

建筑企业物资采购中的财务管理策略

杨旭

中交二航局第三工程有限公司, 中国·江苏·镇江 212004

【摘要】对于建筑企业来说,管理好企业自身的财务,能够促进企业的可持续发展。建筑施工项目中,所需要采购的材料较多,并且涉及的账单较为复杂。健全的财务管理制度,能够科学且合理的管控建筑材料采购中资金的投入。而随着采购材料的增多,针对其的财务支出以及管理会出现些许问题,对于物资采购中的财务管理措施一定要加大管理力度。本文就现阶段下建筑行业对于物资采购进行的财务管理制度进行探讨。

【关键词】建筑企业;物资;采购;财务管理

引言

随着近几年来我国房地产行业的逐渐发展,建筑行业的市场需求变得越来越大。在市场需求逐渐增大的情况下,我国各建筑企业面临着较为激烈的市场竞争。为了更好的提高建筑质量,对于建筑项目过程中所需的材料物资,也更加追求质量的高低。对于资金支出的项目变得越来越多,建筑企业对于其财务管理应该不断优化制度,做到所有环节有条不紊。而随着互联网技术的发达,其为建筑行业财务管理提供了较为重要的管理途径。

1 现阶段中,我国建筑行业关于物资采购的财务管理制度存在的不足

1.1 对其进行的决策方式不够多元化

目前,仍然存在些许建筑企业利用较为传统的单一化物资采购方式进行采购,这样的模式只是简单的从采购物资的供应商资质以及其价格进行是否购买的决策,而从大量的实践结果得出,只是从物资价格上来进行决策,这样就会导致采购员在采购过程中忽略材料的质量考量。以这样的决策方式,会在后期运用物资的时候,产生一些安全隐患问题,从而造成更多的成本投入。如果没有从多方面进行采购物资的考量,在后期进行工程项目实施时,会存在材料质量不过关以及材料不到位的情况。就会对后期施工环节造成工程质量的问题,以及可能会延期施工时长,从而导致整个工程的效益得不到保障。对于现阶段的财务管理制度,在建筑行业中一定要加大重视力度,对物资采购的预算进行合理设计,从而保证整个建筑工程项目能够顺利进行。

1.2 物资采购的管理者对于财务的管理意识不足

科学且合理的财务管理制度在目前建筑企业中占据重要的地位,良好的财务管理制度能够促使建筑企业在市场中稳定发展。目前大部分建筑企业中,财务管理的工作人员缺乏专业的管理意识以及管理制度。淡薄的财务管理意识会促使定住企业中物资采购不能顺利进行,并且采购物资后期的财务管理工作缺乏一定的时效性。以目前的情况来说,财务管理制度中的问题,建筑企业对其重视力度不高,同时也缺乏合理的管理制度。对于采购物资财务管理的工作者,没有进行正确的意识培养,以至于其管理水平不高。这对建筑企业中财务监管以及其对财务风险的预测具有阻碍作用。

1.3 缺乏对物资采购财务管理的实时监督

近些年来,我国建筑企业中的各大工程项目在扩大规模,所以对于物资的采购量在逐年增加,采购的工作因此增多。而现阶段下大多数建筑企业中,其工作效率较低,在一定程度上影响了物资采购的工作进程。并且在实际的物资采购中,对于物资采购的资金存在公开但透明度不够的情况。针对物资采购中较小金额的支出,没有进行规范的流程,大多数情况下对于物资采购的决策会有建筑企业单位领导层面的个人自行决定。采购决策过程中缺乏合理且实时的监督,财务监督的缺乏,会造成财务支出的漏洞,极大地影响了建筑企业的经济利益。

1.4 没有进行多家供应商的对比

长期以来,大部分建筑企业对于物资的选择,会选择固定的供应商进行物资的采购。虽然在大多数情况下,这些固定的供应商会与各大建筑企业进行长期的合作,能够为建筑企业提供有效的物资,并且也能给出较低的价格。但随着时代的发展,以及市场经济的变化,这样的模式也同样存在着不足。虽然大多数建筑企业会固定某一个供应商进行物资的采购,然而在现阶段实际情况中,往往会受到地区以及其他因素的影响,物资价格会在上下波动的情况存在差异。由于选择具有局限性,所以很难在不同商家之间进行物资的价格对比,对于物资的市场实际情况变化难以进行实时的分析。在这样的情况下,大多数建筑企业会以较高价格采购所需物资,同时没有进行不同供应商之间的对比,也无法保证最佳的质量。

