

校友经济模式研究与探索

杨 飞

华中科技大学校友办、教育基金管理处 湖北 武汉 430074

【摘 要】武汉市首创启动“百万校友资智回汉工程”，以校友为关键节点让母校、城市、校友三方关系紧密开展，成为新时代校友经济发展的模范城市。华中科技大学率先于2017年5月29日打响“第一枪”，整合校友资源，聚集华中科技大学业界校友力量，积极发动广大校友参加武汉市“百万校友资智回汉工程”，充分展现了“校友情谊”和“武汉情怀”，开拓探索城市“校友经济”新征程，掀起助力武汉发展的热潮。

【关键词】校友经济；研究与探索；资智回汉

高校走出知识垒砌的“高墙”，通过发挥校友资源优势来服务城市经济发展，与城市经济发展的结合便愈发融洽。高校校友组织社会功能拓展，愈发凸显出时代性的新特征，与城市经济发展的结合便愈发融洽。通过调动校友力量服务城市经济。如今校友经济成为一股风潮，以城市区域经济社会发展实际需求推动“校友、母校和城市”融合发展、同频共振，成为中国进入新经济时代的热点和新增长点。

1 校友经济的环境优势

武汉市作为教育资源丰富的城市，截止2018年末，有普通高校85所，全年在校本专科和研究生110.7万人，有着丰富的校友资源基础。武汉是全国四大铁路枢纽之一和长江三大航运中心之一，交通流通便捷通顺，经济辐射全面广泛，正快速创建国际性综合交通枢纽，力求创建国际化的流通枢纽城市，畅通了人才、资金和技术向武汉集聚的通道。武汉提议要大力发展新民营经济，开辟创业创新创富新路子，实施“大学生留汉工程”，出台了取消大学生落户限制、住房补贴、购房优惠等突破性政策，重点吸纳优秀人才，创建了良好的留汉回汉创业兴业的体制环境。

2 校友经济取得的成果

从武汉的经济发展来看，“校友经济”赋予了武汉经济发展新的活力。这些都是武汉市发展所需要的资源。自武汉市施行“四大资智回汉工程”以来，招商引入资金金额达2.58万亿元，其中校友经济项目签约金额达1.3万亿元，超过全年招商引入资金签约总金额的八成以上。“校友经济”所取得的后续效益更为明显，校友商帮打破区域和行业的局限性，从校友资智回汉引进的投资项目来看，战略性新兴产业占据大多数，具有强劲的战略价值，这些项目将直接提高武汉的产业水平，对武汉的经济发展创造新动能，提高经济发展效率和质量，产生长久深刻的影响。

3 校友经济的人才引进

人才是学校创建“双一流”的关键，特别是高端人才，“资智回汉”为打破相关政策壁垒，创造了引才、留才、用才的浓重气氛，帮助母校提供渠道和动力源。想要建树科学的校友经济发展观，首先要由感性认识上升到理性认识，校友工作要前置，在教育过程中全方位的关怀与关心受教育者，今天的在校生就是明天的校友，要从在校生起就做高校校友工作。在教育过程中全方位的关怀与关心受教育者，让校友对学校存在情感认可和正向反响，全面了解到母校与校友之间的互相需求性，为实现学校本身的发展和校友个人目标价值服务，建立好学校与校友之间的连通与互动纽带。全面发扬高端人才的引领、传导和激活作用，采取回馈的实际行动，为建设现代化城市起到推进作用，加快群英汇集，达成人才梯

队的帮助以及带动效果，让更多的人才留在城市，留在母校。

4 校友经济发展的机制

“百万校友资智回汉工程”掀起校友资智回汉的热潮，在校友经济的驱动下高校也深度融合到城市建设发展中，与城市经济社会发展思想和行为等方面协同统一，推动学校和城市结成互利共生的命运共同体。城市的发展同时推进学校的发展，校友们出钱、出智、出点子回到城市投资创业兴业，感受到了城市的诚心诚意和学校的情意，使校友对母校、对城市的感情更加凝集。母校和城市助力校友事业，校友们越发关怀和拥护学校和城市的发展。延展校友经济要在城市内、省外以及海外创建校友服务活动中心，建树常态化联系服务机制，提升校友的工作能力和水准。除了城市范围不断扩张以外，同时要打破学校内部的界限，举办特定产业领域专场，创造校友齐心协力发展平台^[1]。

5 校友经济的启示与建议

学校是校友“资智回汉”的工作根基和核心，是校友的感情依托，资源的多寡，事关大学的生存同时也是决断大学竞争力的基本要素^[2]，城市要认识到学校是校友的精神家园和感情依托，要站在与学校共同发展的战略高度，从政策和资金等方面加强对高校开展校友工作的全面资源支持，减轻学校校友工作的负担和压力。经过大学与社会通过校友资源的有效对接，达到创新的发展样态。“形成各种联系是办好一所大学的关键”^[3]，要眼光放远，系统思考“校友经济”的战略定位，明确城市各区域的产业规划，全面促进，以免各自为阵，导致各部门、各区域之间的不良竞争。

6 结束语

校友经济一时兴起，话题热潮不断，“资智回汉”创立的“武汉市科研成果转化局”发布了突破性政策举动，建树科技成果转化服务平台，激发大学科教资源优势。学校和城市从以前“孤岛式”的发展到现在敢于跨界寻求合作，实现融入式发展善于从他方借力使力，不停开创新的与他方合作的方式，为各方自身发展获取更大的空间和机遇，实现母校、校友以及城市经济效益和社会价值的倍增。

参考文献：

- [1]王博,胡方园,姬媛.校友经济:“武汉模式”及其思考[J].经济问题,2018(06):100-103.
- [2]李从浩.资源依赖下的大学行为选择[J].高教探索,2017(4):29-30.
- [3]欧内斯特·L.博耶.关于美国教育改革的演讲(1979-1995)[M].涂艳国,方彤,等译.北京:教育科学出版社,2002(70).

作者简介：

杨飞(1980.01-),男,湖北宜昌,汉,华中科技大学校友办、教育基金管理处,讲师,硕士学历学位,研究方向:高校校友与基金工作理论与实践。