

企业财务会计精细化管理分析

张艳

山东恒泰工程集团有限公司, 中国·山东 滨州 256600

【摘要】在我国市场化经济发展的过程中,很多企业都发生了较大程度的变革,需要面临较大的挑战。对于所有企业的发展来说,财务会计管理都是一项重点的内容,尤其是在当前社会经济不断完善的过程中,企业财务会计管理模式急需改变,才能够适应社会的发展。在这个背景下,很多企业都开始利用财务会计精细化管理模式提高企业综合经济效益。文章主要对其概念进行分析,指出企业财务会计精细化管理中存在的问题,提出相对应的措施对其进行改善。

【关键词】企业发展; 财务会计; 精细化管理

在激烈的市场竞争当中,各个行业的发展都产生了较大的变化,尤其是在企业财务会计管理方面,企业为了提高核心竞争力会采取降本增效的措施为企业的可持续发展提供基础保障。财务会计精细化管理工作的开展就能够帮助企业加强其在生产经营过程中对有限资源的控制效用,从而强化综合效益的产生。因此,企业需要注重对财务会计精细化管理模式的应用,促使企业在未来的发展过程中能够体现更大的优势。

1 财务会计精细化管理的概念及意义

1.1 概念

企业财务会计精细化管理要求财务人员各项业务工作内容及流程进行规范化管理,对其中涉及到的各项财务管理内容进行有效监管,达到拓宽企业财务管理范围的目的。各个企业在开展财务会计精细化管理的过程中,都需要通过有力的财务监督加强财务会计精细化管理实效性,促使企业的财务管理价值能够得到充分发挥,从而实现资源最优化管理。虽然企业财务会计管理的本质是对企业的支出和收入进行分析管理,但是这项工作与企业的整体生存息息相关,所以还是需要对精细化管理进行深入分析,加强财务管理流程的科学性,从而全面提升企业财务管理质量。所以,财务会计精细化管理就是以财务管理作为基础,对各个流程和各项工作内容进行详细分析管理的一项工作。

1.2 意义

企业在发展的过程中大多会以综合效益的产生为主,所以要重视财务会计管理工作的开展,确保资金的合理利用。在实施财务会计精细化管理的过程中,企业决策者可以对准确的数据信息进行利用,从而提高经营决策的科学性及合理性,促使各项资源能够得到充分利用。在财务会计精细化管理的条件下,企业的发展潜力能够被发掘出来,还可以让财务会计人员准确掌控财务风险,实现降本增效。在开展各项工作时,精细化管理的形式可以加强财务会计工作流程的有序性,还能够让内部工作氛围更加和谐,更好地实现企业可持续发展的目标。

2 企业财务会计精细化管理中存在的问题

2.1 缺乏成本精细化管理意识

任何管理工作的开展都要求工作人员具备一定程度的管理意识才能够按照要求完成相关的工作任务,从而减少实际工作中产生的问题。就目前的企业财务会计精细化管理来说,很多财务人员都缺乏精细化管理意识。虽然部分企业会利用新的模式优化财务会计管理效用,但是企业领导人员对新的管理模式的重视程

度不足,导致精细化管理模式形同虚设,给企业的可持续发展造成了一定的阻碍。在员工缺乏成本精细化管理意识的情况下,企业上传下达的效率会逐渐降低,并且各项工作进程缓慢,难以为企业各项工作的推进提供基础保障。

2.2 精细化管理制度存在缺陷

财务会计管理需要由基础的管理制度作为根本才能够确保这项工作能够达到综合要求,因此在开展这项工作时,需要重视精细化管理制度的完善。当前,很多企业的成本管理制度都存在一定程度的缺陷,尤其是在精细化管理方面并没有达到根本要求,给企业的生产经营带来了较大的困难。很多企业在材料和机械设备等管理方面缺乏制度约束,导致企业的折旧费用和维修费用增加,降低了综合经济效益的产生。在缺乏精细化管理制度的情况下,企业很多工作人员缺乏自觉性,并且对于各项工作的重视程度和参与度严重不足,影响企业财务会计管理质量。

