

国有企业固定资产管理问题及对策分析

陈彩燕

厦门市翔安市政集团有限公司, 中国·福建 厦门 361101

【摘要】在我国现代化社会发展的过程中,各个企业之间的竞争愈发激烈,特别是很多国有企业在开展相关事务工作时,越来越注重固定资产管理,以提高市场经营活动开展的质量。在改革开放越发深入的当下时期,很多国有企业在发展的过程中都面临严重的世界经济环境挑战,企业不仅要应对经营环境的改变,还需要抓住发展机遇。当前,很多国有企业在发展当中都存在一定的固定资产管理问题,因此企业急需改变发展策略,以有效的方式加强固定资产管理实效性,从而达到现代化社会发展的基础要求。

【关键词】国有企业; 固定资产; 管理对策

目前,国有企业面临的市场环境越发严峻,在开展相关工作的过程中就需要适应市场的发展,针对当前的市场环境发展情况进行深入的改革,从而减少实际发展当中产生的问题。在经济全球化发展的环境下,国有企业固定资产管理存在的问题会在很大程度上阻碍企业变革,难以实现企业可持续发展,所以需要加大对它的重视程度,确保企业在综合建设发展的过程中能够达到新的目标。

1 国有企业固定资产管理的必要性

固定资产管理能够有效维持企业的持续经营发展,对于国有企业来说是一项必须要完善的工作形式及内容。当前,很多国有企业在发展的过程中都面临一定程度的变革,企业的固定资产总量非常大,还要应对市场环境的变化,促使国有企业固定资产管理面临一定的问题。当前,很多国有企业不断扩大经营规模,在实施固定资产管理工作时越发成熟,还会衍生新的管理方式,但是总体管理效果不佳,急需进行改变和创新。尤其是在新时期发展的过程中,国有企业之间存在无形的竞争,很多企业负责人都需要承担较大的压力及风险,一旦在固定资产管理方面产生较大的问题就很容易影响企业的综合发展。大多数国有企业在实施固定资产管理工作时都存在较大的上升空间,所以需要采取更加行之有效的方式优化固定资产管理效用,以提高企业的竞争力,解决现实性问题,推动企业的可持续经营发展。

2 国有企业固定资产管理问题

2.1 内控制度不健全

很对国有企业在发展当中虽然对资产管理体现了较大的重视程度,但是在实际开展相关工作的过程中还是体现了较大的制度缺陷,导致管理人员敷衍了事,存在一定的随意性,难以满足固定资产管理要求。部分国有企业根据目前的市场发展形势建立了与时俱进的固定资产内部控制制度,但是达到了制度建设要求的企业并不多,仍然有很多国有企业在这个方面存在较大的问题。部分国有企业没有建立健全的内控制度,各个部门在开展相关工作的过程中体现的约束力度较弱,缺乏配合,在固定资产增加、减少或者报废的过程中没有按照统一的流程开展有关工作内容。在申报审批的过程中也存在财务入账不及时的情况,很多在建工程并没有及时转入固定资产,给企业的发展产生了较大的风险。

2.2 固定资产账实不符

国有企业在实施固定资产管理的过程中涉及到较多内容,特别是在核算账目时要经过繁琐的手续才能够确保整体核算的精准性。正是由于核算工作比较繁琐经常会产生手续缺失的问题,导致部分资产无法入账,从而产生固定资产账实不符的问题。企业在自行出资购买或者建造相关项目时,可能存在后期资金不足的问题从而导致资金链断裂,在没有完成购买或者建造工作时资金已经投入使用,这部分资产无法入账并且成为了账外资产。还有部分企业在开展捐赠或者募集工作时,存在缺乏手续的问题,

导致相关资金无法入账也会成为账外资产,导致固定资产账实不符。另外,在固定资产已经被调出或者报废的情况下一旦缺乏相关手续就无法在账目上开展相关操作,形成固定资产账实不符现象,给企业固定资产管理产生了较大的难度。

2.3 资产利用率较低

在企业发展的过程中,部分企业还是存在资产利用率较低的情况,主要是很多企业都发生了较大的变革,原有的固定资产已经不适用于现代企业的发展,所以很多企业会对这类资产进行报废处理。但是这些需要报废处理的资产有很多都没有达到最高使用年限,其根本价值没有完全得到发挥,导致资产的使用价值降低。部分管理人员在开展相关工作的过程中也存在固定资产管理缺失的问题,其对于企业在经营发展当中产生的大量闲置资产没有及时维修保养,从而造成资产损毁,难以体现实际性能。在处理这些报废资产时,部分管理人员会直接以私人的名义对其进行处置或者变卖,没有经过管理部门审核批准,给国有企业综合效益的产生造成了较大的影响。

2.4 人员综合素质不佳

工作人员的综合素质对于国有企业固定资产管理效用的体现有较大的作用,其作为管理工作的主体,需要体现自身的职能才能够确保管理工作的实效性,防止产生问题。目前,我国很多国有企业固定资产管理人员的综合素养较高,基本都是具备相应工作资质的人员,但是还是存在品行不端等问题,还有部分管理人员在长期的工作当中逐渐产生了消极的工作意识。部分管理人员具备专业的工作能力,但是态度不端正,在工作当中产生失误损害固定资产,造成了资产丢失问题。还有部分管理人员在开展相关工作的过程中存在漏洞也会造成大量固定资产丢失问题,形成一定的损害。在对固定资产设备进行操控时,管理人员存在使用行为不当等问题,导致机械设备磨损或者破坏,从而缩短其使用寿命,产生固定资产流失问题。

