

以预算管理为中心的学校财务管理新思路

邬小画

重庆市大渡口区新工小学 重庆 大渡口 400084

【摘要】在学校的财务管理工作当中,预算管理保障了学校各项财务活动的资金流通,可以说预算管理是财务管理工作当中贯穿始终的核心环节。然而其实到目前为止,在学校财务预算管理工作的过程当中仍然存在着许多的问题,比如预算缺乏预见性、监督制度不健全等等,这些问题使得预算管理无法发挥出全部的作用。因此为了保证学校各项财务工作的顺利开展,学校必须针对这些问题进行分析探讨,创建一个以预算管理为中心的新财务管理方式。从而使得学校财务管理工作水平能够有效的提升,以此来促进资金使用率的提高。

【关键词】预算管理;学校财务管理;新思路

在现如今的时代当中,由于我国大多数学校在财务预算管理的工作过程当中存在着非常严重的预算缺乏预见性、监督权责不清等等问题,使得学校在财务预算管理的工作当中受到了严重影响。因而为了消除学校财务预算管理当中的工作影响,学校应当创建出以预算管理为中心的全新的财务管理模式,以此来加强学校财务当中的预算管理,从而在学校开展其他工作时能够得到资金上的保障^[1]。由此可见,在这种情况下,研究以预算管理为中心的学校财务管理新思路是具有非常重要价值的。

1 学校财务预算管理中存在的问题

1.1 预算缺乏预见性、长期性

许多学校为了平衡学校当中资金的收入和支出,通常都是按照年度来进行学校财务预算编制,而极少去考虑学校将来的发展目标,从而使得学校财务预算编制的预见性和长期性严重缺乏,进而导致在资源分配的过程当中财务预算不能发挥出完整的作用。而之所以出现这些现象,一是因为财务预算管理所有者主体缺位;二则是学校方面对财务预算管理经营者行为的监督和考核不重视和监督力度不够。此外,有些学校虽然制定了未来的发展目标,但由于监督实现过程的程度不够,导致目标还只是停留在了战略表面,从而造成了年度预算与发展目标严重脱节的现象。

1.2 缺乏有效监督

由于许多学校存在着权利错位的现象,导致在开展财务预算管理工作时缺乏有效的监督以及奖惩制度,从而造成学校财务预算管理工作执行力度不够。而出现这样的原因则是许多学校在进行预算编制时,通常都是采用简单相同的预算方式,或者是仅仅对之前的会计报表进行简单修改,使得大多数的财务预算都流失在了形式上。从而就导致丧失了财务预算管理的控制和约束,进而使得学校财务预算管理无法发挥出真实作用^[2]。

2 以预算管理为中心的学校财务管理新思路

2.1 树立正确的预算管理意识

由于在学校财务预算管理的工作当中,财务部门发挥着非常重要的作用,因而在学校开展预算管理工作时应当采用归口管理的模式。在财务部门之外的各个部门当中再设置一个下级财务机构,也就是说财务部门是学校财务管理工作的一个一级财力机构,在学校的财务预算管理当中,财务部门来进行统一的管理,以此来有效预防学校财力的流失以及分散。而在这过程当中,学校财务部门人员必须树立一个正确的财务预算管理意识,从而在制定学校财务制度和财务政策的过程中既能够科学合理,还能符合国家的财务规定。

2.2 建立完善的监督体系

导致学校财务预算管理出现各种问题的原因之一就是在

学校的财务预算管理当中缺乏有效性监督。因此在以预算管理为中心的财务管理当中必须加强财务预算管理的监督力度。而加强学校财务预算的监督主要表现在两方面:

一是学校财务内部的监督。也就是说在学校的财务预算管理过程中应当加强审计部门的审计监督力度,让专业的审计人员来进行审计和监督学校内部的财务预算,从而达到提高学校财务预算报告的合法性和真实性的效果。并且在财务进行指标分析工作时,内部的财务审计工作人员应当科学的分析和评价学校当中的财务预算管理状况和执行情况,以便能够对学校财务预算管理的有效性提供保障。

二是外部监督力度。在学校的财务预算管理工作当中,政府审计部门和财政部门应当将自身的作用充分发挥出来,加强对学校的财务管理监督力度。由于如今各个学校规模的不断扩大,学校所招的学生也越来越多,那么相应的学校的资金流量也变得更加庞大。因此在面对如此庞大的资金时,学校的财务预算管理必须要有一个合理的监督,以此来保证财务资金链的完整。

2.3 应用多样化的预算方法

在学校财务预算管理工作当中,运用多样化的预算方法同样能够提高学校财务预算管理水平以及效率。而运用多样化的预算方法主要在两个方面:一是零基预算法,根据学校本身的规模、水平以及层次,来科学、合理的配置学校实际所需的经费,以此来达成将学校经费使用效益有效提高的目的;二是进行全面预算管理,这主要包括学校的财务预算、资本预算、业务预算以及筹资预算等等。在这一系列的预算管理当中,学校应当根据自身的实际情况来减少一些不必要的预算项目,从而能够在完善预算管理组织体系的情况下强化预算管理的监督,进而实现高效性的财务预算管理监督效果。

3 结语

综上所述,基于学校财务预算管理当中存在的预算预见性缺乏、监督制度不健全等问题。学校必须树立起正确的财务预算管理意识,建立完善的监督体系,并且在学校的财务预算管理工作当中应用多样化的预算方法。只有这样才能发挥出学校财务预算管理的有效作用,从而为顺利开展学校其它工作提供资金保证。

参考文献:

- [1]刘宝生.以预算管理为中心的学校财务管理新思路[J].管理观察(06):127-128.
- [2]华艳.以预算管理为中心的高校财务管理新思路[J].昆明冶金高等专科学校学报(6).

作者简介:

邬小画(1969—),女,汉族,重庆市云阳县人,教师,主要从事二十年学校财务工作。