

大数据时代企业集团财务共享服务的创建

刘志华

中科云投科技股份有限公司, 中国·北京 100089

【摘要】大数据时代在为企业集团的发展带来新的机遇的同时,也带来了新的挑战。创建财务共享服务就是当前广大集团企业在大数据技术支持下进行的一项重点改革创新。本文通过简要阐述企业集团创建财务共享服务的必要性以及所需要具备的基础条件,重点阐述大数据时代企业集团财务共享服务的创建策略。

【关键词】大数据; 财务共享; 服务创建

引言

在大数据时代的发展背景下,数据信息的价值不断提升,成为指导企业集团发展的主要依据之一。财务共享服务中心是近年来出现并流行起来的会计和报告业务管理方式,企业集团要想实现更加快速、高质量且可持续的发展,必须进一步规范企业财务管理工作,创建财务共享服务模式,实现企业运行模式的集约化。

1 企业集团创建财务共享服务的必要性

1.1 企业集团转型发展的需要

当今大数据深入融合进各行各业,企业集团的财务管理工作面临着新的挑战,也面临着新的机遇。尤其是在信息技术不断广泛应用于企业集团的运行与管理工作中的趋势下,在“云计算”等技术基础上的各种数据采集、数据分析与数据处理技术都能够帮助集团企业以更加高效和快速的手段将企业经营管理过程中产生的各类数据信息保存起来,然后经过专业的分析运算之后得到更加精准与客观的结果,从而为企业集团管理层制定公司决策提供指导。在企业集团的财务管理工作开展过程中,通过充分应用大数据技术,能够实现企业报账、财务核算以及运用支付等数据的实时上传,便于相关部门人员及时进行处理。

1.2 提升企业集团经济管理实效的需要

当前阶段,信息技术逐渐成为各大集团企业的主要生产力,企业集团正常运行与经营过程中所产生的数据信息越来越多,与此同时这些数据信息的类型也变得越来越繁琐,这在一定程度上无疑加重了财务管理的难度。财务共享服务模式的创建能够有效降本增效,一方面能够大幅度降低企业集团开展财务管理工作的成本,通过优化工作流程来提升和增强财务服务能力与水平;另一方面,在信息技术与大数据技术的支持下,企业财务管理工作中的相关数据信息处理与分析也将会变得更加精准。与此同时,由于企业集团内部还存在很多不同形式的财务行为,而通过创建企业集团财务共享服务则能够更好地惩戒与融合这些不同类型的财务行为,从而进一步提升企业的财务管理质量和财务管理水平。

2 大数据时代企业集团创建财务共享服务的基础条件

2.1 设计流程的规范化

从企业集团财务共享模式的设计流程这一层面来讲,要想切实搭建有效可行的财务共享服务,企业集团必须要制定出科学和专业的财务流程,从而确保相关的财务共享服务流程能够适应企业集团内部的财务管理制度,并与具体的财务管理项目之间协调与统一。

2.2 组织设置的集约化

在传统的企业集团财务管理模式下,主要是以分散式的财务管理为主,并且很多企业都会将相关的财务管理部门进行多

层次分级,其中包括集团总部的财务管理部门、集团区域的财务管理部门以及集团分公司的财务管理部门等。不同级别的财务管理部门很多情况下需要重复开展很多计算、核对以及审核等财务工作流程,导致了大量的人力、物力以及财力等资源的不必要浪费。通过创建集约化的财务共享管理模式能够实现企业集团内部财务工作的统一化处理与监管,在一定程度上不仅仅能降低企业的运行成本,还能够提高企业集团开展财务管理工作的质量和效率。

2.3 信息技术的专业化

企业集团要想能够实现财务共享服务工作的顺利开展,必须要构建一个专业的财务共享服务平台,在该平台的基础上在创建财务共享服务中心,从而有效缩短财务工作的整合时间,提升企业集团财务共享体系的开展质量。

2.4 地点选址的合理化

为了能够有效提升企业集团开展财务共享服务的效率与质量,并确保相关的业务执行能力得到贯彻落实,需要提高对财务共享服务平台搭建地点的关注与重视。一方面,企业集团应该充分考量财务共享服务创建人员的长期发展需求,通过合理化的地点选址来确保其后续工作的顺利开展;与此同时还需要考虑企业集团的运行模式以及现状规划等多方面因素,通过整合不同影响因素,并综合考虑,从而制定出一个更加合理的选址。