3 国有企业固定资产管理对策

3.1 完善监管制度

在优化国有企业固定资产管理形式时,企业首先需要完善监管制度,让管理人员按照监管要求完成工作任务,减少实际管理当中产生的问题。国有企业在完善监管制度时,需要以员工的招聘、录用及培训等作为基础,让企业各个管理层级及基层人员相互监督,从源头上把控监督管理机制内容,按照要求体现自身的工作职能。国有企业在引入内部审计机制时,需要建立内部审计机构,让管理人员可以按照内部审计制度明确自身的工作责任,还要对其中存在的潜在风险进行有效评估与控制,促使固定资产能够得到有效利用。在落实监管制度内容时,管理人员要重视固定资产管理整体工作要求的体现,以有效的制度约束管理人员的行为,确保其可以达到基础的管理要求,降低固定资产管理风险。

3.2 梳理账务处理流程

账务处理工作的开展对于国有企业固定资产管理来说尤为重要,在开展这项工作时,管理人员需要梳理账务处理流程,确保账实相符,以提高企业资产利用率。管理人员要参照定期盘点制度对固定资产的使用情况进行分析,尤其是会计人员要提高自己的责任感,在工作当中与其他部门的人员相互配合,为工作效率的提升提供良好的保障。在日常工作当中,固定资产管理人员要做好清查盘点工作,按照要求每个季度或者每年至少盘点一次,还要适当安排人手提高固定资产管理实效性。在处理账务时,管理人员要注重细节,在发现账实不符或者盘损等问题时,需要立即整改,确保资产与账面相符合,为会计信息准确性提供根本保障。

3.3 实现管理信息化

国有企业的总体资产当中,固定资产的占比非常大,管理人员不仅要做好固定资产购置及入库工作,还要在使用、折旧及报废的过程中对产生的现货供应数据进行分析。在传统的固定资产管理当中,管理人员要完成复杂的工作内容,因此经常会觉得处理流程比较繁琐,在现代化社会发展的过程中,就需要实现管理信息化,在提高综合工作效率的同时提高数据计算的准确性,还要对其进行合理分析,适应当代社会的发展。所以,国有企业固定资产管理人员可以利用信息化管理的方式应对工作需求,这也是市场在发展当中的大势所趋。管理人员可以将固定资产的应用形式及管理流程制作成电子档案,对企业的各项财务收入及支出进行数字化记录,使得固定资产信息更加明了。在实现管理信息化的过程中,国有企业的固定资产信息可以保持公开、透明,让管理人员实时掌握固定资产的使用状况,还能够为企业决策工作的开展提供数据支持与保障。

3.4 充分利用固定资产

在实施固定资产管理工作时,最根本的就是需要提高资产利用率,促使其能够得到充分应用。国有企业在发展的过程中可以先将固定资产分类,根据其类别进行管理。一般来说,其可以将固定资产分为长期闲置的固定资产、达到使用年限的固定资产及正常使用的固定资产这三种,针对不同类别的固定资产,管理人员要对其进行充分利用,加强综合管理效用。针对长期闲置的

固定资产,企业可以利用出租或者与其他企业合作的方式发挥其价值,产生一定的收益。针对已经达到使用年限的固定资产企业可以进行报废处理,对于正常使用的固定资产则需要高度重视,确保其价值能够发挥到极致,为企业综合效益的产生提供基础支撑。

3.5 提高人员综合素质

对工作人员的综合素养进行强化主要是让其在工作岗位当中充分体现自身的职能,明确工作责任,体现专业知识水平及工作能力。国有企业在组织管理人员开展固定资产管理工作时,需要对工作人员的能力进行考核,在确保其达到工作要求并且具备固定资产管理资质的情况下才能够让其负责相应的工作内容。企业可以组织工作人员开展日常专业培训,让其在工作工作的同时加强实践能力,还需要做好思想道德教育工作,确保工作人员能够遵守行业道德规范,落实工作内容,防止产生违法乱纪的现象,从而加强对国有企业固定资产的保护作用。

4 结束语

国有企业固定资产管理要求企业员工加大对其的重视程度,在实施相关的管理工作时,企业要明确工作人员的指责,落实内部控制机制及责任制度,提高管理人员的责任意识。管理人员在工作当中要认识到现存的问题,提高自身的工作能力及水平,为国有企业可持续发展提供基础保障。

参考文献:

- [1]陈翔月.国有企业固定资产管理存在的问题及对策分析[J].财会学习,2019(10):186-187.
- [2]薛建.浅谈国有企业固定资产管理存在的问题及对策[J].现代经济信息,2019(12):267
- [3]林艺阳.试论国有企业固定资产管理问题及对策[J].新经济,2016(07):96-97.
- [4]杨亚端.国有企业固定资产管理存在的问题及对策[J].企业技术开发,2015(10):110-111.
- [5]巨玉春.浅析国有企业固定资产管理存在的问题及对策[J].现代商业,2019(10):145-146.