

基于五维平衡计分卡的恒瑞医药绩效分析

孙翠云

西安财经大学, 中国·陕西 西安 710106

【摘要】本文以恒瑞医药为案例进行分析。首先,在了解了恒瑞医药的公司概况、现有的绩效评价方法以及存在的问题之后,探析企业引入平衡计分卡绩效评价体系的必要性;其次,引入改进后五维平衡计分卡,增加了生态环境维度,对恒瑞医药进行全面的绩效分析。

【关键词】绩效分析;平衡计分卡;经济增加值

1 五维平衡计分卡核心含义

五维平衡计分卡是在财务、客户、内部流程以及学习和成长四个维度的模型架构的基础上,新增一个维度以应对纷繁复杂的情况,建立一个适合企业自身的绩效评价体系。这种方法相对于平衡计分卡来说,不遗漏任何关键绩效指标和成功要素,有利于构建完善的绩效评价体系。相对于传统的财务指标绩效评价来说,对财务指标和非财务指标综合评价,可避免财务绩效评价只侧重过去、比较短视的不足,更体现长远绩效,更体现外部对企业的整体评价。

2 恒瑞医药绩效评价现状

恒瑞医药的绩效评价依据《恒瑞医药股份有限公司经营业绩考核办法》,对公司各个部门每年进行绩效评价。其绩效评价体系如今仍使用传统的财务指标评价法,通过计算盈利能力、营运能力、偿债能力和发展能力四个维度的指标进行绩效评价。其绩效评价从财务方面进行考核较为单一,忽视了非财务指标反映的绩效,从而会导致绩效评价不完整。

3 五维平衡计分卡在恒瑞医药的绩效评价应用

3.1 财务维度指标评价分析

财务维度作为综合业绩评价指标体系最重要的一个层面,直接关系到企业总战略的实现,其反映企业营运能力、发展能力、偿债能力、盈利能力等。

表1 财务维度指标体系

维度	战略目标	核心衡量指标
财务维度	股东价值最大化	经济增加值
		净资产收益率
	主营业务收入增长	营业收入增长率
	提高资产使用效率	流动资产周转率
		总资产周转率
资产结构合理	资产负债率	

经济增加值是主要用于衡量企业经营者使用各种资本来为股东创造价值能力的综合财务指标,选取经济增加值这一指标进行财务维度指标的评价分析。其计算方法为:经济增加值=税后净营业利润-资本成本=税后净营业利润-调整后的资本总额×

表3.2 生态环境维度指标体系

维度	战略目标	核心衡量指标
生态环境维度	注重环境保护,打造绿色医药企业	排污情况
		设备利用率
		突发环境事件应急预案质量
		违反环保法规的处罚事项
	以质量为依托,树立品牌形象	质量管理体系建设
		技术改造情况

加权平均资本成本

3.2 生态环境维度指标评价分析

将生态环境维度作为绩效评价分析的重要维度,有利于企业了解自己的环境行为及影响,使经营成果核算更加客观。有助于企业的利益相关者根据风险、现金流量以及企业经营活动与环保法规的一致程度来评价企业的经济效益及可持续发展能力,作出理性的判断和决策。

由于设备利用率难以获取数据信息,因此仅作定性分析;突发环境事件应急预案质量;违反环保法规的处罚事项;质量管理体系建设、技术改造情况指标难以量化,因而选取不同战略目标下的指标做定性分析。

3.2.1 设备利用率

设备利用率=每年度设备实际使用时间/计划用时,反映防治污染设施的运行情况。

恒瑞医药采用监测控制与数据采集系统,及时将公用工程暖通、制水等系统中的单体自动化设备以及各个车间的相关数据进行集中联网采集,实时监控设备运行参数,实现生产、工程设备的统一集中调度和管理。同时,通过系统将各个车间的能源计量数据、实时数据、设备的运行状态及运行参数进行保存记录,自动对各工序能耗指标进行统计和分析,并据此提出更有效的节能降耗办法,最大限度地发挥能源的综合利用效能,为企业在生产全过程中实现较好的节能、降耗和环保目标创造条件。

3.2.2 质量管理体系建设和技术改造情况

质量管理体系建设和技术改造情况直观反映产品质量情况。2019年公司顺利通过国家药监局新产品及一致性评价工艺核查,顺利通过欧盟GMP(药品生产质量管理规范)现场检查。不断改进生产工艺和密闭化操作方式,采取多种手段从源头控制污染物排放,大力开展溶剂回收,委托第三方开展废气评估并完善改造方案。实施节能水泵改造,将厂区内两台循环水泵和两台七度水泵改造为节能型水泵。改造后,在保证原泵流量和扬程的基础上,水泵电耗下降了37%,年实现节省电费42万元,并减少真空泵的使用,更新为气动泵或隔膜泵。此外,通过循环水系统排水回收利用,收集循环水系统外排水,供绿化和卫生间用水,年节约水量1800吨。

4 结语

通过对恒瑞医药各维度的分析发现,公司业绩表现良好,本身拥有较为雄厚的发展实力。生态环境维度的引入可以丰富平衡计分卡的评价效果。新常态下的社会经济形态需要摒除传统的发展模式,这需要企业不断完善考核评价体系,将有关资源损耗、环境污染的指标纳入到企业绩效评价体系当中,符合当前绿色发展理念的综合评价模型,有利于实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 蒋会会. 华北制药综合业绩评价指标体系构建与应用研究[D]. 河北师范大学, 2020.
- [2] 邓德强,温皓然. 管理会计工具及应用案例——包含资源和环境的五维平衡计分卡及应用[J]. 会计之友, 2016(08): 125-129.