

工程施工物资设备的精细化管理措施分析

吕 蓓

中铁十七局集团建筑工程有限公司, 中国·山西 太原 030000

【摘要】工程建设规模扩大, 施工物资设备的种类数量持续增加, 对物资设备管理工作提出更高的要求, 需要制定合适的管理方案。文中以工程施工为着手点, 分析物资设备实施精细化管理措施的途径, 为类似研究提供借鉴, 大幅度提高工程施工物资设备管理质量。

【关键词】工程施工; 物资设备; 精细化管理

实施工程项目物资设备的精细化管理工作中一定要紧紧地抓好每一个工作环节, 对每一位工作人员都应该要求恪尽职守、严以律己, 尽量以精益求精的工作基准来要求自己, 从而实现精准、精细且精致的工作成果。通常情况下, 工程行业资金投入额度相对都比较大, 同时又具备工作周期长且风险高以及政策性强、项目地域性强的特点, 开展实施项目物资设备精细化管理工作的最终目的就是为了形成一套完备的项目物资设备管理体制, 促进提升企业工程项目的执行力, 并且提高工程完成的质量, 将施工周期尽可能地缩短。

1 项目精细化施工的目标和意义

对于工程项目的精细化管理问题来说, 结合系统论的观点, 严格管理相关工程的各种因素, 使其形成环环相扣的管理链, 严格按照有关操作技术流程对每一个工作程序和施工工艺进行优化, 尽可能地克服掉一些施工过程当中的缺陷。以达到工程项目规范化并且精细化和流程化管理的目的, 保证整体工程项目能够高质量地完成。

2 工程施工物资设备管理存在的问题

2.1 缺乏智能化的信息管理。随着我国智能化信息技术的不断发展, 建筑工程的物资设备管理也逐渐引入了智能化的管理系统, 希望能够利用信息管理系统完成日常的物资记录与管理。但现行的智能化信息管理系统并不能很好地被利用, 存在较多问题。譬如, 建筑企业仅对系统内软件进行开发升级, 不够重视对系统硬件的引入与开发, 进而导致由于硬件空间不足而出现数据丢失的情况, 得不偿失。还有, 系统管理人员对于智能化信息系统的了解与掌握不够充分, 没有系统操作的经验与技术, 导致系统的不充分利用。当管理人员充分利用系统后, 有可能造成人员之间的沟通减少, 过度依赖信息技术而忽视交流沟通, 造成不必要的误解与信息偏差。

2.2 缺乏对库房的有效利用与管理。虽说目前我们企业大多项目都实行了严谨的物资限额发料制度, 但库房管理人员仍忽视对入场材料的检查验收工作, 并缺乏对采购账本的检查工作。因此便无法合理利用库房空间, 进而导致建筑材料的保管与出入库工作屡见失误, 从而无形提高企业的管理与采购成本, 甚至造成员工利用虚假发票进行徇私造假的现象。

2.3 物资设备的人力管理未达精细化的水平。随着我国建筑工程项目规模的不断扩大, 企业对物资设备的管理日趋规范化与全面化。但就实际情况而言, 施工现场的建设项目较多、工程量较大、工期紧迫, 进而导致物资设备的管理任务繁重, 管理、监管人员对管理制度的执行较松散、敷衍。如前期准备阶段, 采购人员为简化工作步骤, 便减少书面化、纸质化的报告, 或在物资设备出现问题时直接口述给负责人。这样一来, 负责人容易忘记及时上报并处理问题, 会造成较为严重的后果。

部分企业要求加快施工进度, 而导致现场施工通宵达旦, 长时间运转的设备得不到足够的时间休息, 且不注重对设备的维护与保养, 容易导致设备损耗, 从而增加项目施工成本。

3 工程施工物资设备精细化管理的优化对策

3.1 合理分配租赁设备的使用时段, 以提升其效能效率。

建筑工程施工过程中需要大量的施工人员与中大型机械设备配合作业。一般来说, 施工方进行施工的施工机械设备都是通过与拥有方合作租赁而来的, 为节约租赁成本、时间成本以及人工成本, 就必须对机械设备进行精细化管理, 合理调配租赁设备如塔吊、施工电梯、挖掘机等机械设备的使用时段, 以提升其效能与效率。

由此配合缩短施工工期, 使得经济效益最大化。此外, 还需要对租赁设备进行定期检修与养护, 只有保障好了租赁设备的基本使用性能以及安全性, 才能不耽误工程施工进度, 不必由于破坏大型机械设备而产生巨额的赔偿损失。因此, 施工方要强化明确机械物资设备管理部门的职责, 设立专门负责租赁设备维修保养的岗位, 对租赁设备进行日常动态监督监管。

3.2 加强对工程施工周转材料的精细化管理。工程施工的周转材料一般包含脚手架、模板、配电箱、电缆、方木、架子管、水管、走道板、轨道、轨枕等工具类、机械类材料。工程施工方要想获取经济效益的最大化, 就必须做好对周转材料的精细化管理工作。首先, 需要确保周转材料的完好度与基本性能。周转材料的使用与管理应当划责任与个人, 秉着谁破坏、谁监管不严谁赔偿的原则, 杜绝施工建材的浪费与恶意损耗。其次, 要将周转材料充分盘活, 合理分配各工区、各项目、各工序的流水施工时段, 并根据一定的比例进行摊销。最后, 周转材料要有专门的台账, 分配专人进行实时更新记录, 对材料购入、调动以及损坏上报等计入账目之中, 尽可能地增加周转材料的周转次数, 以提升企业的收益效益。

3.3 加强对工程施工消耗性建材的精细化管理。首先, 需提前制定有关材料需要的采购计划, 并对采购市场进行调研, 根据实时的市场情况形成详细的市场调研报告, 要求采购人员严格根据采购计划进行采购, 不得擅自更改采购内容, 不得私吞回扣。其次, 需要限定各分包队的材料供应额度, 要求他们每月根据实际材料消耗进行精准核销。最后, 在施工竣工前, 需要管理管控部门作出得失综合总结报告, 为以后的工程施工提供有力的经验借鉴。

3.4 合理利用智能化信息管理系统。利用智能化信息管理系统, 将工程施工的物资设备情况及时录入到系统中, 以便往后的快速查询。管理人员在线上可随时利用移动终端监督库房的出入库信息, 实时掌控最新情况。信息化管理系统还能最快地建立起反馈渠道, 以帮助管理人员进行合理调配与资源回收利用, 最大化地发挥精细化管理的作用。

4 结语

总之, 建筑企业要想加强企业市场竞争力, 获取最大化的经济效益, 就必须加强物资设备的精细化管理, 做好物资采购、入场验收、入库管理等重要工作, 以提高物资管理效益, 优化资源分配, 避免出现浪费资源的现象。希望文章的相关阐述能够为精细化管理的理论建设做出贡献。

参考文献:

- [1] 张璐. 浅析加强施工企业物资设备管理的重要性[J]. 智能城市, 2020, 6 (04): 103-104.
- [2] 杜广厚. 论工程施工物资设备的精细化管理[J]. 市政技术, 2016, 34 (S1): 1-3.