

企业内部控制及财务管理信息化建设分析

赵 寻

湖南尔康制药股份有限公司, 中国·湖南 长沙 410000

【摘要】在市场化经济进程加快的同时,企业的内部控制及财务管理信息化建设也提上日程,以适应现今的市场发展,对于企业的长远健康运转也是至关重要的。更能为企业在应对竞争或风险时提供财力支撑。因此企业要加强内部控制和财务管理信息化建设,转变陈旧管理模式,进行系统化、科学化的运营,并及时改正管理上的问题。基于此,本文将主要论述企业内部控制及财务管理信息化建设。

【关键词】企业; 内部控制和财务管理; 信息化建设

企业的经营有赖于内部控制和财务管理,并且应该对市场状况有深刻的认识及深入研究,加强企业财务管理方式的更换和探究,是使企业的发展能够顺应市场需要。对于企业整体的内部控制,管理层要改变观念,积极改善内部环境,及时对决议决策进行风险评估,有效掌握内部控制信息,为了发展做好准备。

1 企业内部控制及财务管理信息化建设的必要性分析

企业的内部控制关系到企业的整个生产经营活动流程是否顺利,要将内部控制渗透到企业管理和经营中去。财务管理信息化的建设,有助于财务管理实现公开透明,在保证财务信息准确性的同时也避免了因财务人员私人导致的徇私舞弊行为,保障了企业财务的安全。除此之外还要强化企业的内部管理水平,有效降低运营风险,提高企业效益。

2 企业内部控制及财务管理信息化建设方面的问题简析

2.1 管理系统不规范,技术落后

伴随着大数据等先进技术进入各行各业,企业管理也开始采用先进的信息技术进行相应管理工作,建设成了信息化的财务管理模式。但是速度过快导致的问题也接踵而至。其中很大部分企业的管理模式没有与市场接轨,无法适应市场节奏。而且企业的信息管理技术相对落后,信息时效性缺乏,手工方式仍有沿用,不利于企业的长久发展。

2.2 财务管理信息化建设经验缺乏,没有专业人员指导

信息技术发展日新月异,企业管理受传统模式影响,对信息化管理模式缺乏深刻认识,且对于信息化发展速度有点跟不上,不能及时就变化采取相应措施。企业的发展需要技术型人才的支持,在建设财务管理信息化模式时,缺乏专业人员的指导,是企业在财务管理人才方面的欠缺,相关机制的不成熟甚至缺位也造成了企业跟不上形势变化的现状。

2.3 财务管理信息化的标准不统一导致管理混乱

部分企业在建设财务管理信息化的同时,没有兼顾企业总公司和子公司的总体状况制定相应标准,导致企业内部财务部门的信息无法及时准确传递。另外,各个机构之间,比如企业之间,企业和政府银行等,标准各异。有的企业硬件设施简陋,数据或资料的及时准确统计有难度,对于企业决策的及时下达不利。

3 企业如何实现内部控制及财务管理信息化建设

3.1 加强企业内部控制和财务管理信息化意识,完善企业信息化管理体系

企业应该转变陈旧的管理理念,积极建设财务信息化管理模式,加强内部控制,在思想上和行动山都要及时改变。用科学的指导方法引导行动,不断提高企业管理水平,使企业走上可持续发展道路。例如企业财务管理信息化建设,需要企业内部综合审视企业自身条件、外部资源和发展规划,根据现有基础进行拔高。通过信息化手段和技术,确立和不断完善适合企业自身财务管理方法。先采用先进技术,实现企业生产、销售和客户关系维护等综合信息的有效整合,开发或革新财务分析、预算管理等软件,强化

财务信息化管理在数据分析等方面的优势,帮助企业实现成本控制和预算管理等方面的数据收集。另外,企业财务部门还要按照规定对资金核算和日常核算种的有关内容进行统一规定,避免由于信息不统一导致的数据失真。

3.2 培养综合能力高的人才,注重整体素质的提升

人才是企业长远发展的不竭动力,因此要解决企业财务管理方面人才缺乏的现状,做好企业内部人才培养和不断引进优秀人才,提高财务部门专业水平,打造优秀团队

例如针对企业财务部门人员能力提升问题,企业可以在部门内部开展有效的培训或竞争,着重提高财务人员的专业能力、业务能力和思想水平,强化法律意识和竞争意识,并制定财务相关的管理办法,使一切行动有章可循。对于会计人员要对接手的会计资料的真实性和完整度负责,廉洁奉公,保护企业财产不受损失。国家财政规范和税务统计等方面的知识会随着法律的健全等因素产生变化,所以财务人员要本着持续学习的初心不断进步,企业也要组织财务人员进行短、长期的业务培训等,来及时提高认识,完善业务水平。财务人员自身也要提高自我修养,热爱钻研业务,增加对岗位的认可度,做一名合格的财务工作人员。

3.3 做好企业内部控制和财务管理信息化

企业财务管理信息化有利于整体的企业内部控制的实现,而且有效保证企业运营的合法性,能够促进企业的良性发展。采用综合管理方式,并依靠大数据等先进技术,充分发挥企业人力资源潜能,在企业的保障下,做到财务管理信息化。

例如针对财务管理信息化的建设,可以采用信息技术开创经济活动驱动会计的模式,进行生产经营活动产生的财务方面的数据收集。财务部门管理者可以依据一定期限内和长期的资金流向做出分析总结,并对企业的未来发展做出预测,以便于企业对成本利润方面进行控制和研究,使企业的动向或决策更加准确,实现企业自身生产经营和财务方面信息的同步。内部控制也要及时通过数据监控、环境交流、测评等因素来促进决策的更改和下达。企业的财务内部控制能力有利于企业财务信息的透明度提高,能够促进企业对收集来的信息进行正确抉择,有利于企业内部控制的实现,这两者相互促进,相辅相成。

4 总结

总而言之,企业为了提高自己的实力,能够在千变万化的市场中不断发展壮大,必须坚持完善企业内部控制,做好企业财务管理信息化的建设,对企业的经营状况、财务状况成本管控等有全面的计划,积极寻求更好的发展方法,实现企业的效益和口碑双重保障。

参考文献:

- [1] 孙慧. 财务管理信息化在企业内部控制建设中的应用[J]. 现代商贸工业, 2015, 36(006): 106-107.
- [2] 张肖敏. 企业内部控制实践——财务信息化管理在企业内控中的应用[J]. 经济生活文摘(上半月), 2012, 000(011): 119-119.