

浅谈石油化工企业设备的管理

张帆

中国石油工程建设有限公司, 中国·北京 100000

【摘要】设备是石化厂生产的骨干,因此需要加强设备的日常维护。当前,石化企业设备管理存在各种缺陷,有必要有效加强设备管理,刺激石化企业稳定发展。

【关键词】设备;石油化工企业;管理;稳步发展

在石化企业中,设备是生产发展的必要基础。由于石化厂的生产具有很高的自动化水平,因此它们具有良好的生产连续性,因此设备通常在高压,高温,易爆和易燃的环境中运行。一旦设备出现问题,将影响整个工厂的生产和运营。此外,还会发生各种工业事故,对人体健康造成危害,并对企业造成巨大破坏。...因此,现代石化企业必须加强设备管理。

1 设备管理的重要性

作为石化企业,生产经营繁重,生产设备是石油生产要素不可缺少的组成部分和基本要素,是石化企业运行的必备工具。设备在石化企业中占有很大的比重,占有非常重要的地位。同时,石化企业在生产过程中受到了高度重视,生产过程必须保持较高的连续性,这对设备管理提出了严格要求,设备管理是现代石化企业的主要重点,可以有效地提高生产能力。企业的生产力。

在石化企业中,设备管理主要集中在其操作,技术控制,技术创新,备件维护等方面,使整个生产过程形成一个系统,人员,设备,机构,科学规范,以确保设备在不利条件下长期有效运行,有效减少了工业事故的发生。

石化企业,考虑到其产品的特点,技术含量高,设备种类繁多,生产环境复杂,工艺要求非常严格以及一台设备大量投入,因此有必要对石化企业进行设备管理。设备很好地适应了石化企业的特点,保持了良好的设备,保障了公司的贡献。如果由于管理不当而发生设备缺陷,影响整个生产链,将给企业造成重大损失。

2 石油化工企业设备管理的现状

近年来,石油化学事故变得更加频繁,这主要是由于缺乏适当的设备管理,这已成为石化厂的警钟。在现代石化企业中,随着投资的增加,新设备不断投入运行,朝着现代化方向不断发展。企业追求利益的本质,结果使他们不断处于压力增加的状态,设备管理对企业变得越来越重要,对企业也提出了更高的要求。过去的设备管理工具已不再适应企业的当前发展,并且在管理领域中出现了许多问题,这极大地阻碍了生产运营和企业的进一步发展。

目前,石化企业在设备的管理上,投资方法仅根据内部生产需要和设备价格确定,未充分考虑设备调试,日常维护,安全运行和若干运行后的需求费用。

许多石化企业只是简单地按功能和专业来划分设备,在管理,人员和质量上都明显滞后,难以适应现代企业的发展,导致设备管理各个环节之间的差距。

在没有科学依据的预算下,设备维护预算时,企业通常会依赖过时的经验。至于折旧算法,这导致以下事实:某些类型的设备不会变得过时并且不被使用;某些类型的设备已经过时,但仍处于工作状态,这无疑极大地阻碍了石化企业的更新和进一步发展。

3 石油化工企业加强设备管理的措施

3.1 加强基本治理,建立有效机制

设备管理应从基础开始,在实践中有必要量化特定的管理指标,制定一套完善的操作指南,并将设备管理整合到检查机制

中。在设备管理过程中,必须首先遵守“四个标准”,并且每个标准都必须符合“卫生标准,操作标准,泄漏标准,维护标准”。在他们的工作中,根据设备的正常运行情况,建立详细的基准,每个月制定详细的设备管理计划并将其发送给每个车间。同时,由于设备维修较晚,制定了具体的性能指标,万一发生事故,为了提起诉讼,将建立责任制,建立工厂,车间,小组三级系统的。

3.2 加强早期的硬件控制

设备的事先管理对于设备的长期运行和健康至关重要。许多企业通常发现很难维修最近购买的设备,并且要花费大量的金钱来维护它。因此,在今后的工作中,石化企业应适当注意设备的前期管理。以前的设备管理与以后的生产密切相关。在购买设备时,石化企业不能仅考虑低廉的购买价格,而必须尽可能权衡因素,并综合分析设备的选择。在选择制造商的过程中,优良的设备试图选择进口,而通用设备则选择国内生产以确保资金的合理使用。

3.3 加强例行维护并实施管理制度

在建立检查和控制机制的基础上,在实践中进行设备的日常维护,形成完整的工作流程,对设备进行高效,高质量的管理和维护,将此类工作整合到日常工作中,形成日常规范。

定期评估设备状况以确保其完整性。设备健康是石化厂高效生产的前提,也反映了正在进行的维护的可用性。在石化行业中,每个车间都要对设备进行评估和监控,并召集专家来创建评估和测试团队,及时分析设备性能,并制定解决现有问题的详细科学指南。

为每天维修设备的人员引入了严格的轮班制度,以确保设备在长期工作状态下始终处于良好状态,并采取了许多维护和保养措施。在转移设备控制权的过程中,为了清晰明了,所有值班工人必须准备好检查设备,以便在发生事故时明确确立责任。同时,应详细记录设备管理情况,实时监控设备状态。

4 总结

石化厂设备与整个厂区的正常生产经营有关,设备管理是重要工程之一。因此,石化企业必须不断加强对企业设备的管理,建立高效的服务机制,实行设备管理,确保企业的正常生产经营。

参考文献:

- [1]黎群,万晓.企业战略管理[M].北京.中国铁道出版社,2010.
- [2]马天华,聂增民.建设工程项目管理与实践[M].石油工业出版社,2008.
- [3]石兴春,等.石油企业改革与管理文集[M].石油工业出版社,2010.
- [4]陈益卉.石油企业管理与发展[M].石油工业出版社,2011(09).
- [5]黄艰,张坚,王天,等.中国石油工程项目管理策略[M].石油工业出版社,2012.01.

作者简介:

张帆(1988.09-),男,北京,汉,硕士研究生,党员。