

让财务分析更好地促进企业的发展、管理

李红娟

昆明昆铁生活服务有限公司, 中国·云南 昆明 650000

【摘要】在企业经营过程中,各项活动都离不开资金的调配和使用。因此,我们可以通过分析财务信息来了解企业发展的实际情况,进而为企业后续的发展以及管理工作提供参考和借鉴。所以,财务分析已然成为各个企业的关注重点。尤其是在大中型企业中,其财务部门都会专门培养专业的财务分析人员,对企业自身财务报表进行统计和分析,为企业高层项目决策、管理模式优化等方面献言献策。为了能够让财务分析更好地促进企业的发展、管理,本文则对目前财务分析工作的发展现状进行简要探讨,并提出具体的优化举措,旨在为后续工作的开展提供参考和借鉴。

【关键词】财务分析;企业发展;企业管理;现状;方法

财务分析工作能够让企业管理者清晰地掌握企业经济效益,提升企业规避财务风险的能力。在财务分析工作中,企业历史财务报表的数据是重要依据,需要财务人员运用特定的计算方法,编制科学、合理的财务报表。企业的经营能力、偿还债务能力、利润获取能力是财务分析的三大模块。在实际工作中,这些模块也能过充分体现企业一段时间内的发展状态,管理人员也可以结合财务分析结果对具体的工作进行调整。

1 财务分析对财务管理所起到的实际作用

1.1 让企业实际经营情况得到充分体现。了解企业实际经营情况,是做好企业决策的重要前提。通过科学、完善的财务分析工作,能够充分了解企业的实际经营情况,让企业的经营能力、债务偿还能力通过具体的数据体现出来。企业管理人员还可以通过具体的财务数据了解到自身产品自己服务在市场竞争中的定位。对于降低决策错误可能性方面,由于管理人员通过掌握财务分析结果,明确已发生的问题,由于分析结果中往往包含一定的改进意见,所以能够为企业未来发展起到指导作用。

1.2 为企业财务决策提供依据。在企业管理过程中,财务管理工作掌控着企业经济发展命脉,因此越来越多的企业开始关注财务分析对于企业发展的重要意义。财务分析工作往往会对企业一段时间的财务数据、经营状况、业务信息进行分析,所以能够更好地了解企业内部管理制度中存在的问题,推动企业内部管理工作往规范化方向发展。同时,由于财务决策逐渐趋向合理化和正规化,员工的工作积极性能够得到显著提升,因此企业的经济效益处于稳步提升的状态,企业的核心竞争力得到进一步的提升。

1.3 为企业规避经营风险提供参考。在财务风险过程中,企业经营风险是重要的分析内容,财务人员会先对相关风险进行识别,分析不同类型的风险会对企业发展所造成的影响,并提出一定的建议和预防措施。如果企业能管理者能够真正参考财务分析报告中的意见和建议,将有效规避经营过程中有可能遇到的风险。尤其是在投资项目决策中,通过开展财务分析工作,能够对目标项目进行多方面审核,了解相关盈利模式以及运营理念,对投资收益进行预测,明确项目开展过程中容易出现的问题和风险。所以,财务分析工作能够为企业经营以及项目投资提供准确、详细的数据知道,并为企业规避经营风险、投资风险提供参考和借鉴。

2 财务分析在企业管理中的应用路线

2.1 注重财务分析意识的培养。良好的财务意识是推动企业财务分析工作发展的重要前提。所以,在世界工作中应该注重员工财务意识的培养。具体来说,需要引导财务能够对企业经营发展以及财务管理之间的关系进行认识和了解,明确财务分析为企业管理者进行决策所起到的重要作用,了解财务分析对企业经营风险预防的重要意义。另外,企业还需要帮助财务人员不断能提升财务分析能力,为编纂全面、科学、准确的财务分析报告奠定人员基础,必要时需要加大人力、物理以及资金的投入。其次,

需要结合企业实际业务开展情况,建立系统化的财务分析管理体系,明确各个部门的工作职责,从企业整体上提升人员的财务分析意识,积极创造良好的财务分析氛围。

2.2 改善财务分析应用方式。在对财务分析应用方式的改善方面,可以按照以下建议实施。其一,培育全面长远的财务分析应用意识,片面注重分析结果或工作流程都是不合理的,企业运营创造利润固然重要,但企业的可持续健康发展更是生存的最基本保障,所以在财务分析工作中一定要遵循全面长远原则,科学制定企业的近期、中期和长期发展运营目标,推动企业的发展运营。其二,分阶段落实财务分析结果应用工作,第一阶段明确会计工作在财务分析中的重要性,第二阶段加强对相关财务数据的采集和整理,第三阶段根据财务分析结果评估财务风险。其三,加强事后财务分析工作,借助分析结果对企业的各项财务事项进行考核评估,对企业管理体系予以完善,提升企业核心竞争力。

2.3 建立科学财务分析管理机制。财务分析工作属于系统性工作,所以建立科学的财务分析管理机制就显得尤为重要。在实际操作中可以遵循以下措施,其一,财务分析有效结合企业经营活动。根据企业发展情况展开财务分析,以财务分析结果指导企业经营活动。其二,应该积极向先进的企业进行学习,掌握国内外先进的管理理念以及管理机制,并将其融入到企业自身管理机制建设与优化过程中。其三,对企业自身的财务分析策略进行灵活调整。当企业发生例如组织结构调整、上市等情况时,财务人员需要根据实际需求对财务管理体系进行调整,保证财务分析工作能够在后续工作中稳步开展。

3 总结

综上所述,财务分析对财务管理所起到的实际作用包括让企业实际经营情况得到充分体现,为企业财务决策提供依据,为企业规避经营风险提供参考。想要真正发挥财务分析工作的作用,促进企业管理的进步与发展,就需要注重财务分析意识的培养,改善财务分析应用方式,建立科学财务分析管理机制。另外,企业管理者也需要积极培养先进的财务管理人才,为企业发展奠定良好基础。

参考文献:

- [1]张语轩,蒋玲玲.探究企业管理会计与财务会计的融合发展[J].行政事业资产与财务,2020,(4):83-84.
- [2]张梦婷.新形势下的企业财务会计与管理会计融合发展[J].财会学习,2020,(6):95-96.
- [3]高源.利用财务会计与管理会计融合加强企业管理[J].财会学习,2020,(1):101-102.
- [4]岳鹏.现代企业管理中财务会计与管理会计的融合发展研究[J].财会学习,2020,(2):87-88.
- [5]张乐辉.煤矿企业财务会计与管理会计的融合发展[J].财会学习,2020,(3):95-96.