

建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用

曲晓蕾

中国水利水电第八工程局有限公司, 中国·湖南 长沙 410000

【摘要】建筑工程项目施工造价成本容易受到多方面因素的影响,比如市场价格、人为因素等。在建筑工程前期造价预算管理中,如果预算方案不合理,必然会导致实际资金投入和预算出现偏差,导致施工企业造价控制难度增加,甚至会损失和浪费企业资金。为此,企业管理人员应当明确预算管理在建筑工程中的重要作用,明确施工企业工程造价控制原则,并且采取有效的控制措施,提升施工企业的经济效益。

【关键词】建筑工程; 预算; 施工企业; 工程造价; 作用

1 建筑工程预算在造价控制中的作用

在建筑施工企业工程造价中,预算工作发挥的作用至关重要,合理的建筑工程预算能够将施工企业的经济效益和成本控制有效性大大提高,有助于将企业经济损失降低。具体来讲,建筑工程预算在造价控制中发挥的作用主要包括如下几点:

1.1 有助于将施工企业工程造价控制合理性提升

建筑施工企业开展工程造价控制的基础为工程预算,经过准确地计算和评估后得到的预算方案汇总了相关项目文件中的各项信息资料,并且相关部门审查了预算方案,和投资计划文件有着紧密的联系。可见,有效地制定建筑工程预算能够将施工企业造价控制合理性提升,有助于指导施工企业资金管理、物资采购等工作,有助于施工企业谋求高效的发展,有助于施工企业经济效益的提升。

1.2 规范设计图纸设计

通过有效编制设计预算,管理人员和设计单位能够根据预算结果对施工技术成本有较为深入的了解,并且以此为基础有效地控制施工阶段造价,尤其是预算人员,要对建筑工程的实际工程量进行仔细统计,严格按照国家建设标准展开预算工作。此外,以工程量和预算设计图纸为基础,设计人员可以在预算基础上调整优化图纸中的各项工序技术,保证尽量将预算控制在预期目标中。在工程造价控制中,有助于将图纸设计优化规范,提升图纸设计质量。

1.3 有助于优化建筑工程成本控制合理性

以工程预算为基础展开工程造价控制,可以将造价管理的有效性大大提升。工程预算计算过程中需要以施工设计图纸为基础,紧密结合施工组织设计、资金成本投入等,从而有效控制各项相关费用。作为建筑施工企业工作的重点,工程预算的编制需要全面系统地计算出施工建设阶段人力、设备、材料等各项资源的使用情况,并且以施工设计图纸为基础,紧密结合施工组织设计,科学合理、精准地计算工程成本,控制施工预算,保障工程造价顺利开展。

2 建筑工程造价和施工成本控制原则

2.1 成本最低化原则

施工单位在实际建设工程和开展经营管理工作的主要目的就是提升企业的经济效益,加强建筑工程造价成本控制,通过控制管理优化各个方面工作,保证为企业创造更多的经济效益。基于此,建筑工程开展造价成本管理的基本原则就是成本最低化。施工单位在承接建筑工程项目建设工作后如果实际效益低于成本那么则代表施工单位没有得到应有的回报,反而导致企业诸多资金消耗。如果经济效益高于成本那么代表企业获得了一定的经济回报。在这种情况下,企业需要加强成本控制工作重视度,充

分落实成本最低原则。

2.2 目标管理原则

施工单位总体发展方向即为管理目标。在总体目标指引下施工单位可以朝着明确的方向发展努力,建筑工程造价成本控制工作也可以朝着既定目标发展,从而实现工程造价成本控制价值。如果施工单位开展工程造价成本控制中脱离了企业既定目标那么将迷失经营管理方向,导致影响施工单位经济效益,甚至阻碍施工单位发展进步。

2.3 职责和义务结合原则

施工人员是否明确自身工作职责、落实自身工作内容是建筑工程造价成本控制工作中关键所在。为此,施工单位要注意明确各个部门和岗位工作职责,确保员工能够全面掌握自身工作内容,及时履行自己职责和义务。如果施工人员具有足够的造价成本控制意识,那么必然可以助推建筑工程造价和施工成本控制工作高效开展。如果职责义务相违背,没有有效处理二者关系,那么造价成本控制工作意义也无法体现出来。