3 大数据时代企业集团财务共享服务的创建策略

3.1 搭建专业平台,确保企业财务共享的正常运行

企业集团在开展财务共享服务的过程中首先应该搭建一个专业、完善的财务共享服务工作平台,通过对各项财务共享服务工作进行分门别类的设置,为相关部门开展此财务工作提供坚实的平台基础。

按照常规设置,企业集团需要结合企业的实际发展情况对各项财务工作任务地开展规划以及对相关功能进行具体设置,其中包括企业集团的各职能单位以及相关业务的自动推送等内容。一方面能够有效打破传统的数据软件工作过程中过于单一的引擎机制,丰富财务共享服务工作平台的功能;另一方面也能够引导相关工作人员更加轻松与便利地在平台内进行工作任务智能拉取以及自动推送操作,能够提升其工作效率。与此同时,企业集团在创建财务共享服务工作平台的时候还需要对各项服务内容以及功能项目进行全方位的监控与管理,既要保障各项工作业务能够得到顺利开展,也要以一种更加清楚明白的形式将各项财务数据信息呈现出来,提高财务共享服务的真实性与直观性。

比如,为了能够确保企业财务共享服务工作的正常运行,相关集团企业可以联合现代化的信息技术团队,通过搭建专业的“大数据财务共享平台”来辅助相关工作的开展。在整个

过程中,企业需要结合自身的实际需求以及财务现状,首先从专业技术团队入手,搭建能够稳定运行的工作平台,确保相关工作能够顺畅开展。与此同时,企业集团的财务部门也需要及时将各期的企业财务数据信息统一录入到该平台上,一方面能够有效避免传统纸质材料极易被损坏等情况的出现,另一方面也能够形成最初的数据库,为之后财务共享工作的开展提供数据支持。在具体的财务工作开展过程中,企业集团内的各个工作部门都需要借助该“大数据财务共享平台”来开展相关的财务工作,其中包括人力资源部门进行人力资源财务方面的支出情况,比如技术人员引进的费用、员工离职的津贴费用等项目;还包括企业后勤部门进行材料采购的费用以及销售部门进行宣传的费用等不同内容,一切涉及到企业财务的工作项目都需要及时登录该在线平台进行线上登记与报备,相关财务部门的管理人员只需要通过该平台就能够在电脑终端实时掌握企业的实际财务支出情况,能够在有效提升企业财务工作效率的同时,提升相关财务工作以及统计工作的精准性,从而切实发挥出企业财务共享服务的最大价值和作用。

3.2 丰富财务共享的核心业务,实现财务共享一体化发展

从企业集团财务工作开展的情况来看,大数据技术为企业集团的财务管理工作提供了新的发展机遇和发展挑战,各种先进性与现代化的信息技术联合大数据技术都能够应用于企业集团的财务管理工作之中,可以通过大数据开展数据的收集、处理、分析,所以在此类技术的协助下,企业的所有信息数据,包含财务数据都能够以一种更加高效和快速的状态在终端设备上完全保存下来,一方面能够保障集团企业终端数据的真实性与完整性;另一方面也能够为后期对企业集团的财务数据处理与分析提供更加可靠的理论支持。而为了能够保障此类大数据技术的作用与价值真正发挥出来,切实实现企业集团的财务共享一体化发展,务必要确保原始数据的真实性与完整性。

在当前阶段,大部分集团企业针对于财务数据的概念划分依然是将过多的重点放在了“财务出纳”上面,忽略了“费用报销”或者“财务核算”等内容,这部分内容与数据的缺失必然不利于大数据技术对其进行系统化的分析与归纳,在一定程度上也就影响了企业财务共享服务创建的进度和最终的使用效果。因此,相关企业集团应该进一步拓展与丰富企业财务共享的范围与内容,确保原始财务数据的全面性与综合性,从而为后续的财务共享服务工作的开展提供更加真实的依据。

