

多元化战略下农业企业财务风险的研究与对策

郭佩青

陕西省延安市宝塔区延安大学, 中国·陕西 延安 716000

【摘要】“十三五”规划的完结意味着距离实现中华民族伟大复兴又近了一步。“十四五”规划开启了全面建设社会主义现代化国家新征程的第一个五年。中国的发展依然处在重要战略机遇期。在十三届全国人大四次会议上的《政府工作报告》中,乡村振兴热度持续上升,实现全面小康的道路上离不开农业的振兴,由此农业企业的责任逐渐显现。基于对农业企业财务风险的现状研究发现,多元化战略农业企业经营中存在更大的财务风险,本文分析了多元化战略农业企业的财务风险成因,提出加强内控体系建设,实施规模化经营,提高创新能力的财务风险对策,以期多元化战略农业企业提供启示。

【关键词】多元化战略; 农业企业财务风险; 出路与对策

引言

“十四五”规划中乡村振兴战略提出发展乡村经济,加强乡村的建设。在保持土地承包关系稳定的前提下,不断完善农村基本经营制度,鼓励形成不同形式的适度经营规模,加快发展农业专业化。给返乡创业提供更多支持,推动乡村产业的发展,创造更多的就业岗位,增加农民收入,提升农民幸福感。在此背景下,农业领域的企业便会抓住商机,努力谋求更好的发展,为实现企业稳定盈利和规模扩张,多元化战略经营成为大多数农业企业的普遍选择。多元化战略经营带来的未知性是否会加剧农业企业的财务风险,自20世纪中期以来,国外学者就开始研究企业多元化经营的动因。

1 多元化战略下农业企业的财务风险

1.1 农业企业的财务风险

企业的财务风险既有普遍性又有特殊性,从农业企业来看财务风险主要受自然环境、市场环境、融资条件的影响。农业企业主要从事农作物养殖,除考虑农作物自身生长过程不易,还需要考虑农作物生产过程中受水、土壤、气候、病虫害的影响,整个生产过程相较于制造业企业受自然环境制约大,从而导致农业企业生产成本具有很大的不确定性,甚至亏损。而市场经济条件下,国外农产品的大量涌入,农产品的价格呈现多元化,不仅受供求关系、国内农业政策的影响,还受到外国农产品涌入的冲击影响,从这个角度讲增加了农业企业运营的财务风险。

1.2 多元化战略下的财务风险

单一的农产品经营不能满足农业企业在市场经济中寻找更多的获利机会,同时农业企业为了分散经营风险,谋求更好的发展,多元化战略便应运而生。然而多元化战略应用不当也存在财务风险,一是我国农业企业起步较晚,经营管理模式不够完善,面对激烈的市场竞争,企业一味的采取多元化生产,却没有考虑到多元化战略对专业人才的选用要求更高,又因为企业性质为农业类,想要成为专业的管理人才就要更多的实践调研,农业产业相较于其他产业环境比较艰苦,便会出现农业企业财务管理人才缺乏的困境,由于管理人员会计制度意识薄弱,成本管理意识不强,导致投资决策不当,不利于农业企业建立有效内控,更易出现财务漏洞,弱化了企业自身的竞争力。二是我国传统农业模式主要为散户状态,农民自主经营居多,规模农业经济少,农业企业管理者和经营者会基于资源剩余动因采用多元化战略,但散户状态农业经营不利于农业企业经营管理,一定程度上影响了农业企业机械化发展,从而使农业的生产效率和效益受到制约,增加了农业企业的经营成本,容易出现财务风险。

2 多元化战略农业企业的出路与对策

2.1 加强内控体系建设

内部控制体系的建设对农业企业防范财务风险具有重大意义。多元化战略企业要不断完善经营管理模式,从经济上提高

对专业人才的福利待遇,留住人才。从文化上,树立高度的财务风险防范意识,加强对财务管理人员的会计制度意识、成本管理意识教育,通过举办讲座、培训、实地调研等形式,让企业财务管理人员夯实专业基础,拓宽知识范围,提升专业知识水平,对财务管理以及财务风险有深入的了解,增强识别和应对风险的能力,构建有效的内控体系,使财务漏洞最小化,从而做出正确的财务决策,为农业企业创造更多的收益,增强企业自身竞争力。

2.2 提高科技创新能力

“坚持创新”是企业发展的源泉与动力,党在“十四五”规划中提出,要坚持创新驱动发展,促进现代产业体系发展。坚持创新在我国社会主义现代化建设中的核心地位,依靠科学技术,实现科技兴国,科技强国。坚持把经济发展重心放在实体经济上,推进高级化产业基础建设、形成现代化产业链,不断改造传统产业,升级传统基础设施,建设新型基础设施。多元化战略农业企业要紧跟时代步伐,响应国家号召增强企业创新能力,着力发展农业实体经济,农业作为传统产业之一,需要不断推进农业基础高级化,形成现代化产业链,通过创新形成自身的核心优势企业,以优势企业带动上下游端农业产品,形成一条具有拉动力的产业链条,降低企业管理成本,有利于实现资金的快速回笼,增强多元化战略下农业企业的财务风险防御能力。

3 结论与讨论

多元化战略经营是把双刃剑,使用恰当能分散经营风险,降低企业财务风险,提升企业资源配置效率,实现效益最大化。若使用不当,非但不能分散风险,多元化导致资源配置的无序性反而会加剧企业的财务风险。回顾学者们之前的理论研究,发现大多研究还是集中在农业企业的财务风险方面,因而对于多元化战略农业企业财务风险的研究与治理相对较少,同时,农业企业的财务风险研究并不能完全具体的反应多元化战略农业企业的财务风险。因此,本文对多元化战略农业企业财务风险的研究是在农业企业财务风险的基础上做了进一步的细化研究,并针对多元化战略农业企业存在的财务风险提出相应的解决对策,使多元化战略农业企业在运营中加强财务风险管理,完善管理模式,从而实现稳健发展。

参考文献:

- [1] 刘卫. 农业企业多元化经营与财务风险——基于双案例比较分析[J]. 新会计, 2020, (07): 32-34.
- [2] 赵洁. 内部控制质量对多元化战略的影响[J]. 技术经济与管理研究, 2017 (12).
- [3] 李善民, 朱滔. 多元化并购能给股东创造价值吗?——兼论影响多元化并购长期绩效的因素[J]. 管理世界, 2006 (3).
- [4] 黄健. 农业企业财务风险管控常见问题及其对策分析[J]. 企业改革与管理, 2020, (13): 217-218.