

工程建设成本管理中工程预算的作用

李长庚

中国水利水电第八工程局有限公司, 中国·湖南 长沙 410000

【摘要】在进行工程建设的过程中更多的建筑企业将关注点放在经济效益提升方面。建筑企业要想确保经济效益并提高建筑工程施工质量应充分做好成本控制工作,在进行成本控制工作过程中应将预算工作作为基础,可以利用成本预算对建设资金进行合理应用并对各环节资金使用量进行预测与计算。可见,工程预算在建设工程成本控制过程中起到了重要的作用,从建筑企业角度来看在进行成本管理过程中应对经济性 & 合理性进行综合考虑,因此应认识到成本预算工作的重要性。

【关键词】工程建设; 成本管理; 工程预算; 作用

计划经济体制在我国实行了很多年,这也是以往工程预算及造价管理过程中一直采用的体制。在社会经济不断发展的过程中计划经济体制也转变为社会主义市场经济体制,因此以往的管理方式已经无法满足现阶段的要求。建筑行业在不断发展的过程中建筑工程建设数量也逐渐增多且建筑市场竞争也愈加激烈,建筑企业为了在市场中站稳脚多是打价格战,表面上看可以为建筑企业带来利益,但从长远发展角度来看会给建筑企业带来经济损失。所以为了保证建筑市场可以有序发展应确保中标价格的合理性并做好预算管理工作,从而实现对成本的有效控制。

1 成本管理过程中工程预算起到的作用

1.1 保证管理效率

建筑企业要想得到有序发展在进行成本管理过程中应采用先进的、科学的方法,保证项目总成本计算的合理性并将施工成本控制在合理的范围内。在进行施工的过程中应对施工图纸进行规范化管理,与开发商要求相符,并利用预算管理工作提高建筑企业整体管理水平。建筑企业在正式施工前应充分了解图纸内容并做好市场调研,对施工过程中所需要的人工费用、材料费用等进行计算,保证预算方案的合理性与科学性,从而为企业决策及经营等提供有支持。

1.2 提高管理的科学性

建筑企业在施工前应充分掌握施工图纸内容,在工程预算过程中应根据图纸对施工过程中所需要的人员、材料、进度等进行管理,并制定预算目标,为企业投资提供相关的依据,在保证工程预算准确性的基础上提高施工成本管理的可靠性。施工企业应充分做好施工材料、施工设备管理工作,并保证在采购过程中可以满足既定标准及市场价格要求,从而可以保证具体实施过程中与工程预算要求相符。一般情况下,开发商将施工款拨发给承包方时,应认识到工程预算的重要性并保证造价的合理性,从而确保工程资金使用效率,同时可以为工程预算提供依据。有效的工程预算工作可以避免企业资金风险并可以保证资金应用在合理的范围内,从而可以对工程施工进度进行有效的控制,杜绝施工中的浪费现象,最终提高工程建设质量并可以保证工程竣工验收工作顺利开展。

1.3 确保施工图纸的准确性

建筑工程施工过程中施工图纸起到了重要的作用,因此在进行施工图纸设计过程中应确保其完整性、科学性与可行性。只有保证图纸精准性才能确保工程造价工作质量并可以提高各施工环节成本计算的准确性,最终得到完整的工程项目预算结果,同时可以实现对工程施工成本的有效控制。

2 工程成本管理中的问题

2.1 未构建起完善的工程预算机制

现阶段,在进行工程预算管理过程中还有一部分建筑企业并没有正确的认知,企业财务部门没有构建起完善的预算机制;相关管理人员业务不熟练,就会导致建筑企业业务管理部门与财务管理部门间出现脱节现象,最终导致预算金额过大,给企业带来经济及经营方面的压力。随着建筑行业的不断发展,建筑市场环境也变得愈加复杂,会受到政府部门及同类企业竞争的影响,这样就要求建筑企业可以根据市场变化、政策变化等对业务进行调整。但是,预算工作与业务发展不同步的现象比较明显,这样就会导致业务部门与财务管理部门间的矛盾,当出现超出成本的现象时两个部门会相互推卸责任,这样就无法通过预算管理对成本进行控制。

