

# 大数据背景下企业财务管理面临的挑战

刘温静

中国黄金集团有限公司, 中国·北京 100011

**【摘要】**随着大数据时代的发展,建设数字中国目标的确立,企业间日趋激烈的发展竞争,演变为加强数据挖掘、强化财务管理基础、提高财务管理效率的竞争。然而当前企业财务管理工作中存在一些亟待解决的问题,导致企业财务管理工作不足以应对大数据时代所带来的新挑战。企业应当转变财务管理理念,完善财务管理体系,提高财务管理水平,从而实现高质量发展。

**【关键词】**大数据对财务管理的挑战

国务院总理李克强在政府工作报告中介绍“十四五”时期主要目标任务时提到,加快数字化发展,打造数字经济新优势,协同推进数字 造良好数字生态,建设数字中国。在大数据时代飞速发展的背景下,对企业财务管理工作提出了诸多挑战。企业需要结合自身发展状况对各项管理工作进行调整,提高财务管理工作的有效性,为企业发展的各项决策提供有力支撑。

## 1 理念的转变是财务管理面临的根本挑战

目前财务管理理念强调治理,通过制定内部制度和政策、编制内部文件,搭建企业财务管理制度体系。通过会计、审计、现金管理等工作,支持企业生产经营活动。通过编制管理报告、企业预算、企业决算、企业规划、经济运行分析、纳税情况分析等,为企业发展提供服务。为满足企业的治理需求,财务管理聚焦于对企业生产经营活动的总结,通过自身的经验积累,为企业未来的发展提供参考。

未来财务管理理念强调指导,通过形成资本预算、风险管理、损益分析、客户盈利能力分析为企业的运营决策提供支持。通过规划业务发展、分析竞争对手、提供并购建议、制定产品定价策略、计划产品开发等为企业发展决策提供支持。为满足对企业发展和经营的指导,财务管理聚焦于对企业未来发展的规划和预测,支撑企业的各项决策。

## 2 工作重点的转变是财务管理面临的必然挑战

目前,财务管理大部分工作是对企业发生的经营业务进行记录和处理,其次是对企业运行的各业务流程进行控制,对内部制度及机制运行的有效性进行验证。而对企业的资产质量、负债规模、业绩情况进行分析,在财务管理整体工作中占比相对较少。

未来,随着大数据的发展,数字化进程的推进,财务共享平台的普及,对企业交易进行处理的财务管理工作占比会大幅减少,对于流程和制度的控制及验证也可由规范的系统操作来实现,而服务于企业发展的各类分析的工作量会大幅增加。例如对国内国外经济环境的分析、对产业链上下游的分析、对企业产品及服务的分析、对竞争对手的分析、对企业资源规模和质量的分析、对细分市场获利能力的分析、对资本并购的分析、对人力资源的分析等等。财务管理工作的重点将从注重效率与合规性向注重企业未来发展的规划和预测性转变。

## 3 数据基础的扩大是财务管理面临的关键挑战

目前,企业财务管理工作的数据基础主要建立在会计核算的财务数据基础之上。会计核算是对企业已经发生的经营管理、经济业务、财务状况的记录和反映。会计数据体现的是企业的历史情况,且仅限于企业控制的能够货币化计量的各要素,并不是企业拥有的全部资源的反映,具有一定的局限性。

未来,企业要通过财务管理的分析有效指导发展,关键在于完善财务管理分析的基础。现实中影响企业发展、但却不能以货币化数字体现出来的因素,必须纳入分析的基础之中,例如,企业文化、人力资源、优质客户、细分市场、合作伙伴等等。只有将各种因素都尽可能考虑全面,才能准确的完成分析,对于支

持企业决策发展才更有价值。

## 4 信息系统的完善是财务管理面临的急迫挑战

目前,财务信息系统主要服务于企业日常管理及会计核算,完成预算、决算的报表出具等工作,财务信息系统和业务信息系统没有实现自动对接转化。大多数情况是业务部门记录台账,财务人员根据业务人员提供的相关材料进行会计核算,从而实现业务信息向财务信息的转化。业务信息不能直接转化为财务信息,降低了财务信息生成的效率和准确性。同时,企业现有的信息系统涵盖的数据范围有限,很多有价值的数据和信息,没能反映到企业的信息系统中,各部门也无法实现信息共享,影响财务管理质量。

未来,企业要实现信息系统一体化,通过不同的模块记录财务信息和业务信息,并实现业务信息向财务信息的自动转化和各部门对信息的共享,以及扩大信息系统数据的范围和种类,既有结构数据,也有非结构数据,有客户行为数据、也有社交媒体数据,为完成更多维度的分析奠定基础。

## 5 风险的识别是财务管理面临的重要挑战

目前,企业财务管理关注的风险主要是传统风险,例如利率风险、再融资风险、财务杠杆效应、汇率风险、购买力风险,以及投资风险、流动性风险等。企业对传统的风险有一定的认知,并能够采取措施降低风险。

未来,在大数据时代下,企业纷纷开展信息化管理,在提高管理效率的同时,也会带来信息安全的风险问题,例如数据泄露、数据丢失、数据篡改。同时,在大量的信息中不乏虚假信息,也会影响企业决策。因此,企业需要创新财务风险管理体系,建立相应道德风险准则及保障各种隐私问题,确保满足大数据时代风险防控的需要。

## 6 人才结构多元化是财务管理面临的核心挑战

目前,从事财务管理的人员主要是财务人员,完成业务核算和数据整理以及财务分析。未来,大数据的发展、企业信息系统的完善,要求从事财务管理的必将是一个多元化的团队,不同专业领域的人员需开展协同工作,包括数据科学专家、统计专家、数据安全专家、IT专家、系统专家、行为学专家、机器人专家等等。企业要组建财务管理的团队,必须培养和储备多元化的技术人才。

总而言之,在大数据时代下,充分的数据分析将为企业带来竞争优势。财务管理要用好数据资源,加大数据挖掘,推动业务前瞻性,把大数据时代带来的挑战变为机遇,为企业的发展决策提供更加坚实的支撑。

## 参考文献:

- [1] 杨雯. 大数据背景下企业财务管理面临的挑战与变革分析研究[J]. 科学与财富, 2019, 001(003): 163.
- [2] 郭舒雅. 分析大数据背景下企业财务管理的挑战与变革[J]. 财经界, 2016, 012(014): 184-184.