2 现阶段中,对于建筑企业中财务管理制度的优化方案

2.1 进行多元化的决策方式

以现在建筑企业的发展情况,在财务管理方面,不能够以传统单一的决策方式进行物资采购。当前,建筑企业应当选择较为全面的财务管理体系制度,以此进行集体化的讨论决策办法来选择物资的采购。其一,对于物资采购的资金管理,一定要建设专业的财务管理部门,实时对建筑施工环节中的资金流动进行管控。而对于部门的员工,有着高标准的要求,一定要具备专业的财务管理知识和技能,并且定期对考核以及监督,这样才能在今后的财务管理工作中,有序且合理的管理物资采购环节中资金的支出与投入。其二,将制定好的财务管理制度进行落实,一个合理的财务管理制度能够让建筑工程中的财务资金流动所涉及的所有环节具有规范性。对其建设财务管理的组织,投入专业人士负责建筑企业中所需的物资流动资金进行财务预算和控制,这

能对物资采购环节进行全面的分析以及决策。其三,加大对二级财务管理的制度,对于物资采购要进行事先的预算,从采购前到采购中以及采购后进行合理的资金预算,对于物资所需的流动资金分析有着积极辅助作用;而对整个建筑行业来说,这能够推动其财务管理的水平以及可持续发展。

2.2 重视对财务管理工作者的培训意识

对于建筑物资财务管理的实施者,进行定期的培训,能够遏制住暗箱操作的可能性。对于财务管理的强化,培养以及提高财务工作者的管理意识是至关重要的环节,高水准的管理水平能够有效地规避财务风险问题。在实际管理作业中,一定要结合建筑企业自身的资金使用状况,并且能够从目前的财务水平状况出发,完善且更新当前的财务管理制度。财务管理工作者加大管理力度,对物资采购的资金进行严格的把控,避免会在资金支出的过程中出现资金损失的情况。同时也要对财务管理工作者进行实时监督,避免单向的资金支出而得不到全面的保障。建筑企业在进行物资采购前,一定要合理收集各个部门的信息,以此进行资金支出的预算方案,制定最合理的物资采购计划。在物资采购的过程里,一定要将资金预算以及采购的实际情况相结合,加大对物资采购财务管理的力度。同时也可以利用招标的方法,正确选择物资供应商,不一定只从固定供应商手中购买物资,这样能够规避一些虚假采购以及资金超出的情况。采购任务结束以后,一定要严格把控物资的质量,能够及时发现并且及时处理,减少后期施工过程中的资金损失情况。然而,在物资采购结束以后,对于资金的交付以及经费核算等都要进行严格的把控。

2.3 建设一个物资采购的信息化平台

如今信息化时代的繁盛,在许多行业中都利用到了信息化平台进行数据处理。而在建筑企业中,对于建筑的物资采购也可以利用信息化的网络平台进行较为系统的数据体系,能够有效地提高财务作业中的工作效率以及工作质量。利用信息化的管理系统,以及数据化的分析,探析出适合企业的物资选择。并且也能利用信息化平台,对于建筑企业中,所有工作部门的信息可以进

行整合。在物资采购的管理信息系统中,分为了后勤信息系统、部门物资的管理体系、物资的库存管理体系,分别对这三项进行合理的财务管理,能够为物资采购中提供合理且准确的信息支持。在大数据的分析情况下,能够在一定程度上规避物资采购的风险。而随着时代的变化,已经市场的变化,建筑企业应当不断引进先进的信息化系统。例如,近些年来,在建筑企业中运用广泛的建材供应链S2B对物资采购进行财务管理的信息化建设,这也能够对财务管理的水平进行强化作用。

3 结语

在实际情况中的建筑企业物资采购中,对于其财务管理工作一定要进行合理规划。无论从物资采购前以及物资采购中,都要进行合理的资金支出预算方案。为了高效地进行财务管理任务,一定要结合多个方面进行制度的制定,这样才能充分发挥物资采购的财务管理效果。对于物资采购的财务管理制度进行实时的创新以及完善,进行多元化的决策方式,培养财务工作者的财务管理技能以及意识。采取先进的信息化技术进行财务管理系统建设,以此来提高财务工作的效率、质量以及工作准确度。这些对于建筑企业物资采购中的财务管理有着积极作用,并且对于建筑企业的可持续发展有着极大的推动作用。

参考文献:

- [1]李缨鲜.建筑企业物资采购中的财务管理研究[J].低碳世界,2019年02期.
- [2]王艳伶.建筑企业物资采购面临的问题与应对策略[J].商讯,2020(22):110-112.
- [3]曾铭彬.建筑工程企业财务管理中存在的常见问题及对策[J].企业改革与管理,2020(10):146-147.
- [4]李缨鲜.建筑企业物资采购中的财务管理研究[J].低碳世界,2019,9(02):258-259.

作者简介:

杨旭(1987.1—),男,民族:汉族,籍贯:江苏沛县,经济师,本科,主要从事建筑企业物资管理、招标采购工作。