

建筑工程经济成本管理的重点问题探讨

李 甜

武钢有限投资管理部 湖北 武汉 430080

【摘要】现代建筑工程行业运营发展的整个过程期间内,经济成本管理工作的积极有效开展占据极其重要的现实性价值效用,其作为建筑工程项目管理内容的重要组成,对整个建筑工程项目的正常顺利运行发展、对建筑工程项目施工作业经济效益的保障提升等,都有较大的影响与作用。通过分析探讨建筑工程经济成本管理的重点问题,以期能够为建筑工程经济成本管理提供重要参考,推动建筑工程施工建设经济效益的强化提升。

【关键词】建筑工程;经济成本管理;重点问题;探讨

为满足现代建筑工程行业运营发展期间,强化提升建筑企业的核心竞争力,关注工程项目经济成本管理工作开展现状,切实做好相应的建筑工程经济成本管理工作,具有极其重要的现实价值。经济成本管理质量与现代建筑工程项目施工作业经济效益存在密切关联性,重视经济成本管理工作的开展实施显得极为必要,与此同时,为推动建筑工程经济成本管理工作的积极有效开展,采取有效的应对措施也显得十分重要。

1 简要概述建筑工程经济成本管理现状

经济成本管理是建筑工程项目施工作业内容的重要组成,对建筑工程经济效益的保障提升,对建筑工程项目的长远化发展,均产生极其重要的促进作用,依据现实情形可知,当前阶段,实施经济成本管理显得极为必要,影响经济成本管理的要素内容多种多样。

1.1 建筑工程经济成本管理实施必要性概述

现实情形下,建筑工程项目本身是一项长期性的经济建设活动,在工程项目施工建设期间存在多种多样的经济因素对工程项目施工作业成本产生不同程度的影响,包括建筑工程施工作业人员成本、材料设备成本等,均具有一定的不确定性,与多样化经济因素相关的建筑工程经济成本管理也随之具有较大的不确定性。根据现实情形可知,经济成本管理作为建筑工程项目管理内容的重要组成部分,不光与工程项目施工建设质量有关,而且还与工程项目施工作业经济效益有关,实施科学良好的工程项目经济成本管理工作,显得极为必要。

1.2 建筑工程经济成本管理影响因素概述

建筑工程项目运营发展的整个过程期间内,影响工程项目经济成本管理效力的因素内容包括:第一,内部因素,建筑工程项目经济成本管理分工不到位、责任划分不清晰、施工作业队伍整体综合素养水平不高、施工材料选购存在质量问题等现象的存在及发展,往往会对建筑工程经济成本管理产生相应的阻碍,带来相应的不利影响;第二,外部因素,建筑工程项目施工作业的整个过程期间内,建筑工程施工现场地基状况、工程所在区域气候环境情况等,都会给建筑工程项目施工作业活动的正常顺利开展带来相应的影响,进而对建筑工程项目经济成本管理产生相应的作用。

2 分析探讨建筑工程经济成本管理重点问题

根据现实情形可知,建筑工程经济成本管理期间,为满足现阶段建筑工程项目运营发展需要,切实做好相应的经济成本管理工作,应当关注的重点问题包括以下几点内容:

2.1 建立相应的建筑工程经济成本管理体系

经济成本管理工作本身是一项极具专业性、复杂化的作

业活动,为满足建筑工程经济成本管理发展需要,建设企业应当依据实际经济情况合理化分析结果,完善并改进建筑工程项目现有的经济效益体系,推动建筑工程项目经济管理体系的科学合理化建立。

2.2 实施相应的建筑工程成本核算与控制制度

根据现实情形可知,建筑工程项目运营发展的整个过程期间内,经济成本管理工作的开展实施质量状况会给建筑企业施工作业经济效益带来较大的影响,进而影响建筑企业的核心竞争力。现代建筑工程行业持续不断发展,建筑企业内部工程项目成本核算与控制制度重要性日益强化提升的情形下,建筑企业应当关注建筑工程经济成本管理能力的提升,推动企业范围内成本核算与控制制度的有效实行,二者相互促进,切实保障建筑企业的施工作业经济效益。