2.3 精细化管理信息化水平不高

在我国目前发展的过程中,各个行业都开始利用信息化技术优化管理效用,以提高综合工作水平。根据目前的情况来看,部分企业在财务会计精细化管理方面还是存在信息化水平不高的问题,企业的财务管理信息化建设滞后,导致这项工作的推行度不高,影响财务管理实际效用。企业财务会计管理人员在实施精细化管理手段的过程中,没有发挥信息化的优势,其仅仅是将部分功能以信息化的形式体现出来,并且在一定程度上实现了财务信息共享,但是达不到精细化管理的实际需求。

3 强化企业财务会计精细化管理的有效措施

3.1 完善财务管理的监督机制

企业财务会计管理需要以有效的监督机制作为基础,以强化工作人员的规范性,确保其各项工作的开展都能够满足企业发展的实际要求。在推行财务会计精细化管理时,企业就需要完善财务管理的监督机制,在加大对它的重视程度的同时可以成立专门的监督小组,促使各项制度都能够落到实处。企业财务管理人员在实施财务管理工作时,要规范资产的变动流程,在完成审批手续之后才能够进行资产变动,同时要做好记录,上报存档。财务管理监督机制当中需要包含责任追究制度,防止企业在发展的过程中产生资产流失问题,这样还能够维护企业的固定资产,加强资产保值效用。监督机制当中需要规定各个部门工作人员的职责,尤其是财务管理人员要按照基础的工作要求完成各项工作,以精细化管理作为核心,加强财务管理的客观性及有效性。

3.2 合理应用现代化管理手段

现代化管理手段主要是指信息化技术,企业在开展财务会计管理工作时,要对可用的现代化管理手段进行分析,并且将其融入到财务会计管理的各个环节当中,为财务会计管理工作的开展提供基础支撑。财务部门要对信息化技术与精细化管理手段进行有效融合,利用信息化技术实现财务共享,让财务部门能够及时了解企业的战略发展目标,并且按照要求为企业决策工作的开展提供准确的数据信息依据。在利用现代化管理手段时,企业需要让财务部门与其他部门之间构建合作交流机制,以精细化管理模式为主,完善企业财务管理数据库,促使企业的整体财务数据能够为财务会计提供更加优质的服务。

3.3 强化财务管理人员的综合素养

对财务管理人员的综合素养进行强化可以让其从根本上掌握财务会计精细化管理的要点,减少实际工作当中产生的问题。企业在实施财务会计精细化管理时,需要以人才的培养作为基础保障,让其在工作当中加强学习实践,满足财务会计管理要求。财务管理人员不仅需要学习新的财务管理知识理论,还要明确市场经济的发展情况,结合企业的实际情况适当转变管理方法,从而更好地投身于财务会计精细化管理当中。企业需要引进高素

质人才以打造优秀的财务管理队伍,促使其在工作当中不断提高自身的工作能力,还可以体现工作职能,为企业财务会计管理工作的完善提供基础保障。

4 结束语

在市场竞争愈发激烈的过程中,企业需要实现财务会计精细化管理目标,提高财务管理人员的工作水平,加强生产经营实效性,为企业的健康发展提供基础,促使其更加适应现代化市场。

参考文献:

- [1] 杨帆. 对财务会计工作精细化管理工作的分析[J]. 首席财务官, 2019, 015 (007): 47-48.
- [2] 王海鸥. 企业财务会计精细化管理的研究[J]. 中国产经, 2020 (08): 149-150.
- [3] 李玉娟, 赵业群, 章振东. 管理会计模式下企业财务成本精细化管理策略研究, 西部财会, 36-39.
- [4] 邢立安. 对财务会计工作精细化管理工作的探讨[J]. 消费导刊, 2019, 000 (042): 108-109.
- [5] 王双双. 对财务会计工作精细化管理工作的分析[J]. 营销界, 2019 (46): 209-210.