2.2 预算工作落实不到位

要想发挥出预算管理的作用应将预算工作落实到位,将其作为企业经营管理工作中的重点。由于一部分预算管理人员对自己业务了解不充分,这样在制定预算管理目标时经常会出现不准确的情况,更无法对业务进行管理,预算人员执行力不高,最终无法保证企业经济效益,导致成本提升。其中还有一部分建筑企业中的管理人员并未认识到预算管理工作的重要性,导致预算管理制度不健全,最终引发问题。另外,建筑企业中的建筑部门及采购部门工作人员预算管理意识不强,在进行业务管理过程中没有将预算管理进行全面落实,将管理重点放在施工管理方面,最终无法对成本进行控制。如果只将关注点放在质量管理方面就无法保证预算工作的效果,如果没有对预算管理过程进行细化就会导致预算管理目标不明确,这样就会导致成本与预算间出现较大的偏差。

3 主要的管理措施

3.1 构建完善的成本管理体系

将工程预算应用到成本管理过程中应先构建起完善的成本管理体系,从而保证成本管理效果。在保证成本管理体系完善的基础上可以确保成本管理工作有据可查,从而提高成本管理工作效果。在进行成本管理工作时也应将管理责任落实到人,从而提高管理人员的责任感与积极性。在对成本管理体系进行完善的过程中应与相关法律法规及工程预算规定进行结合,对体系中的内容进行细化,并将各项管理措施全面落实,发挥出成本管理在工程建设中的作用,提高企业经济效益。

3.2 严格控制各项成本

第一,人员成本的控制。在了解工程施工进度的基础上做好人员组织及施工计划,并根据施工计划合理对人员进场情况进行分配。工程建设过程中还应根据施工内容及进度对人员进行灵活调配,避免出现人员组织不力或工程延误等现象;强化施工人员培训及考核工作,保证每名施工人员都有上岗资质,

从而保证工程建设质量。第二,合理选用施工方案。在了解工程实际情况后,应选择出合理的施工方案,保证所选方案的合理性、可行性及先进性;正式施工前还应做好试验工作,确定工程中各项参数后方可进行全面施工,从而节省工程资金并可以降低成本。第三,严格管控工程费用及材料费用。工程采购阶段应对采购成本进行严格的控制,采购过程中应选择有资质、有信用且质量有保障的供货商合作并制定合理的采购方案。对所采购材料的供应情况进行把控并根据工程施工进度设定材料进场时间,并做好材料库存管控工作,尽可能的选择本地材料,从而可以降低成本。第四,对运输费用及运输过程中的损失进行严格管理。材料进场后应根据种类、型号等进行合理存放并避免二次搬运,从而避免二次运输费用及机械台班费用;根据工程进度合理使用材料,保证材料质量及使用性能。第五,控制材料消耗量。在确定工程预算后可以采用限额领料方式并对运输成本进行控制。一些工程中所使用的材料及设备会采用租赁形式,工程结束后应及时归还,对租赁费用进行控制。第六,严格管理机械设备。目前,工程建设过程中应将机械设备利用率控制在85%以上并保证机械设备的完好率符合相关要求。在了解工程进度及施工具体情况后对机械设备进行合理使用;根据机械设备使用情况做好操作人员培训工作,可以采用定额管理方式,对单机进行核算。第七,强化技术管控。建筑工程施工人员技术水平与工程建设质量有着直接的关系。只有保证施工人员可以熟练操作并保证施工技术的先进性才能确保工程建设质量并可以避免返工问题,可以对成本进行控制;对非生产费用进行控制,根据工程要求对施工人员比例进行控制并提高施工效率,降低施工现场临时工作所产生的费用。对工程建设过程中所需要的资金采取定额管理方式并做好监督工作,对工程进度进行控制,有效避免因进度原因给建筑企业带来的经济损失。

3.3 采用动态预算管理方式

要想保证工程成本管理效率可以采用动态预算管理方式,在使用此种方式时应注意以下方面:首先,在建筑市场环境不断变化的过程中动态预算管理机制使用范围也在不断扩大。因为市场具有一定的波动性,在施工过程中人工、材料设备 etc 成本会发生改变,最终导致价格出现波动。假如没有合理应用动态预算管理机制就无法对价格波动情况进行调整,导致工程建设无法适应市场变化,最终导致一些列问题给工程开展带来影响。采用动态预算管理机制后可以使工程建设更适应市场发展,并可以降低因市场变化给工程建设所带来的影响。其次,采用动态预算管理机制后可以对工程建设过程中突发情况进行及时应对,从而可以提高建筑工程成本管理水平及管理质量。

