

企业如何做好财务风险控制工作

陈彩燕

厦门市翔安市政集团有限公司, 中国·福建 厦门 361101

【摘要】财务风险的产生对于各个企业的发展来说会产生非常大的负面影响,不仅会导致企业内部管理混乱,还会影响企业在市场中的地位,降低其综合竞争力。在新时期发展的过程中,我国很多企业都意识到了财务风险控制的重要性,开始以有效的措施抵御财务风险,提高企业经营发展效率。文章主要通过分析企业财务风险控制的意义及产生财务风险的原因,提出相关的措施加强企业财务风险控制实效性,为企业的可持续发展提供良好的保障。

【关键词】企业发展; 财务风险; 控制方法

在我国市场经济迅速发展的当下时期,各个企业之间的竞争力逐渐增大,很多企业为了占据更高的市场份额开始从多方面加强企业综合管理效用,以提高企业的经济实力。实际上,企业要获得良好的发展形势就需要以财务风险控制为主,对企业发展过程中可能产生的财务风险进行分析,防止企业在经营发展当中产生困难,促使企业在市场发展当中树立良好的形象,提高经济实力。

1 企业财务风险控制的意义

1.1 实现效益最大化

效益的产生对于企业的发展来说尤为重要,很多企业在开展财务管理工作的过程中都存在效益问题,没有足够的经济实力给企业的发展提供支撑,从而引发财务管理问题。对企业在发展当中产生的财务风险进行控制能够让企业在发展的过程中结合实际情况制定短期、中期及长期的发展目标,促使财务风险能够把控在基础程度上,从而确保各个目标任务如期完成。在这种情况下,企业能够按照要求完成预期经营效益,不仅可以企业的财务管理工作更加顺畅,还可以让其在市场发展的过程中获得良好的口碑,同时能够吸引较多投资项目让企业的综合效益最大化。

1.2 保障企业稳定发展

财务风险的产生对于每个企业来说都会产生致命的危害,虽然部分大型企业在发展的过程中具备较强的经济实力,但是一旦产生严重的财务风险就会在很大程度上影响经济效益,甚至会让企业的发展滞后。任何企业在成立之初都会树立长远发展的目标,尤其是在竞争比较激烈的行业当中,很多企业都会以稳定发展作为初期目标,做好财务风险管控就能够有效保障企业的稳定发展,避免企业正常生产运营受到影响。财务风险的产生具备一定的随机性及偶然性,针对可能产生的风险进行预防可以让企业的财务风险降到最低,从而切实保障企业的实际效益。因此,做好这项工作能够加快企业的资金周转速度,还利用缩短资金运转时间,对于保障企业的稳定发展可以产生较强的实质性作用。

1.3 提供良好的经营环境

在企业产生财务风险的情况下,企业内部经营会受到非常大的影响,导致企业总体经营发展状况不佳。在科学把控企业财务风险时,就可以让企业管理人员明确财务管理的要点,还可以形

成科学的企业内部控制体系,促使企业综合管理工作能够得到有效的控制,起到较强的防范作用,当企业存在财务风险管理问题时,管理人员就要提高自身的警觉性,以良好的财务管控意识作为基础,实施有效的内部控制手段,从而为企业提供良好的经营环境。

2 企业产生财务风险的原因

2.1 外部环境复杂

复杂的外部环境是企业产生财务风险的根本原因,很多企业在发展的过程中都缺乏有效的管理方法,很大一部分原因是受到了外部环境的影响,管理人员难以应付复杂的外部环境导致企业经济活动的开展不顺利,从而产生了财务风险。对于企业财务风险的产生来说,外部环境与国家宏观的经济政策、市场供需变化及法律法规等都存在较大的关系,这些因素的产生促使企业财务风险不可控,从而影响了企业经济效益的产生。虽然部分大规模企业制定了针对性的财务管理策略及方针,但是还是难以完全应对复杂多变的外部环境,导致企业综合财务管理工作严重滞后。

2.2 财务监督机制缺陷

财务监督机制缺陷主要体现在企业财务监督机制与市场需求脱节方面,难以给企业的发展提供良好的契机。部分企业在发展当中制定了专项财务监督管理机制,要求财务管理人员落实相关工作内容。但是很多财务监督机制的形式和内容相对落后,已经不能适应市场经济的发展趋势,从而产生了财务风险。财务监督机制不健全会让企业内部财务管理与经济活动背道而驰,并且难以约束管理人员的行为,导致其在工作当中存在一定的随意性,不符合企业发展的根本需求。另外,公众对于企业的监督力量较弱,部分企业存在明显的人员职业道德缺失现象,甚至有财务管理人员利用监督漏洞非法移动企业资金给企业造成了较大的风险,促使企业的健康发展受到威胁。

2.3 财务管理意识淡薄

财务管理工作的开展要求企业及人员具备较强的管理意识,才能够加大对财务管理风险控制的重视程度,减少财务管理当中产生的问题。目前,我国很多企业并没有针对财务风险控制建立相对应的管理机制,很多财务管理人员在工作当中只是简单地开展会计记账和报表处理工作,缺乏完整的财务风险控制意识。在

实施财务管理工作的过程中, 管理人员没有将企业的财务管理内容与项目投标及资金安排等融合起来, 这些问题的产生都与财务管理意识淡薄有关。企业领导人员在日常工作当中缺乏对各个部门工作人员的监管, 财务部门也没有与其他部门的工作人员相互配合, 影响各项规章制度的落实, 从而难以达到预期的效果。

