

现代酒店财务管理的现状与发展研究

滕明婷

湖北第二师范学院, 中国·湖北 武汉 430205

【摘要】在我国当前的经济体制的推动下,酒店作为我们出行居住的重要场所,在经营中获得了许多发展机遇,同时也面临着诸多挑战。财务管理目前已经成为酒店管理的重要组成部分,一定程度上决定着酒店的生存状况。对于酒店来说,资金财务的管理水平、利用效率成为我国酒店运营的需要思考的因素。因此,本文结合当前酒店的财务管理现状进行分析,并提出针对性的解决措施,希望能够推动现代酒店财务管理相关工作的顺利开展,从而推动酒店的长远发展。

【关键词】现代酒店; 财务管理; 现状; 发展前景

财务管理工作是酒店经营过程中的重要环节,放眼我国酒店发展现状,财务管理成为了制约酒店健康发展的主要因素^[1]。然而,面对现如今酒店运行过程中财务管理存在着诸如财务预算、相关人员素质能力不达标、管理方式不科学等多种问题,急需得到解决,只有这样才能够确保酒店整体运行水平得到提升。

1 现代酒店财务管理现状

1.1 酒店亏损较为严重

对于主要承担集体人员登记入住工作的铁路酒店,人们在入住的时候经常会通过内部签单的形式,造成该类酒店很容易出现经营亏本的现象。造成这种现象的主要原因是具有多数的内部签单以及相关工作人员的素质能力不达标,一旦完成签单,后续的款项收回较为困难。此外,相关工作人员素质能力不高导致管理漏洞百出,这两者严重制约了现代酒店的发展。

1.2 酒店预算管理存在问题

实用性、合理性、科学性这三点作为酒店经营战略的特征与预算合理化有着很大的关联,而预算对于酒店的科学发展起很大的作用,预算水平一定程度上是酒店自身经营状况的呈现。目前来说,多数铁路酒店难于实现其经营目标是因为其经营方式和预算管理之间有很大的矛盾^[2]。首先,酒店自身较为传统的预算管理方案不能完美高效的对应其制定的目标,造成了酒店的经营方案目标与预算管理之间产生了严重分歧。其次是酒店不能实行科学健康的预算管理方式,究其原因是因为其经营目标的模糊化和本身不明确的经营目标,难以实现对酒店整体发展的战略指导。

1.3 酒店成本控制问题

我国大多酒店当今经营成本普遍偏高,其成本与收益差距不大,导致经济效益难以控制。造成这种现象的原因是因为我国大多酒店财务管理方面经常出问题,也反映出我国大多酒店对于财务管理的监管力度不足。首先,是大多数相关工作人员对于成本控制的理念缺乏与不足,导致在管理过程中自身水平受到限制。其次是大多数酒店对成本管理内容的理解较为传统落后,没有结合现代管理理念^[3]。最后是因为酒店落后不科学的成本管理方式导致了其很难适应现代酒店成本管理工作的需要。酒店成本管理信息化程度的欠缺,也体现出我国酒店高效成本控制工作的道路还有很长。

1.4 酒店财务监管比较粗放

对于大多数酒店来讲,其监管财务管理的能力仍然不高,导致了相关方面的问题频频出现。对于此类问题,我们可以从制度、会计核算以及人员配置这三方面上来逐一分析。从制度上来看,我国酒店内部很难高效率实行财务管理制度,导致其控制能力较为薄弱。从会计核算上来看,国内大多数酒店的核算工作严重违背其要求,侧面反映了其体系不够健全。最后人员配置方面,酒店相关监管工作人员工作能力不足,加上复合型人才不足,财务监管大多呈现出表面工作的形式。

2 加强现代酒店管理的对策分析

2.1 创新现代酒店经营理念

树立正确的经营管理理念,尽量减少内部签单的数量,阻断拖欠款问题是如今酒店实现长远发展的前提^[4]。此外,加强酒店资金的高效使用,参考国外对于财务管理的较为先进的理论与方式,这样可以尽可能地减少成本的浪费,从而获得更多的利益,而且能够有效提高服务效率。

2.2 提升财务管理的能力

提升财务管理的能力,可以改变其对于内部控制工作的态度,从而有效地开展工作。因此,酒店在发展过程中,面对应聘财务管理方面的人员时,一定要考察其个人整体素质,选择合格的人来负责财务管理,并且还要对其进行长期的培养,从而提高他们的工作业务能力,在日常财务管理工作中可以发挥出更高的水平。

2.3 建立专门和完善的成本控制管理体系

建立成本控制体系对于如今的酒店运营来说十分重要,在体系中财务管理工作显得尤为关键。因此,需要做好成本控制工作,加大对其成本监督管理。在健全财务管理体系的同时还要制定相应的制度,做到相关人员人人有责任^[5]。此外,各部门之间的沟通交流也需要落实,只有明确好各自的岗位职责,才能高效地控制成本,推动酒店财务管理效率的提升。

2.4 加强企业内部资金管理

首先,为了减少采购所花费的成本,需要健全酒店的核算体系,对采购环节进行更加高效的监督。其次,酒店内部相关部门要对其酒店自身经营项目进行全面的评估,实现专款专用,相关财政部门在拨款的时候一定要核实其项目上报与实行的一致性,确保内部资金管理的科学性。

3 结语

总而言之,现代酒店的财务工作关乎着酒店的生存发展以及经济效益,甚至还影响着整个行业的发展。因此,现代酒店的财务工作一定要高质量地完成,此外,一定要重视我国酒店财务管理上出现的问题。因为一个酒店的财务管理能力能间接体现出其市场竞争能力,酒店财务管理水平的提高有利于其在这个竞争激烈的市场上站稳脚跟。所以,酒店负责人要先加强对酒店财务管理理念的认识,然后着力于提高酒店成本控制以及财务监管力度,只有这样才能实现酒店科学健康的持续发展。

参考文献:

- [1] 王海涛. 现代酒店业财务管理创新与发展[J]. 财会学习, 2018(35): 34-35.
- [2] 于建. 酒店财务管理现状与发展探讨[J]. 商场现代化, 2017(20): 125-126.
- [3] 张曼宁. 浅析现代酒店服务业现状及发展[J]. 山西农经, 2017(10): 120.
- [4] 张美芝. 浅谈现代酒店财务管理现状与发展[J]. 财经界(学术版), 2015(29): 200.
- [5] 刘凤华. 关于现代酒店财务管理现状和发展探析[J]. 新经济, 2014(20): 96.