3.4 强化现场签证管理

在工程建设过程中设计变更及施工签证问题都是比较常见的,因此应强化设计变更及现场签证管理力度,从而提高工程成本管理效果。建筑工程建设过程中会因为不同的因素给工程带来不利的影响,最终导致设计变更或现场签证问题,如果没有对这些问题进行及时有效的管理会影响到工程成本管理效果及质量。建筑工程施工现场签证人员应对各类签证进行严格的审核。此外,工程正式施工前设计人员应充分的了解图纸内容并保证设计与工程要求相符,最大限度的避免设计变更及现场签证变更情况。预算管理过程中应在设计阶段就做好变更控制工作并对可能会导致变更问题因素进行控制,通常会采用先结账后变更的方式,从而保证成本管理工作效果。

3.5 做好施工阶段造价预算工作

建筑工程建设过程中施工阶段造价管理起到了重要的作用,因此在进行工程建设时应充分做好施工阶段造价管理工作。如果施工阶段没有对造价工作进行严格管理就无法对施工材料进行有效管理,最终导致成本提升。在这样的情况下,应根据施工特点合理进行造价管理,施工企业应实时了解材料市场变化情况并对影响施工的因素进行分析,从而对成本进行控制,通过有效的成本控制提高建筑企业经济效益。

3.6 保证预算内容符合要求

建筑工程预算管理工作主要包括人员管理费用预算、施工管理费用预算、材料价格预算及建设费用预算等。完成预算编制工作后应与工程建设实际情况及工程设计要求进行结合,做好预算审核,从而保证预算结果的准确性与真实性。在这个过程中,首先项目经理应做好工程预算评估工作并对预算内容的合理性进行分析,同时将分析结果作为依据合理调整预防方案。预算人员应将项目经理给出的结果对工程预算管理工作进行优化并将最后的结果上交到上级管理部门进行审核。上级管理部门在了解工程预期经济目标后确认工程预算内容是否符合要求,同时根据最终结果给出相应的修改及调整建议。预算人员在收到修改及调整建议后可以对预算工作进行再次调整,这样才能确保工程预算工作的时效性。将完善好的工程预算内容再次上交到上级管理部门,完成审批后最终进行落实。在进行工程预算的过程中各相关管理部门应做好协调及配合工作,并合理应用预算管理信息,从而保证预算管理工作的具体性、全面性及合理性,通过有效的预算管理工作实现对工程施工安全、质量及进度的有效管控。

3.7 对工程预算方法进行优化

在了解建筑工程具体情况后应保证所选择的预算方案符合工程要求,在做好建筑工程安全及质量管理后可以保证工程预算结果的准确性并可以进行灵活运用。首先应保证预算管理人员的专业性及职业素养并可以在工作过程中不断丰富自身知识,对预算方法进行不断总结并积累经验,从而保证工程预算管理与建筑工程要求一致。同时预算管理人员还应具有过硬的业务能力,当成本管理过程中有问题产生时可以第一时间进行处理,避免事件扩大化。此外,有效改善工程预算方法并保证其可以满足相关法律法规要求,可以适应市场变化,提高工程预算管理方法使用效率,保证预算结果的准确性。

4 结语

建筑行业在不断发展的过程中建设理念、施工技术等也发生了改变,因此在进行建筑工程建设过程中应对成本进行有效控制并通过此确保工程的经济效益。在进行工程建设过程中应做好核算工作,从而保证工程经济效益,同时企业应认识到成本核算的重要性并保证成本核算质量,从而确保各项工作可以顺利开展。

参考文献:

- [1] 张倬,白利剑. 建筑施工预算与项目成本管理控制思考[J]. 工程建设与设计, 2020(7): 303-304.
- [2] 王凌. 建筑工程成本管理中施工预算的有效作用分析[J]. 中国标准化, 2019(24): 78-79.
- [3] 杨蕴. 建筑工程预算在工程造价控制中的作用[J]. 价值工程, 2018(31): 89-90.
- [4] 道璐. 工程预算在建筑工程造价控制中的价值探讨[J]. 建材与装饰, 2018(4): 150-151.
- [5] 张飞燕. 建筑工程造价预结算与施工成本管理[J]. 中国住宅设施, 2019(7): 78.