2.3 建立与完善建筑工程项目财务激励机制

建筑工程经济成本管理工作的开展实施与项目财务人员的作业活动存在密切联系,为满足现阶段经济成本管理发展需要,建立并完善建筑工程施工项目财务激励机制,不光能够较好的强化提升经济成本管理效果,而且还能够强化提升建筑企业预期收益,推动建筑企业的长远化发展。

2.4 实现建筑工程经济成本管理目标

经济成本管理目标的实现是建筑工程经济成本管理重点问题的重要组成部分,建筑企业首先需要对建筑工程项目预算的执行与管理情况进行相应的预测,做好相应强化工作,其次在对工程项目施工作业期间各类施工作业资源加以充分考虑的基础上,编制科学合理化工程项目预算,推动经济成本管理工作的积极有效开展。

2.5 建立并完善建筑工程经济成本管理责任制

建筑工程项目施工期间内,为做好经济成本管理工作,任意一项管理环节中都应当有相应的负责人员,通过建立与完善相应的建筑工程经济成本管理责任制,能够落实好具体作业活动的负责人,尽量避免出现工程经济成本损失现象,同时还能够强化提升经济成本管理问题的解决效率,推动建筑工程项目各项作业活动的正常有效开展。

3 建筑工程经济成本管理效率强化提升措施

为满足建筑工程项目经济成本管理效率,应当做好的强化提升措施内容包括:

3.1 先进化工程成本管理理念的推广

建筑工程经济成本管理涉及各方方面的内容,本身具有一定的复杂性,为强化提升经济成本管理效率,保障提升建筑企业施工作业经济效益,关注建筑工程经济成本管理现状,积极引入先进化建筑工程经济成本管理理念,具有极其重要的现实价值。当前阶段,伴随着现代社会的持续不断发展,先

进化工程成本管理理念随之不断出现,相较于原有的成本管理理念,新型成本管理理念重点关注成本的变化情况,并基于此设置了事前预测、事中控制及事后评价的成本管理模式,拓展成本管理深度与广度的同时,能够推动工程经济成本管理工作适应市场发展需要,及时做出相应的调整和改善,更好的满足建筑工程经济成本管理需要。

3.2 加大经济成本管理信息反馈力度

经济成本管理期间内,应当注重并加大信息反馈力度,推动建筑工程经济成本管理工作的积极有效开展。具体内容为:成本估计环节,有关人员需要对市场环境的影响因素加以充分分析,并以分析结果确定相应的成本指标,以期能够以最小的成本投入获得尽可能大的建筑工程经济效益;经济成本管理过程期间内,有关人员需要对工程项目本身加以关注,实时监控并管理项目实施期间存在的安全、经济风险,防止出现企业负债等不利现象;建筑施工企业内部应当建立相应的信息反馈系统,及时收集整理有关企业经济成本管理的信息内容,在相关部门对信息内容加以细致分析的基础上,结合权责制度落实经济成本管理责任人,强化经济成本管理问题的解决效率。

4 结束语

综上,注重并切实做好经济成本管理工作,对建筑工程项目的长远化发展有极其重要的促进作用,现实情形下,经济成本管理目标的设立与实施、经济成本管理责任制的制定、财务激励机制的实施等均是建筑工程经济成本管理的重点问题,对建筑工程经济成本管理质量与成效有重要影响,积极引入先进化经济成本管理理念、加大信息反馈力度,都有助于提高经济成本管理效率。

参考文献:

- [1]柏国辉.建筑工程经济成本管理的重点问题探讨[J].现代营销(信息版),2019(12):131.
- [2]林芳.施工阶段成本管理在建筑工程经济中的重要性[J].管理学家,2019(1).
- [3]张子宸,胡梦妮.建筑工程经济成本管理的重点问题探讨[J].环渤海经济瞭望,2017(11):101.
- [4]吴晓东,李凤娟.建筑工程经济成本管理的重点问题分析[J].住宅与房地产,2017(18):37.
- [5]龚秋元.关于建筑企业工程项目成本管理中存在的问题及其对策的探讨[J].财会学习,2019(18).