

新能源汽车企业的财务管理策略

赵廷宇

吉林省亚东国有资本投资有限公司, 中国·吉林 长春 130022

【摘要】自社会主义市场经济和科学技术快速发展以来,我国新能源汽车企业迅速崛起,并逐步成为构建市场经济体系的重要组成部分。新能源汽车主要通过应用太阳能、燃料电池以及氢气等新型能源进行发动,具备环保、绿色等重要特征,在现代社会当中,这种发展特征不仅有利于促进绿色、和谐社会的构建,还能节约更多社会资源,对我国实施可持续发展战略具有积极促进意义。但是我们应该意识到,新能源汽车虽然发展迅速,但是不可避免会出现一些问题,有的技术不够成熟,有的缺乏研究资金等等,这些问题的出现会让新能源汽车企业面临许多的财务管理问题。如何解决这些问题,并有效提升财务管理水平是今后这类企业面临的一个长期问题,本文分析这些问题,并给出一些具体的发展和策略,为新能源汽车企业的发展注入新的活力。

【关键词】新能源汽车;财务管理;应对策略

1 概述

新能源汽车是顺应时代发展新型科技产物,然而,由于新能源汽车企业仍处于发展时期,缺乏相关实践经验,导致企业在财务管理方面存在部分不足,影响新能源汽车企业市场经济发展。因此,为推动新能源汽车市场进一步发展,新能源汽车企业应该重视财务管理,构建完善财务管理体系,努力提高专业技术水平,增强企业经济发展能力。

2 新能源汽车企业财务管理的价值分析以及面临的问题

2.1 流动资金不足

流动资金不足是当前新能源企业财务管理存在的主要问题之一。自新能源汽车产业开发以来,汽车市场发展局势发生巨大变化,由传统汽车产业构成的市场正在逐步被新能源汽车产业市场所取代。在这种市场发展情况下,我国新能源企业原先预订投入资金难以满足市场需要,而投资回报周期较长,企业内部流动资金不足,影响企业可持续发展。

2.2 投资管理体系不完善

当前许多新能源企业在项目投资和投资方向方面缺乏完善投资依据和标准,投资管理制度内容比较空泛,没有形成相对具体管理条例,投资管理体系不够健全。即便根据市场主流业务来决策投资方向,也容易忽视投资后产生的具体效益和相应成本等一系列问题,这种传统投资方式往往容易使得投资项目与企业实际发展情况不符,从而造成投资效率低下和资金浪费。

2.3 财务分析方式不合理

财务分析是新能源汽车财务管理一种重要手段,其主要目的是通过分析企业财务结构和资产周转率等,了解和掌握新能源企业财务状况,从而降低生产经营成本,提高经济管理效益。然而,当前许多新能源企业财务管理观念比较落后,侧重关注政府政策和市场运营情况,以市场发展形势和相关政策为主要分析对象,忽视企业内部财务管理结构和实际生产经营成本数据等重要参考价值,造成业财脱节,使得企业往往陷入出现资金周转不灵、生产经营效益降低、新能源市场开发迟缓等困境。

2.4 缺乏风险防范意识

在实际发展过程中,许多新能源企业对风险并不重视,不能尚未明确对持股企业风险控制标准,风险控制方案不健全。对于企业经营发展过程中的内外部风险没有进行理性管理,或者仅完善部分内容,难以达到新能源企业风险防范的目的。事实上,

风险管理是新能源企业立足市场经济重要环节,同时也是企业生存发展的必要保障。如果新能源汽车企业没有相对完善、规范风险管理体系,极有可能使得企业在生产、产品、应收账款和存货变现、资本结构、资金等方面出现经营风险,从而影响新能源企业生产经营程序正常运转。

2.5 对传统汽车行业过于依赖

现阶段我国的新能源汽车行业还处在发展的初期,而传统汽车行业经过上百年发展,新能源汽车行业不可避免地需要借鉴传统汽车行业成熟的发展经验,也可以说传统汽车行业是新能源汽车行业发展的基础,能够带动和促进新能源汽车行业持续创新;同时,传统汽车行业作为新能源汽车行业主要投资者,如果传统汽车行业发展良好,新能源汽车企业才会有充足的资金保障。但换一个角度来讲,新能源汽车企业作为传统汽车行业的替代者,两者的关系既是对立又是统一,传统汽车行业的投资者很有可能出于自身利益拖慢新能源汽车企业发展步伐。