3 建筑工程造价预算控制的有效措施

3.1 建立完善的预算管理机制

科学合理的预算是保证建筑施工企业和建设单位正常开展经济管理工作的基础和前提。建筑施工企业在开展日常工作时重点内容之一就是企业经济效益,做好未来发展方向的合理规划。在最初制定好执行计划后,需要在实际施工管理中根据计划合理调整和修正管理方法。在建筑施工企业经济活动管理中,预算管理发挥着领导作用,所以有必要细分预算内容,将资金流动的总方向确定,统一规划和安排日常生产财务和资金。企业支出和项目支出的总体计划和预算都属于建筑施工企业的预算内容。在开展建筑工程施工前,企业需要加强总结项目计划和项目预算,从而深入调查实际情况并且明确预算方案的可行性、科学性。

3.2 强化工程预算管理的监督工作

通常建筑工程有着较大的建设规模,施工企业需要的流动资金较多,为了保证施工过程中企业资金充足,能够满足建筑工程施工期间的需要,建筑施工企业就要加强工程项目财务计划的管理,提高预算的准确性。建筑施工企业开展管理工作的核心环节就是施工预算管理。在施工阶段,需要按照编制好的资金预算方案做好工程资金分配,严格按照施工预算执行资金的使用,保证科学合理地安排好建筑施工企业的各项资金。同时,需要严格监督管控建筑项目的经济性,对造假行为加强监管打击,保证建筑施工企业能够处于良好的市场秩序下开展施工作业,将施工风险最大程度地降低,仔细检查财务工作,一旦发现问题及时追责。通过严格的监督工作可以将不必要的开支大大减少,有助于将资金流向不明的问题及时解决,保证预算资金合理使用。

3.3 重视预算管理的人才培养

人才是决定预算准确性的关键性因素,为此,建筑施工企业应当加强培养专业性预算管理人员,从而将企业预算和造价控制水平提升,充分发挥出人才的价值,提升企业竞争实力。首先企业要将终身学习的理念灌输到施工预算管理人员思想当中,让预算管理人员能够意识到业务学习的重要性,提高学习主动性。其次,建筑施工企业可以定期组织培训,为预算人员提供学习机会,加强学习材料等基础设施的准备,采取集中培训的方式系统地提升预算管理队伍的培养。最后,建筑施工企业要注意定期考核预算管理人员的专业能力,督促员工加强学习,不断提升专业能力。

3.4 加强施工环节的工程预算管理

在建筑工程施工阶段,管理人员要实时监控各项资金的使用情况,充分体现出预算资金使用的二亩地,选择最优施工方案,不得非法分包。同时,施工企业应当保证财务管理审计的规范化,全面检查施工中的材料、设备采购等情况,实时核算施工财务结算和处理工作,保证各项规定能够充分落实,保证成本核算和处理工作及时完成,将工程资金支出数据准确性提升,实时跟踪建筑工程施工过程成本管理,将质量、安全、成本等控制目标落实,实现施工资源搞下哦利用,加强各项资源节约,进而达到成本节约的目的。

3.5 加大对建筑工程预算的重视度

建筑施工企业需要将预算对于工程造价控制工作重要性明确并且灌输到管理人员思想意识当中,在建筑工程预算管理中严格审查预算过程,做好审核制度建立和完善,规范化审核预算方案,将各参与方在建筑工程造价管理中的责任和义务明确,保证各个参与方能够严格按照流程开展造价控制,加强发包方、承包方、贷款方之间的沟通和协作。此外,要严格按照建筑工程实际工作量开展预算方案审核,如果在审核中发现预算方案存在不合理之处要及时查找原因并且解决,及时将解决方案上报给相关部门,严格按照最新标准法规制定建筑工程取费标准,避免工作失误造成套价错误或者漏套的问题。只有加强预算内容和实际工程量管控才能科学合理地开展预算工作,才能在工程造价管理中充分发挥出预算工作的重要价值。

3.6 不断完善市场行为监督保障系统

社会主义环境下,施工单位要充分利用政府职能部门的作用。施工单位可以加强彼此监督,利用相关法律法规维护自身的合法权益,对不正当竞争行为进行举报,实现施工单位和政府的协同监督管控,确保市场价格机制合理。在发挥调解作用过程中,为了保障市场处于公平竞争环境,施工单位可以加强监督招投标阶段的工作,将单位竞标编制人员的素质水平提升,做好竞标书的合理编制,加强对工程项目特点分析,尽量将施工造价预算准确性提升。建筑工程建设效果从很大程度上受到工程造价的影响,为此,施工单位要注意加强工程造价的控制,积极解决技术、管理、经济等方面的问题。施工单位要根据建筑工程项目实际情况合理设计项目施工方案,加强现代信息技术的应用。

