

建筑工程管理信息化建设探究

成 娟

南京市大地建设集团有限责任公司, 中国·江苏 南京 211100

【摘要】建筑工程是推动城市发展的基础性建设项目之一,对现代化城市建设起着极为重要的影响。而就目前我国大多数城市正在使用的建筑工程来看,在管理效率上仍旧存在一定欠缺,从施工质量、设备调度、物料管控,以及人员调配等方面还都存在着一些问题,而管理效率低下,会直接影响到建筑工程的质量。所以,为了切实保障建筑工程管理效率,应积极开展信息化建设,依托信息技术革新管理模式,加大线上管理平台使用的力度。本文主要就建筑工程管理信息化建设展开讨论,提出一系列有助于改善工程管理效率的措施。

【关键词】建筑工程;管理;信息化建设

建筑工程管理信息化建设,有助于提高工程管理效率。在建设过程中,应当从各个方面入手开展,首先是施工质量管理方面,管理人员应当借助信息化管理系统记录每日施工情况;其次,则是要对建筑施工设备和材料进行信息化管理,合理调度施工现场所使用的物资,确保施工成本可以得到有效控制。当然,在施工人员方面也应该实施信息化管理,将每一个施工人员的个人信息都录入到线上管理系统。

1 建筑工程管理信息化的必要性

将信息技术应用于建筑工程管理,首先可以提高施工效率,信息化管理主要是利用信息技术搭建管理平台,在平台上实施管理。不同于单纯的采取线下管理,线上管理模式下各类施工物资,以及人员的实时信息更准确,施工人员在执行相关管理工作的过程中,只需要在系统上完成相应的操作,后台就可以自动完成信息的更新。其次,依托信息化管理,可以更好的保障建筑工程施工质量。就信息化管理而言,从建筑施工材料,再到人员调度,每一条信息都会被上传至线上管理系统,当施工质量检测不达标的时候,就可以在系统中查找对应的负责人,而如果是材料导致的问题,可以调阅所使用建筑材料的批号。当然,信息化管理可以实现精准化施工,施工单位可以对施工进度进行全流程把控,能够实现有效控制施工成本的目标。

2 建筑工程管理信息化具体实施的策略

2.1 施工质量信息化管理

建筑工程信息化建设,应先从施工质量入手,借助信息技术手段来把控施工质量。一方面,在例行巡检的过程中,应当使用电子仪器对所完成施工项目部分进行质量鉴定,将所检测到的数据录入线上平台,后台会自动归档保存相关信息,并和设计方案中的建筑建设信息进行比对,确保实际建筑误差在可控范围内。另一个方面,应当借助信息化平台,根据建筑工程合同要求的交付时间合理规划,设置不同的时间节点,在预定时间时将有关工程施工进度的内容以短信的形式发送至各个施工项目负责人的手机上。

基于信息技术的价值,可以有效保障施工质量,施工单位应当根据建筑工程的实际情况,制定相应的信息化管理方案。

2.2 人员、设备调度信息化

就建筑工程管理工作而言,为了提高施工效率,应当对人员以及设备调度实施信息化管理。

首先,在人员调度方面实施信息化的过程中,施工单位应当将每一位施工人员的个人信息以及工作经历等主要信息录入到线上人事管理平台中,并制作成电子档案,随时可以根据施工人员的手机号或者身份证号查找到对应工作。通过施工人员档案系统的建立,能够方便管理,根据每一位施工人员的工作经历指派施工任务。这样可以最大限度的提高施工效率,确保多数施工人员都可以在其最熟悉的岗位上工作。与此同时,还需

要将信息化人事管理应用在考勤工作上。就我国目前大多数建筑施工项目而言,需要大量的施工人员,施工现场也较为复杂,传统管理模式下考勤工作开展困难,且容易出现纰漏。基于此,应当合理运用信息化技术开展人事考勤,要求施工人员上、下班的时候按照规定完成打卡。

其次,建筑工程各个施工阶段都需要使用到大量的机械设备,但是一次性购置工程所需要的机械设备显然成本过高,所以就需要在现场进行合理的调配,才能有效提高施工效率,避免出现“设备慌”等现象出现。实施信息化设备调度,施工方应先将施工现场所有的机械设备进行信息登记,从型号、功率,再到出场时间。在此基础上,在施工期间对机械设备进行合理调度,并及时更新设备信息。最为重要的是,施工所使用的机械设备需要定时维保,而在设备管理系统上,相关管理人员可以随时查看每一台设备上一次维保的时间,从而可以及时对设备进行维保,避免其在施工的过程中突然出现故障。

2.3 借助信息化系统实施全流程把控

建筑工程施工涉及到多个项目,从地基处理开始,到施工中期浇筑混凝土,再到后期建筑内部装饰,整个施工周期较长,一般都要在两年半到三年的时间。而仅凭借传统施工管理模式,显然无法达到预期管理目标,所以要借助信息化系统实施全流程把控,确保每个施工环节的质量和流程都可以得到保障。在信息化系统实际应用的时候,施工方应当在每个施工项目结束后及时进行施工质量检验,管理人员需要将检验结果上传至系统平台,并就检验工作中发现的一些问题进行深入探究,在分析原因的基础上提出新的施工办法,调整施工思路,确保下一阶段项目的施工质量可以得到提升和改善。

3 结束语

建筑工程管理应用信息化技术,可以有效提高建筑施工效率和质量。对施工单位而言,应当重视信息化技术的应用,并根据各个施工项目的特征合理运用信息技术,基于信息管理系统组织开展施工管理工作。对管理人员而言,应当积极运用各类信息技术开展建筑工程管理工作,从细节入手,切实提高建筑施工质量。

参考文献:

- [1] 夏东瑞. 互联网+时代下建筑工程管理信息化建设研究[J]. 中国房地产业, 2019, (32): 149, 260.
- [2] 刘波, 高巍. 建筑工程管理信息化建设现状与对策分析[J]. 魅力中国, 2019, (5): 354-355.
- [3] 蓝彬. 刍议建筑工程管理的信息化建设[J]. 河南建材, 2019, (1): 82.

作者简介:成娟(1986.01-),女,汉族,江苏南京人,本科,工程师,研究方向:工程管理。