## 参考文献:

- [1] 于敏. 企业财务共享服务中心模式下的业财融合研究[J]. 中国商论, 2019(6): 157-158.
- [2] 陈衬兰. 基于财务共享的业财融合模式构建与实施探析[J]. 中国市场, 2019(12): 190-191.