

建筑工程管理中进度管理的运用

徐 炯

江苏声立方环保科技有限公司, 中国·江苏 南京 210000

【摘要】伴随着经济的高速发展,我国的建筑行业发展前景十分广阔,并且人们对于建筑行业的要求也是越来越高。在工程项目进行施工作业的时候,需要对建筑工程的全过程开展施工管理。进行施工管理的主要目的在于控制成本以及其质量和进度在完成施工作业的时候,需要确保其成本不会高于其预算,并且工程的质量还要确保符合国家的质量标准,但是还有一点最为重要的便是工程项目要如期完成。因此在本篇,笔者主要针对于建筑工程进度管理的运用展开一系列的分析,希望能够为我国的建筑行业做出一点贡献。

【关键词】建筑工程; 项目管理; 进度管理; 运用

随着我国改革开放的不断深化,我国的各行各业以及其中的每个企业之间的竞争不断变得激烈,特别是建筑行业,它在我国城市化进程速度的加快下,发展速度越来越快,并且众多的建筑工程项目如雨后春笋纷纷冒出,在最近几年,我国所提出的建筑要求标准也是有了大幅度的提升,而广大建筑企业单位为了能够紧跟时代的潮流,建设符合社会发展需求的建筑,并且对于建筑工程的进度管理也是做出了重要的改革和发展,希望能够有效提高我国建筑项目的整体效益以及施工效率。从中也能够看出来,进度管理的运用和工作的重要变革和发展在我国的建筑工程项目管理工作中的发展是大势所趋。

1 在建筑工程管理中运用进度管理的重要性

1.1 科学合理的项目施工工期安排

在工程项目真的开始进行建设的时候,需要提前由专业的施工单位工程管理部门能够深入实际的施工现场做好项目的预测和评估,从而能够有效根据自身企业的实力情况以及资源状况等等做好充分结合,从而做出一个科学且合理的工程进度安排。除此之外,还需要考虑到一些主动因素对于工程项目的影 响问题,加强相关施工作业人员的施工技术,并且要求相应的建筑 施工管理部门提前做好施工的工期安排。对于天气、温度等等的客观因素无法避免的,要尽可能消减影响的程度。以此大幅度提升相关建筑企业人员对于突发意外情况的问题解决能力,真正做到统筹全局,促使工程项目能够顺利完成,同时也展现出进度管理在工程建筑项目提高建筑企业人员应对突发事件的问题解决能力,确保建筑项目能够稳步推进,体现建筑工程中进度管理的重要意义^[1]。

1.2 确保建筑企业的经济效益

通常情况下,工程项目的经济效益很大程度上决定于工程项目的施工进度和施工规模以及其质量,同时这些又和工程项目内的工程进度管理有着紧密的关联,所以加强工程进度管理对于建筑工程项目有着很重要的作业,通过全面把控工程的规模能够十分有助于工程项目的施工质量,并且进一步确保企业的经济效益。

1.3 有效提升建筑行业的工程管理能力

加强工程进度管理还有助于提升该行业的工程管理能力,并且能够在确保项目资金的使用合理的状况下保证对项目进度的有效管理,推进该企业的经济可持续发展,尽可能改进和完善工程项目的管理制度,保证建筑企业的工程管理能力可以得到大幅度提升^[2]。

2 加强建筑工程中的进度管理运用的有关措施

2.1 提高建筑工程进度管理的重要意识

通常情况下,建筑工程基本都是大型的项目,并且在该项建设的时候,会涉及到诸多人的参与,此外对于工程项目的管理更是如此。管理项目的工程进度的时候,多是由整个团队来共同完成,因此需要该团队的管理意识较强,同时可以借鉴发达国家的丰富优秀经验进行一定的参考学习,此外还需要企业能够定期对相关管理人员展开培训和学习,确保工作人员能够严格按照

有关标准制度完成相应的工作,规范项目工程的日常管理能够顺利完成。管理工程进度的相关团队更是需要提升自身的管理意识,进行严格的把控,并且将每一个阶段上的进度管理责任能够具体细分到团队中的每一个管理人员,确保整个工程项目可以明确同一个方向,提升自身团队的管理能力,促使整个项目的顺利如期完成。

2.2 统筹规划好进度管理

工程项目中的环节内容有很多,因此在对其进行工程进度管理的时候,可能涉及到的内容更多,但是要是没有合理的计划,在进行管理的时候,就没有方向,在项目实际展开的时候,无法有效推进项目工程的进度管理,在管理的时候也缺少一个合理科学的计划作为支撑。提前对工程项目做好统筹计划有助于相关管理人员在管理工程进度的时候,能够稳定推进顺利完成,除此之外还需要进度管理的团队中具备丰富的经验的人员,能够引领团队共同完成该项目。同时在一些管理工作人员在参与到相应规划后,在管理工程进度的时候,可能出现未按照计划推行的状况,而且这种状况还极有可能造成二次问题的产生,所以在进度规划完成后,还需要严格按照该计划严谨完成管理,如果出现一系列的没有涉及的问题,还需要团队共同完成相互的探讨,从而确定最后的进度管理方案能够有一个最佳的产生。

2.3 确定好进度管理的责任

进度管理的工作内容有很多,只是单纯靠一个人是远远难以完成的,所以需要有一个团队共同完成这个项目,做好有效的管理。此外要是其中的管理人员比较多,很有可能造成管理效果并不好,出现责任的互相推诿情况。由此为了有效避免该种情况的产生,还需要在工程项目的实施之前,对进度管理的内容做好准确清晰的划分,并且把工程的进度管理责任能够具体落实到个人的身上,防止责任不能落实的情况发生。对于整个工程项目的总目标还有做个分解,然后对于所分解出来的各个目标做出一个计划表,然后依据该表以及相关的合同条款做好施工进度计划,并且将其作为计划的审核标准,切实履行责任单位的节点考核制度,充分发挥每一个单位的主观能动性,加强管理的力度。

3 结束语

综上所述,进度管理在整个建筑管理中有着极为重要的作用,不仅可以直接决定整个项目工程的施工进度,并且对项目的质量更是有着很大的保障,因此加强对工程项目的进度管理十分有助于项目工程的稳步前进和发展,促使整个工程项目体系的完善度。

参考文献:

[1] 李晓矿. 剖析建筑工程管理中进度管理的应用[J]. 中国室内装饰装修天地, 2019, 000(017): 64.

[2] 陈浩东. 建筑工程管理中进度管理的应用研究[J]. 幸福生活指南, 2019, 000(026): P. 1-1.

作者简介: 徐炯(1972.04-),男,汉族,江苏南京人,大专,中工,研究方向:工程管 理。