比如,在进行企业集团财务共享服务的创建过程中,相关工作部门可以将其分成三个类别开展,在确保服务内容更加全面的基础上,丰富企业集团财务共享的核心业务,进而实现财务共享的一体化发展。在整个过程中,相关工作人员需要结合企业集团的实际发展情况和发展计划将财务共享的核心业务主要分成“费用报销的共享管理”、“出纳的共享管理”以及“核算的共享管理”这三个类型。其中所谓的“费用报销共享管理”主要指的是企业集团通过创新财务共享服务平台实现费用报销与企业集成影像系统之间的互相连接,利用电子化的影像系统实现报销单据以及其他报销数据的传递与输出,相较于传统纸质报销单据,能够有效提升工作效率和资源效率。与此同时,参与费用报销的工作人员只需要利用电脑等终端设备就能够将所需要报销的数据信息及时递交到企业集团的财务共享服务系统中,能够极大地缩短财务报销的工作周期,提高员工对于企业的满意程度;“出纳的共享管理”服务平台的搭建能够实现相关财务业务的批量处理,在一定程度上能够有效提升企业集团的资金周转效率。“核算的共享管理”作为企业集团财务共享服务内容中的基础职能之一,主要是帮助财务人员对企业集团中的不同业务类型进行有效整合,

并通过系统平台的自动记账和自动核算功能,降低企业集团在财务核算工作上的人力、财力以及物力资源的投入,一方面能够有效缩短企业进行财务核算的时间,另一方面也能够提升企业财务核算数据的精准性。

3.3 健全财务共享服务管理制度,发挥财务共享服务最大价值

企业集团要想切实保障财务共享服务建设工作的顺利开展,并且希望能够在企业运行过程中发挥出其应有的作用和价值,就应该通过建立更加完善和健全的管理制度与管理体制来为企业集团财务共享服务的搭建提供更加有利的发展空间和发展平台。

一方面,企业集团创建财务共享服务模式其实是对传统运营模式和组织模式的一种创新和突破,需要企业不同部门之间深入强化沟通与了解,从而实现工作进展、信息数据以及各种资源的实时分享与传达,营造更加融洽的工作环境,从而确保相关的财务管理工作能够环环相扣,形成一个系统化的完整的闭环体系;另一方面,企业应该在注重对财务共享服务体系的安全管理,通过严格落实相关的财务数据输入、传递以及输出工作的安全防控与管理工作,建立更加严格的企业集团信息保护制度。既能够为企业财务共享服务的创建与运行提供重要的安全保障,又能够为企业集团的发展运行创造一个更加良性和安全的发展环境。与此同时,通过建立更加系统化的权责体系也能够有效规范财务共享服务工作创建与开展的规范化和标准化,为企业集团的可持续发展提供可靠的安全防护。

比如,相关企业集团可以通过成立“财务共享监督小组”的方式来实现对企业集团财务共享工作的实时监控与管理。在整个过程中,企业首先需要从小组成员的人选确定工作入手,一方面需要该小组的工作人员具备专业的财务知识储备以及丰富的财务工作经验,能够十分精准且熟练地判断相关财务工作的完成情况是否符合标准和规范;另一方面该小组的工作人员还需要具备较高的职业道德和社会责任感,针对于监督管理过程中存在的问题与疏漏能够公正严明地指出。而在具体的监督管理工作过程中,监督小组的工作人员则需要结合企业集团的实际情况,适当采取不定期抽查的方式进行,从而确保监督管理结果的客观性与真实性。与此同时,作为监督小组,相关工作人员需要全面监控与管理集团内部财务共享服务的具体开展情况,既要检查相关财务工作的完成质量,也要检查相关财务人员的工作流程和相关操作是否符合规范与标准。针对于财务共享服务过程中存在的人为漏洞,监督小组的成员需要及时上报,并通过大数据技术及时进行记录与反馈,从而起到一定的惩戒效果。通过这种更具针对性的监督管理体系,不仅仅能够确保企业集团财务共享服务的顺利开展,也能够员工群体中形成一种更加积极向上和严谨认真的工作氛围。

4 总结

企业集团在制定与创建财务共享服务工作模式的同时,需要进一步提高对企业运行与管理工作的关注与重视,提高各部门工作的水平与质量,明确各部门之间与财务共享服务工作之间的衔接,将企业所有的运行信息都纳入到企业的财务共享服务体系中。

参考文献:

- [1]李莉.企业集团财务共享服务问题探究[J].中小企业管理与科技,2017(29):58-59.
- [2]张泽勇.企业集团财务共享服务中心的优化研究[J].中国商论,2016(11):58-59.
- [3]王文东.大数据时代企业集团财务共享服务的创建[J].时代金融(中旬),2018(1):229-230.