

加强建筑工程土建施工现场管理的措施

张立成

南京联安装饰安装工程有限公司, 中国·江苏 南京 210000

【摘要】建筑工程土建施工质量是近几年建筑行业关注的重点内容之一,但是收到工期、成本等因素的影响,致使我国现阶段部分建筑工程土建施工现场管理的效率未达到预期目标,对施工质量会起一定影响。基于此,应当提高对土建施工现场管理的重视,冲洗规划管理方案,才能有效降低施工现场质量以及安全事故发展的频次,最终确保建筑工程的质量可以得到保障。本文主要围绕建筑工程土建施工现场管理的一些问题进行论述,并提出能够改善现场管理效率的措施。

【关键词】建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化措施

通过强化土建施工现场管理,可以切实提高建筑工程整体的质量。而对现场管理的优化,应当从对施工人员的管理入手,及时沟通,掌握施工进度,并和施工人员强调施工安全,要求其注意,在施工作业的过程中时刻保持警觉,按照施工规范执行。此外还应当从现场协调和施工方案等角度入手,切实提高现场管理工作的效率。

1 实施施工现场管理的必要性

施工现场露天高空作业多,多工种联合作业,人员流动大,是事故隐患多发地段,加强施工现场管理能有效降低事故发生率,加强工程操作的系统性推行。另外,在施工现场的改善人、物、场所的结合状态,减少或消除施工现场的无效劳动,能减少施工材料的消耗,为施工企业节支增收。工期的拖延或赶工都会直接影响到施工的质量、安全和成本因素。加强施工现场管理,提高合同履行率,能确立企业信誉,保证企业效益。施工现场管理是施工企业各项管理水平的综合反映,是整个施工企业管理的基础。

2 提高现场管理效率的措施

2.1 成立现场监管小组

就目前我国土建施工现场管理的实际情况来看,为有效改善现场管理效率,应当从管理工作的专业度上入手,成立现场监督小组,严格按照现场管理相关规定执行监管。首先,监管小组应当开展全流程现场管理,从前期物料准备环节开始,再到浇筑作业环节,均严格按照施工规范进行监管。在发现施工不规范,或者施工人员保护措施不到位的情况及时采取措施,联系相关负责人进行整改。通过全流程监管,能够有效提高现场管理的效率,对每一个施工环节的质量都起到保障作用。而从施工人员的角度分析,监管小组的出现可以监督施工的规范性,降低安全事故发生的可能性。

2.2 优化现场协调管理机制

土建施工周期较长,期间需要使用大量的机械施工设备和物料,并且要在合理调配施工人员的前提下才能按照工期规定的时间结束施工。总之影响土建施工效率的因素较多,需要优化现场协调管理机制,才能保证工程如期竣工。而如果工期延误,不仅会导致施工成本增加,还可能会应为工期延误而赔付违约金。

实际开展现场管理工作的过程中,相关管理人员应当从材料、设备两个主要的方面开展协调管理,确保施工质量可以得到保障。

首先,在对建筑材料进行管理的时候,应当及时清点库存,确保各类材料的数量都是准确的,后续施工不会因为材料短缺而被迫停工。还要注意的,在对材料进行管理的过程中,考虑到诸如水泥、砂子等材料的价格是波动的,管理人员要重视对建筑材料市场价格浮动的把控,在低价位的时候提前购置材料,以确保施工成本能够得到控制。而在使用和存储物料的时候,管理人员同样需要按照规定进行检查,确保施工

现场不会出现乱堆乱翻的情况,所有的材料都整齐摆放在指定的位置。其次,在设备管理工作中,管理人员主需要合理调配有限的设备,并把控设备的维修保养。从起吊建筑材料时使用的起重机,再到清理土方时所使用的挖掘机,再到浇筑作业时使用的大型浇筑设备等,都是土建施工期间所要使用到的设备,而考虑到施工成本,设备的使用可能会出现一定缺口,管理人员要及时把控施工进度,提前对设备进行调度,而在差距设备不够用的时候,应及时联系厂商调用设备,以免对施工进度造成影响。同时,管理人员还要加强对设备维保管理的重视,定期翻看设备的维保记录,及时将需要维保的设备送至厂家,以确保施工所有设备都可以正常运转。

从材料再到设备管理,是提高现场管理工作效率需要掌控的两个重要因素,而考虑到管辖范围太广,所使用设备的型号又较多,管理人员可以借助线上管理系统开展相关现场管理工作。在管理材料或者设备时,将相关信息录入到线上系统,再在手机端完成材料的销存,以及设备的调度,可以最大限度的提高现场管理效率。

2.3 提高人员管理质量

施工人员管理,是现场管理重要的工作内容之一,管理人员要提起足够的重视开展相关管理工作,以确保施工质量可以得到保障。一方面,管理人员应当从施工人员的质量意识入手,以“临检+规范化指导”的形式开展,定期组织现场检查,并在现场给施工人员指出施工不规范和需要改正的地方。另一方面,则要从提高施工人员安全意识角度着手开展现场管理工作,利用节假日或者公休时间,将施工人员集中起来开展安全教育培训,结合发生过的一些安全事故进行讲解,让施工人员能够养成良好的安全意识,在实际施工,尤其是高空作业的时候时刻提醒自己要注意安全。

3 结束语

现场管理对土建施工质量而言起到着决定性的影响,管理人员应当提高重视度,对工程负责,也对施工人员负责,切实按照管理规定执行,在确保施工质量可以得到保障的同时,施工人员的安全意识也可以得到培养。总而言之,现场管理对土建施工的质量和效率起到着关键作用,应当全面把控现场管理的质量。

参考文献:

- [1] 张仁富. 浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J]. 商品与质量: 学术观察, 2011, 000(009): 129-129.
- [2] 陈光晓. 浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J]. 工业, 2016, 000(006): P. 106-106.
- [3] 杨振华. 增强建筑工程土建施工现场管理有效性的措施[J]. 商品与质量, 2017, 000(050): 246.

作者简介: 张立成(1984.09-), 男, 汉族, 江苏淮安人, 本科, 研究方向: 工程管理。