

大数据时代电力企业财务管理挑战 and 对策

詹晓暄

西安工程大学 管理学院 Mpaacc, 中国·西安 710048

【摘要】大数据时代不仅改变了电力企业财务管理的方向,而且对财务管理工作提出了更大的挑战。文章立足大数据时代,以电力企业为对象,从管理挑战方面,分析了这一时代背景下电力企业财务管理的实际情况,提出了变革财务机制组织、完善安全保密机制、加强执行维护挖掘等电力企业财务管理的应对策略,希望为电力企业财务管理模式适应大数据时代发展提供一些参考。

【关键词】大数据时代; 电力企业; 财务管理

前言

大数据时代,电力企业所开展的财务管理在现代管理理论、实践技术的发展进程中呈现出特殊的变化,相关变化导致传统的财务管理理论、实践技术无法适应现阶段电力企业财务管理需要,现实管理挑战也层出不穷^[1]。因此,在大数据时代,电力企业所开展的财务管理势必需要进行创新分析。

1 大数据时代电力企业财务管理挑战

1.1 机制组织挑战

财务数据是大数据时代电力企业开展财务管理的核心,其可以为企业财务风险识别、收支情况记录、决策辅助提供依据^[2]。但是大数据时代财务数据呈现出来源广、类型杂、变化快的特点,如何对数据富有效力的处理、类别划分成为管理机制面临的新挑战。再加上特定时代财务信息、业务信息深度融合致使管理广度延伸,以往管理组织结构运作将迎来重大挑战。这主要是由于大数据时代信息化技术将取代传统以会计核算为代表的诸多会计职能,通过网络技术,可以由一名会计代替近百家企业的账务,昭示着对应企业对会计核算岗位需求的下降。与此同时,电力企业对管理会计的需求会持续增加,传统管理组织结构将迎来颠覆性挑战。

1.2 安全保密性挑战

从大数据时代电力企业财务管理系统运行层面来看,根据财务信息类别的差异,其所存储的文件形式也存在较大差异,但均以磁盘为介质。而以磁盘为介质的数据被更改之后不易留存更新,对安全保密责任追溯提出了较大的挑战。这主要是由于大数据时代最大的特点之一就是信息爆炸,信息输入、输出急剧推进,给财务管理岗位提供了更加复杂的数据库,其不仅需要“手”伸到业务前端进行富有效力信息挖掘,而且需要实时共享,在实时共享过程中大数据框架的开放性不利于安全保密责任追溯。再加上现行财务管理软件中反结账、反复核功能的发挥大多以数据处理后为节点,对凭证管理、账簿控制安全保密性也提出了较大的挑战^[3]。

1.3 执行维护挑战

从大数据时代电力企业财务管理实际效力管控视角来看,当前电力企业财务管理体系执行维护受到了较大的挑战。特别是在电力企业财务管理信息化改革迈上进程后,财务工作者在岗位职责方面的划分不够细化,信息系统跨权限操作情况不时显现。这主要是由于大数据时代,电力企业管理流程、业务流程、财务流程将有机融合,财务数据、业务数据将真正融为一体,以往财务部门提供财务数据、业务部门提供业务信息的信息独立界限逐渐

模糊,若无法制定清晰的执行权限划定标准,就会增加越权操作风险。再加上以往以签名+盖章为凭据的财务管理向授权+口令模式转化,存在口令被破译风险,间接冲击着大数据时代电力企业财务管理过程。

2 大数据时代电力企业财务管理对策

2.1 变革财务机制组织,创造管理水平提高条件

大数据时代,信息“资产”属性的变化在较大程度上提升了数据深度、广度,为经济管理活动的投入要素转变提供了根基。由此,电力企业可以将财务管理作为核心部门,从“大财务”思维框架入手,着重关注财务数据机制建设、组织结构完善的价值,为大数据理念与财务管理理念的默契结合提供充足支持,彻底打破大数据效益创造无法确定的思想疑虑。

一方面,在财务管理机制方面,电力企业可以综合考虑元数据管理、数据质量管理、主数据管理、数据标准管理、数据交换管理、数据安全治理、数据资产管理、数据生命周期管理等几个模块,畅通财务数据管理、财务治理多个环节,助力财务数据标准落地。比如,在元数据管理方面,电力企业可以从功能架构、影响分析、全链分析、关联度分析等方面,制定端到端自动化采集机制,便于财务工作者一键元数据分析,在短时间内了解财务元数据来龙去脉,并以数据地图构建的形式,为财务管理质量提升提供基础支撑。

