

ERP 系统思想与地摊经济的关系研究

张美琳 石雯琪*

西华大学管理学院, 中国·四川 成都 610039

【摘要】后疫情时期,为了复苏经济,国家提出了“地摊经济”的概念,并为提供了政策红利支持,在此环境下,地摊经济有较大的发展空间和市场。ERP系统作为企业运营管理的工具,若将其思想融入到地摊经营中,形成系统运作体系,能帮助摊贩规避不可预知的市场风险,提高创业成功率,从而推动经济复苏。本文将从ERP系统的供应链、财务管理和战略管理三个角度来探究ERP系统思想和地摊经济的联系。

【关键词】ERP系统思想;地摊经济;供应链

【基金课题】本项目是2020年省级大学生创新创业训练计划项目研究课题成果。项目编号:S20201065005。项目名称:基于ERP对地摊经济优化的研究。

随着疫情防控常态化,各行各业进入全面复工复产阶段,昔日冷清的街道上重拾了人间烟火气。李克强总理表示:“地摊经济、小店经济是就业岗位的重要来源,是中国的生机”^[1]。本文主要聚焦于生产型地摊,从供应链、财务管理、战略管理三个维度来分析ERP系统思维并阐述其与地摊经营管理的联系,帮助地摊经济在变化莫测的市场和竞争环境中找到立足之地。

1 地摊经济现状

在国家红利政策的支持下,我国“地摊经济”正呈现火热的发展态势,但由于大部分摊贩缺少摆摊经验及系统性的经营思维,摆摊创业成功率较低。在创业初期,失败的大部分原因是未精准定位产品,导致错失市场。在后来地摊的日常经营管理中同样存在一些问题:商品原材料采购过多、生产库存囤积等。虽然摆地摊减少了机器设备、店面租金等固定性支出,但经营不善也会造成沉没成本过高、经营利润无法支撑后续成本的财务隐患,最终导致创业失败。

2 ERP系统思想

企业的现代化经营中存在一些管理信息系统来帮助企业进行预算、经营、决策等管理职能,ERP系统软件即为其中一种工具。本文所定义的ERP是一种管理思想,与管理系统和软件产品有所区别,其整体体现了企业经营的系统思维,能够帮助企业在短期内进行更好的经营决策。

3 ERP系统思想与地摊经济的联系

3.1 供应链。ERP系统供应链的流程可简单总结为研发,采购,生产,销售,在地摊经营中可表现为产品定位,原料采购,商品生产制作以及商品销售。

研发在企业管理中象征着产品的起点,在地摊经济中则为地摊经营的商机选择。摊贩在定位产品时,不仅要考虑宏观环境,也要从微观考虑消费者的具体需求,细化到产品、口味、包装等。

原料采购是生产前的重要环节,采购的关键步骤是确定原料提前期以及安全库存量。在地摊经营实际中需要考虑到经营环境的问题,如果是贩卖食品,更要保证原材料的质量,提高原材料周转率,面对突发情况要减少供应的不确定性,降低库存投资以及相关的损耗及管理费用。

生产是商家对原料价值进行附加的过程。某些地摊经营活动中,摊贩会采购现成的产品用于零售,即合并了采购和生产环节。本文主要讨论的是生产型地摊,在经营中,其需要注意精益生产和敏捷制造,安排好分工,保证供应链流程,从而确保产品的高质量,多样化和灵活性。实际生产中会涉及到工序问题,摊贩应该合理排产,并记录各环节成本,通过分析找出成本结构,综合分析以应对成本变化。

销售是将商品价值变现的过程。传统地摊以供货商为重心展开经营,往往摊贩只是供货商和消费者的连接点,忽略了消费者的消费需求^[2]。在ERP模拟经营中,其核心在于分析市场

和广告投放,在地摊经营中表现为对当地的客户群体、商品的流通性的分析,具体体现在摊位的选址,宣传策略等活动中。此外,不论是企业还是地摊经营,都需要维系客户关系,为后期经营打好客户基础。

3.2 财务管理。回归个体经商户的经营目标,是在资源给定的情况下追求尽大可能的产出,在外延上表现为对利润的追求。除此外,整个地摊的运营都需要现金流以作支撑。因此,地摊经营中对财务的管理也是必不可少的一部分。

在传统经营管理中,个体经营户作为独立的个体,一般不会运用三表去追求财务上的规范,而选择的是收支平衡这种更简单的方法,但通常忽略了对固定资产的管理。例如地摊经营前期投入的固定资产,如果后期经营不济,就会成为沉没成本。财务系统是ERP系统的一个子系统,侧重于预算、记账和分析,强调前期规划、中期控制和数据分析^[3]。借助这样的思考维度,摊贩可以使用一些指标来界定盈利,如毛利率,边际贡献等。经营过程中,也可尝试适当增加财务杠杆的方法,提高地摊的竞争力和获利能力。

3.3 战略管理。在地摊经营中,管理的作用不容小觑。从战略管理的维度来看,进行市场分析、预测时,摊贩可通过观察法找出潜在竞争者,根据所得信息调整自身经营策略并采取一些针对性的竞争措施。摊贩作为个体经营户,虽较难准确获取竞争者的各项经营数据,但可利用人流量、宣传手段等信息推测其市场战略,并制定应对措施。此外,传统型个体经商户一般缺少整体的经营规划理念,因此容易出现决策失误等问题。

4 总结

决策源于数据,地摊经济实践中出现内部管理混乱,相互脱节以及经营运作困难等问题,是因为缺乏动态的信息支撑用以进行决策、计划和控制。ERP系统基于信息管理,企业能够依靠它迅速对外界信息变化做出反应,相应调整内部结构。本文通过介绍ERP系统思想与地摊经济的关系,加深摊贩对ERP系统思想的了解,有助于其形成系统性的管理经营思维,并在地摊经营中进行运用,在把握商机的同时合理规避市场风险。

参考文献:

- [1]刘慧.重拾人间烟火 地摊火了经济稳了民生[N].中国经济时报,2020-06-05(4).
- [2]费晓蕾.数字技术赋能“地摊经济”正当时[J].华东科技,2020(07).
- [3]赵莹莹.浅析ERP系统在财务管理中的应用[J].财会研究,2016-07.

作者简介:

张美琳(2000-),女,汉,四川成都,本科,研究方向:企业管理、人力资源管理。

石雯琪(2001-),女,壮,广西南宁,本科,研究方向:企业管理(通讯作者)。