

建筑工程管理中的质量管理

王国平

南京明辉建设有限公司, 中国·江苏 南京 211200

【摘要】在建筑业的发展过程中,建筑安全和质量管理一直是建筑公司最重要的管理目标,也是建筑公司综合能力建设的目标。施工公司需要从不同角度运用切实可行的施工管理方法,加强施工质量管理,提高整体施工质量。因此,结合土木工程的实例,从不同的角度客观地解释了在土木工程管理中加强质量管理的重要性。

【关键词】建筑工程管理;质量管理;分析探究

在建设项目实施和管理的各个环节中,工程质量和安全是一个非常重要的环节,因为它不仅关系到公司的声誉和实力,同时也关系到项目运营后用户的生命安全,随着公司的不断进步和发展,施工安全性大大提高,施工质量也在不断提高。由于存在一些设计因素,建筑行业不可避免地会出现各种建设工程的质量安全问题。例如,由于建筑材料质量下降而引起的技术问题,由于对建筑环境的管理不善以及工程机械的异常运行而引起的安全问题等,都在不同程度上导致技术事故。因此,在施工过程中必须加强质量安全控制和分析,以确保施工质量符合整体施工的实际要求。

1 建设工程质量管理的重要性

对建设项目体系进行了研究,如果建设工程质量管理与控制能够顺利实现,将给国家和企业带来巨大的效益,这是因为提高建筑业的质量可以在竞争激烈的市场中保持可持续发展的目标。只有人民财产得到充分保护,国家才能富强,才能促进我国经济增长,但是中国建筑业的发展仍然存在许多问题,与发达国家有一定的差距。因此,对工程施工质量进行管理和控制是十分必要的。

2 工程质量管理问题分析

2.1 对技术质量管理的了解不足。近年来,随着中国经济的不断发展,建筑业也取得了长足的进步,出现了越来越多的建设项目,对城市化进程也起到了一定的推动作用。但与此同时,人们对建筑工程的质量控制重视不够,许多施工企业只注重技术,而忽视质量管理,一些企业为了谋取更多的短期利益,纷纷制造劣质建材,影响了人民生命财产安全和社会经济发展,并且这些不良行为将大大降低工程质量,影响建筑物使用寿命和公众利益,危害公共安全。

2.2 建筑工人的整体素质不高。目前,农民工已成为工程建设的主力军,但他们的受教育程度较低,他们中的大多数没有接受过培训,由于缺乏质量意识和基本的操作技能,有时会发生质量事故,导致承包商不得不权衡取舍并跟踪项目进度来提高项目质量。建设项目管理人才,特别是重点行业的管理人才和管理人才严重短缺,人才结构不合理,同时人才管理系统,制度和运行机制存在严重缺陷。

2.3 安全管理不到位。安全管理是施工管理顺利开展的重要因素,施工安全非常重要。但是,许多建筑公司在安全管理方面还没有到位,一些建筑工人未在施工现场采取任何安全措施,例如建筑工人在施工过程中没有佩戴安全帽等,并且他们的安全意识很差。另外,建筑公司也越来越重视业务的经济利益,但他们并未真正履行其安全职责。一些建筑公司的法律概念薄弱,为了降低施工成本,许多公司没有完全结合具体的施工技术和施工情况,经常发生偷工减料,擅自更改设计图纸的现象,从而导致许多工程质量问题,导致安全事故的发生。

3 加强施工管理质量管理的有效措施

3.1 加强人事协议并明确任务。现场人员是最难控制的因素,因此,我们需要根据项目的实际情况参与项目建设,不断加

强人员责任,加强人力资源管理,明确任务责任。同时,要依靠广大群众的参与,充分发挥他们的主观能动性和创造力,调动积极因素,确保工程建设质量,还必须明确施工现场人员的职责。特别是对于负责位置的人员的特定任务和职责,应根据任务和人员评估来选择合适的人员,做好人员培训,根据人员情况,有计划地对不同岗位进行培训,使他们掌握新技术。

3.2 做好竣工验收记录。系统工程质量监理组织做好工程竣工验收工作,以验收规范和组织形式完成并验收监理工程等,在监理过程中,发现不符合质量施工工程质量管理标准的现象,按标准施工,确保工程质量。在工程质量监理报告中,应增加竣工验收的条件,它是竣工验收的证明和所需的条件和标准。按照有关规定,验收资料齐全,参加工程竣工验收的人员应具备相关资质条件,相应人员应根据实际情况汇总工程质量竣工验收评定情况。只有这样才能做好竣工验收工作,确保工程质量。

3.3 建立健全施工质量管理体系。有效实施施工质量管理目标需要支持控制工作质量和完善实施的机制。首先,我们需要建立一个对建筑质量负责的制度,调动施工人员的积极性,培训施工人员负责项目建设。二要在项目建设过程中实施质量管理体系,有效处理事故,总结项目建设培训过程中的经验,结合实际情况,制定适当的制度,以确保项目建设过程的系统可靠。第三,团队在建设过程中各部门的有效协调确定了各部门的职责,确保了规章制度和管理制度的有效运行。最后,应建立和完善项目奖惩制度,鼓励建筑工人进行创新,同时,完善质量评审责任制,确保建造质量。

3.4 加强建材质量管理。对于建筑项目的质量和安全管理,控制建筑所需材料的质量,因为建筑材料是确保整个项目质量的最基本障碍。首先,采购部门需要严格检查采购要求中的物料要求,比如质量证明书,质量检验报告等,不符合设计要求的材料不得存放,也不得进入施工过程中。其次,在选择材料供应商时,必须对生产资格进行全面审查,并且必须选择具有一定生产实力和具有国家生产许可证的供应能力的公司与具有社会声誉的正规制造商合作。最后,做好材料采购和验收。确保合格材料的完整性,并确保材料的类型,质量和数量符合设计要求。

4 结束语

建设项目是建筑公司管理和质量保证的关键,技术质量管理是一项复杂的任务。在施工之前,必须从不同的角度进行准备,在各个方面加强计划管理,并且必须检查参与项目建设的各方的质量,施工期间和施工后的动态管理可以改善建筑公司的整体管理。

参考文献:

[1]黄燕雪. 探讨建筑工程管理中的质量管理及方法[J]. 河南建材, 2018, 000(003): 115-116.

[2]张万邦. 探讨建筑工程管理中的质量管理及方法[J]. 河南建材, 2017(06): 91-92.

作者简介:王国平(1982.05-),男,汉族,江苏扬州人,大专,助理工程师,研究方向:工程管理。