2.4 人员素质有待提高

我国针对企业财务管理岗位人员提出了具体的要求, 其需要以基础的专业理论知识作为基础, 具备较强的实践能力, 才可以胜任这个岗位。目前, 我国很多企业的财务管理人员在日常工作当中体现的专业性不足, 个人的技能和综合素养都不高, 存在引发财务风险的可能性。部分企业的财务管理岗位是由会计人员兼职, 甚至还有部分企业没有设立专门的财务管理部门, 导致企业财务记账不精准, 财务管理信息内容的真实性也达不到要求。部分财务管理利用职务之便以权谋私, 侵害企业的综合利益, 存在品行不端的问题, 因此在实施企业财务管理工作时, 要有目的地提高人员的专业素质, 以应对财务风险的产生。

3 企业财务风险控制有效途径

3.1 提高人员风险防范意识

在控制企业的财务风险时, 首先需要提高人员的风险防范意识, 让其具备较强的风险防范能力, 针对企业发展当中可能产生的财务风险进行防范。企业管理者需要意识到财务风险控制对于企业可持续发展的重要性, 对基层工作人员提出具体的要求, 让其也能够重视这项工作。财务管理人员在日常工作当中要提高职业敏感度及责任感, 针对各项工作当中可能产生的财务风险进行分析, 从而在实际产生问题时可以及时解决。企业各个部门之间要加强沟通协调, 每个工作人员都要参与到财务风险管控当中, 严格遵守工作规范及制度, 避免企业财务管理陷入被动局面。

3.2 构建以内部为导向的监管机制

企业财务管理的关键是做好内部控制工作, 对企业内部人员的思想及行为进行约束, 使其可以达到基础的工作要求, 减少实际工作当中可能产生的问题。企业在优化财务风险控制工作时, 需要构建以内部为导向的监管机制, 对财务管理的控制职能进行强化, 防止产生财务管理混乱现象。在防范企业财务风险时, 企业要以实际经营发展情况作为基础, 明确内部运营环境, 让管理人员对工作当中存在的隐患进行分析。内部监管机制的构建及完善要求财务管理人员重视内部管控, 特别是人员之间要加强沟通协作, 才能够体现财务风险控制的实质性效用。企业要对会计、审计等部门的人力资源配置进行优化, 促使审计监督工作能够顺利开展, 让审计人员体现良好的内部控制职能, 还可以加强财务风险控制的实效性。

3.3 提高人员综合素质

对人员综合素质进行提高可以从根本上强化企业财务风险控

制效用, 避免企业财务管理受到人为因素的影响。很多企业财务管理在工作当中仍旧采用传统的管理模式开展这项工作, 导致企业的发展不符合现代化社会的实际需求。产生这个问题的主要原因是财务管理人员缺乏创新, 自身的工作能力不满足岗位要求。部分小规模企业的财务管理人员仍然会采用手工记账的模式对企业的资金运转情况进行分析, 难以跟随市场经济改革的潮流。在利用电脑记账模式开展财务管理工作时, 虽然可以提高工作效率, 但是还是存在新的财务风险。操作人员对于财务信息化管理方式的掌握程度不足, 存在财务信息丢失的状况, 还有部分不法分子会利用相手段修改甚至偷盗企业的财务信息, 增大了企业的财务风险。针对这些问题, 企业需要提高人员的综合素质, 组织财务管理人员参与专业培训, 让其学习新的财务管理知识及方法, 提高职业道德素养, 促使财务风险能够得到有效解决。

3.4 构建财务风险预警机制

财务风险预警机制的构建主要是对企业在发展当中可能产生的财务风险进行分析及控制, 让管理人员尽早发现财务管理当中存在的问题, 提前采取相应的措施降低产生财务风险的几率。企业在经营发展的过程中一旦产生财务风险就会带来较大的负面影响, 构建财务风险预警机制可以将这种负面影响降到最低, 为企业的综合发展提供有效保障。企业在构建财务风险预警机制时, 需要完善现金预警机制, 重视现金预算编制工作的开展, 结合企业的实际发展情况准确把握现金流量的情况, 一旦其产生异动就可以出台预警方案进行控制。另外, 企业还需要做好资信调查工作, 对应收帐款程序进行规范化管理, 防止企业应收帐款不及时产生财务风险。

4 结束语

企业财务管理工作的开展要求管理人员具备较强的财务风险控制意识, 提高自身的工作能力及素养, 加强风险防控实效性。企业要重视财务风险控制工作的开展, 将各项工作内容及要求落实到各个环节当中, 最大程度地降低企业经营当中产生的风险, 确保企业的稳定发展。

参考文献:

- [1] 甄建山. 企业如何做好财务风险控制工作[J]. 中国商论, 2019(12): 188-189.
- [2] 张军委. 企业如何做好财务风险控制工作浅谈[J]. 财经界, 2020(05): 170-171.
- [3] 刘媛媛. 新时期如何做好企业财务风险控制与管理工作[J]. 中小企业管理?科技(中旬刊), 2015(10): 71.
- [4] 刘志香. 企业财务风险控制与防范探讨[J]. 纳税, 2019(11): 88-89.
- [5] 董小春. 企业财务风险控制与防范对策研究[J]. 财会学习, 2019(12): 75-76.