另一方面,在财务管理组织结构方面,电力企业可以跨部门数据传输、转换、加载、整合、清洗为切入点,依据统一调控、统一调度的原则,进行财务管理可视化组织框架的构建。财务管理可视化组织框架主要包括财务数据集、财务管理任务、对应业务、任务调度几个模块。内部增设了转换组件、接口组件、数仓组件以及大数据组件、统计组件,财务工作者可以通过交换任务发布的形式与业务端实现信息交互,有针对性地开展任务调度,保证财务管理情况与真实业务的适应性。同时根据大数据时代对一专多能甚至多专多能人才的需求,电力企业可以聘入内控方面的财务管理人才,承担实时评估系统运行有效性、定期不定期升级改造系统、审核系统与经营方向相符性等职责。

2.2 完善安全保密机制,实现安全保护责任追溯

为顺利应对大数据时代企业面临的财务数据安全保密挑战,电力企业应从信息系统中财务数据输入输出、进出部门人员登记检查、安全保密软件应用等几个方面入手,进行安全保密机制的进一步完善。

在信息系统中财务数据输入输出环节,电力企业应要求财务工作者经权限授予开展信息准确输入,并借助富有效力的管制

措施,进行信息输入过程管控。同时考虑到大数据时代的财务信息不再是几个“干巴巴”的指标,在财务数据输入输出方面,应以业务分析为主导,进行海量非财务信息(市场信息、业务信息)以及财务信息的挖掘、关联。进而使用SVN进行全部数据的分类、集中管理,全部操作均自动记录日志,便于审计。

在进出部门人员登记检查方面,电力企业应以机房为重点,严格执行进出人员登记检查规定。并定期围绕日志性质的云端财务文件开展安全性检查。

在安全保密软件应用方面,电力企业可以根据前期设定的财务数据安全规范,设置高敏财务数据以及对应的分析模块。并对隐私数据进行模糊化处理,全方位保障数据的运作安全性。比如,同时利用系统自带监控软件,对同一账号异地登录、同一账号同时在多个IP登录、同一账号多次重复登录、同一IP上登录多个账号、数据插入异常、数据查询异常等异常财务管理行为进行监控,及时发现财务数据安全性威胁,及时处理。

2.3 加强执行维护挖掘,限制信息系统跨权限操作

根据电力企业财务管理需求,财务工作者可以信息集成为切入点,综合考虑物资管理、人力资源管理、设备管理所对应的ERP、财务管控、SG186等系统特征,建立协调沟通端口,促使分散在不同系统中的财务信息可以得到集中整合,为大数据挖掘技术实施奠定基础。

对于在电力企业财务管理信息化改革迈上进程后财务工作者在岗位职责方面的划分不够细化问题,为避免信息系统内跨越权限操作情况,电力企业应从内部入手,根据财务组织部门情况,进行适应信息系统的责任分工制度构建。比如,财务部门应负责指派系统管理员操作管理或者设置用户权限,同时保管会计核算系统、财务信息系统、数据库系统、服务器口令。并及时收集、分析、判定各应用方提供功能需求,督促软件开发方实现;而信息部门则需要承担财务信息系统技术升级改造

造、组织信息化水平考核、软件开发维护资格等责任;通信部门主要负责财务信息化管理平台的应用软件、网络、服务器的日常维护。

在财务管理过程中具有与信息系统相适应的责任分工制度后,电力企业还需要要求对应岗位人员根据专业经验开展系统硬件、软件维护。并在维护过程中准确记录过程参数并适当挖掘,以便为相关维护操作的高效率开展提供借鉴。比如,根据维护过程中规整的电力阶段效益值,结合区域用户电力资源使用规律,在算法模型中从多个参考维度对用电量异常以及资金使用异常情况进行分析。并将资金使用异常情况与内部以大修技改为代表的无效支出情况相关联,剖析大修技改资金异常原因,强化大修技改资金管控,为经营模块决策优化提供建议,充分发挥财务管理助力企业经营决策的优良作用。具体表现为通过分析成本支出相关的基础业务数据(如与接地刀闸相关的“接地故障”信息),展示逐年发展趋势,并与实际效果对比,验证成本支出的有效性。

3 总结

综上所述,富有效力的财务管理是电力企业经营、发展的基础。作为大数据时代电力企业管理的重要组成部分,电力财务管理必须适应大数据时代进程,明晰大数据时代传统财务管理模式遇到的挑战,利用大数据时代财务管理模式创新完善机遇,进行管理机制组织、管理平台软件的逐一改良,保证电力企业财务管理在大数据时代呈现出更加旺盛的生命活力。

参考文献:

- [1]王征,李露.大数据时代下会计信息化存在的风险与防范策略[J].财经界,2016(09):108-109.
- [2]力艳艳.基于大数据时代下会计信息化存在的风险与防范对策[J].山西青年,2018(03):184-186.
- [3]杨雯.大数据背景下企业财务管理面临的挑战与变革分析研究[J].科学与财富,2019,(3).