我国信息技术不断发展,施工单位的造价成本管理也要紧跟时代的发展,积极发挥信息技术的优势。工程造价涉及到财务金融学、设计施工技术、工程材料学、劳动经济学等多学科专业知识,传统的造价管理方式已经难以适应现代建筑行业的需求,为此,施工单位需要积极应用BIM等现代信息技术,提高工程造价预算的准确性和效率,准确地估算出工程项目中可能出现的风险问题,从而在前期采取有效的措施进行预防,避免施工单位出现严重的经济损失。

3.7 完善调查及管理施工现场过程

想要保证预算方案编制准确性以及工程造价合理性就要加强实地考察,通过实地考察将方案中的不足之处及时发现解决。经营部门要加强预算的监督管控,有力地控制好工程预算和造价。现代建筑工程施工企业中经营管理人员的职能逐渐增多,经营人员需要积极借助现代化办公软件,加强分析施工企业运营中出现的风险和风险,及时制定应对措施,并且和决策层加强沟通,从而实现企业管理能力的提升。

3.8 按照合约规定执行造价管理工作

设计变更是施工阶段常常出现并且会严重影响工程造价成本的情况,这些变更如果没有形成书面文件那么会导致施工单位施工中缺乏依据,缺乏造价成本变动依据,无法准确地核算出设计变更所产生的费用支出情况。同时,如果整体项目造价在总项目的3%以内那么施工单位无法向开发商所要费用,可见,书面通知是施工阶段发生设计变更需要重点关注的问题,施工单位要注意所要书面资料,严格按照合约规定开展工作,将书面材料作为建筑工程造价和施工项目成本变动的证据,并且注意要有相关负责人的签字。最后在结算阶段,施工单位可以根据合约规定完成施工流程,为施工单位结算阶段有力的证据。如果合同中对造价变更并没有进行详细地规定,那么需要利用合约明确划分各方责任,有效监督和管理违法行为,施工单位可以利用法律武器保护自身的权益。通过合理划分相关费用责任有助于在后期为施工单位合法权益提供保障,有助于控制施工单位的成本。

3.9 充分发挥限额设计作用

施工企业往往通过竞标的方式获得项目,为了更好地获得项目,施工企业应当根据工程实际情况合理编制预算方案,为竞标价的制定提供参考。限额设计,是在初步设计概算造价限额阶段一设计任务书规定的投资估算额为基础合理设计施工图,同时对施工项目的造价情况进行预估,做好施工图等专业设计文件决策的制定。建筑工程施工企业通过不断总结经验教训,构建完善的内部管理体制,积极打造良好的社会声誉,有助于提高企业的竞争实力,有助于获得工程项目。施工企业应当对工程造价进行层层分解,积极利用价值工程原理,科学地控制施工图设计,将设计方案的合理性和可行性提高。如果选用横向限额设计,那么需要审定投资额和工程量,在分配资金时要重视建筑、结构、装饰、设备等工作,将分型设计的经济性、技术性优化。

4 结语

建筑工程施工企业想要更好地开展工程造价控制、提升企业经济效益就要明确预算工作的重要意义,加强对影响工程造价的因素控制,积极采取合理的管控措施,合理编制预算,合理开展施工造价管控,有效利用各项资源,提升项目整体经济效益。

参考文献:

- [1]赵静. 建筑工程预算在工程造价控制中的重要作用浅析[J]. 建材与装饰, 2018(51): 124-125.
- [2]张铭. 建筑工程预算管理常见问题与对策分析[J]. 建材与装饰, 2018(50): 122-123.
- [3]刘星. 建筑工程造价控制中工程预算的作用分析[J]. 建材与装饰, 2018(48): 190-191.
- [4]赵璐. 工程预算在建筑工程造价管理中的重要性分析[J]. 建筑技术开发, 2018, 45(18): 49-50.
- [5]聂宏凯. 浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 中外企业家, 2018(24): 101.