3 新能源汽车企业加强财务管理的具体策略

3.1 加强企业的筹资管理

新能源汽车企业在具体运营过程中,要想让自身的财务内部管理变得更加完善,就要根据企业的实际情况,让筹资的途径变得更加宽阔,让筹资的方法变得更加合理。新能源汽车企业在加强筹资管理的过程中,除了要对投资进行有效吸收外,还可以通过留存收益的方式、根据自身的信用能力制定短时间的筹资规划。自身的信用能力一般体现在商业信用方面,主要体现在应付账款和预付账款两大方面,新能源汽车企业在发展过程中,如果遇见缺乏资金的情况,可以通过应付账款的不同付款方式来解决。同时还可以依靠融资租赁的方式,有效缓解一次性支付大额资金的问题。虽然通过这种方式可以提升企业的生产效率,但是如果根据客观的因素来看,用租赁的方式进行融资会在一定程度上加剧企业的资金成本负担,这就需要企业根据自身的实际情况加强财务管理策略,合理运用各种筹资方案。

3.2 把投资管理作为重点发展方向

新能源汽车企业应该重视投资管理的建设和发展,对于每一项投资项目,都应该加强其可行性的分析。可以聘请外部的专家学者亲临企业进行授课,把最前沿最先进的财务理念传授给企业,同时让专家学者参与企业投资项目可行性分析的论证,为企业带来行业及管理经验。在对项目进行可行性分析以后,就要

进行撰写相关的报告,报告一定要联系企业的实际,对每一笔投资活动资金都应该做到全方位的追踪、调查和落实,让资金用在重点项目上,从而参与到企业的财务决策中去。最后在投资活动完成以后,还要对投资活动进行绩效评价,切实加强员工的切身利益,激励他们奋发工作。

3.3 对财务分析的方法进行改进

在新管理理念指引下,新能源汽车企业要着重加强财务管理体系的构建与完善,创新管理理念,更新财务分析方式,在以市场分析和政策分析为基础前提情况下,重点加强对企业财务报表的分析,以便更加清楚了解新能源汽车企业生产经营情况,为后续投资项目、经营管理提供有益借鉴。另外,基于新能源汽车企业市场发展特殊性,企业在进行财务分析时,可以通过运用比率分析法来详细分析企业财务结构和特点,利用大数据技术提高财务管理专业性和实效性。

3.4 建立风险管理体系

在当前汽车市场发展环境下,构建风险管理体系是新能源汽车企业生存和持续发展的必要保障。首先,做好风险评估及应对,进行风险识别和风险分析,及时调整风险应对策略。采用定性与定量相结合的方法,按照风险发生的可能性及其影响程度等,对识别的风险进行分析和排序,确定关注重点和优先控制的风险。其次,完善风险控制方案,抓共性风险,重核心业务,将内部控制落实到业务流程中。最后,完善独立制衡的权责体系。遵循独立制衡原则,明确权责关系,不相容职责应相互独立,

通过相互监督和制约降低内部风险发生的概率。

4 结语

在新思想、新文化现代社会环境里,致力推广新能源汽车既是时代发展必然趋势,又是促进和谐、美好社会构建的重要途径。随着科技的发展,新能源汽车企业已经成为未来发展的新趋势,因此必须要加强新能源汽车企业的财务管理水平,改善财务调控策略,让其有一个良好的发展空间,让新能源汽车企业成为我国企业创新发展的领头羊。

参考文献:

- [1] 姚晓东. 关于新能源汽车企业财务管理的问题研究[J]. 财会学习, 2020 (29).
- [2] 刘傲. 新能源汽车行业财务风险与管理控制[J]. 区域治理, 2019 (52).
- [3] 李艳. 新能源汽车行业财务管理问题探讨[J]. 企业改革与管理, 2019 (18).
- [4] 戴洪红. 关于新能源汽车企业财务管理的问题研究[J]. 财经界(学术版), 2016 (14): 220.
- [5] 姚晓东. 关于新能源汽车企业财务管理的问题研究[J]. 财会学习, 2020 (29).
- [6] 刘傲. 新能源汽车行业财务风险与管理控制[J]. 区域治理, 2019 (52).
- [7] 李艳. 新能源汽车行业财务管理问题探讨[J]. 企业改革与管理, 2019 (18).