

浅谈企业全面预算管理中的问题与对策

陈炜晨

中山大学, 中国·广东 广州 511400

【摘要】企业预算管理的关键在于严格执行与有效控制, 如果企业制定的预算不能按要求严格执行, 所编制的预算就只能是一些空洞的数字和表格, 预算工作也只是流于形式, 没有任何实际意义。如果在预算的执行过程中没有建立有效的制度来规范和约束企业的行为, 也难以保障预算的质量。全面预算管理作为全员, 全控制的过程, 通过落实各部门的责任, 可以使企业的控制力加强, 从而达到聚焦的力量, 提高企业盈利水平。全面预算是公司的权利, 也是公司的义务, 更是企业的经济活动, 全面预算管理是从企业的生产、销售、财务等一系列的活动做好统筹安排, 包括税收方面的筹划安排。

【关键词】企业; 全面预算管理; 问题; 对策

预算作为一种科学的目标控制方法本身不是目的, 真正的目的就是为聚焦的力量, 企业要编制实现聚焦的力量的运算, 就要制定和健全科学的预算管理制度, 包括编制程序, 修改预算的办法, 预算执行的分析方法, 评价和反馈办法。全面预算管理具有战略性、价值导向性、牵引性的特点, 能够把企业的战略目标和日常经济活动有效的连接起来, 完善的全面预算管理可以使企业的战略规划得到有效的执行。全面预算管理在企业内部可以提高经营的效率和效能, 可以促进企业战略的实现。在这个过程中, 就需要把在战略目标的, 这个既定的情况下, 做好战略规划, 战略的实施, 还有战略的执行和调整, 那么在这个过程中, 全面预算管理是一个最好的能够帮助战略落地的有效管控体系。

1 企业全面预算管理中的问题

1.1 预算指标与发展战略不相适应

全面预算管理是企业战略计划的前提, 在绝大多数企业中, 尤其是中国的企业, 在战略上比较短视, 花费太多时间和资本在企业运作上, 而忽略了全面预算管理。全面预算管理是企业进行长远规划的必要条件, 而大多数企业都忽视了全面预算管理, 也造成了企业制定的战略规划与自己的预算指标不符, 很难取得预算的效果。

1.2 缺乏强有力的信息系统支持

全面预算编制是影响预算目标实现的关键条件, 这也将影响到预算最终的结果, 企业预算编制主观性很强, 这样大大降低了准确性和效率。全面预算还缺乏强有力的信息系统支持, 经常使用手工Excel, 由于预算的参与人员众多, 普通的Excel解决不了汇总分类的问题, 全面预算的程序比较复杂, 应该需要强有力的信息系统来支持全面预算管理。

1.3 监督不到位

在我国, 企业的全面预算管理虽然也在不断完善, 但仍存在着许多问题, 比如说很多企业的全面预算管理比较重视编制, 忽略执行, 并且没有建立一些管理制度, 并且企业全面预算管理还缺乏长期而有效的监督机制, 执行力度不强, 执行散漫, 对预算并没有深入的分析, 也没有把企业的预算执行状况和企业的经营联系在一起, 这大大降低了企业的运行效率。

1.4 考核评价体系不合理

保证全面预算管理顺利实施, 还要制定科学合理的考核评价体系。但是大多数企业并没有制定完善的预算管理考核体系, 考核体系既不严谨, 也不规范, 而且程序混乱, 考核指标不合理, 这些都会降低员工的工作效率, 降低员工的积极性, 而且考核经常会有许多主观的因素影响着考核最终结果, 只是流于形式, 并没有对员工起到激励作用。

2 企业全面预算管理中的实施对策

2.1 预算管理的责权明确

保证全面预算管理中不出现问题, 要遵循以下几点。首先就要建立严格的授权批准制度, 明确企业各级的主管领导的职

责, 明确各职能部门审批的权限和范围, 要分工负责, 各司其职, 在预算指标内进行审批。另外, 各职能部门也要承担控制预算的经济责任, 对于企业经济活动中的每笔外付款项, 都必须在预算盘子的范围内, 并经过相关部门领导或其授权人签字, 财务部门方可受理, 做到权利和责任的统一。

2.2 全面预算管理信息化

全面预算管理信息化, 简单来说就是通过专业的预算管理软件, 实现预算编制、执行、分析、控制等环节的信息化和自动化。预算的管理人员主要包括填报人员、审核人员、汇总人员、相关管理者等。而到了预算执行、分析和控制环节, 专业的预算管理软件更是具有手工excel无法比拟的优势, 比如在预算执行环节, 易磐EP可以自动连接企业现有的系统, 从中抽取或导入数据, 对预算执行进行跟踪反馈, 还可以进行可视化管理, 这个易磐EP还可以通过组织、科目、项目等多个细节维度组合, 对各种业务发生的费用, 进行事前和事中的控制, 还能向第三方提

2.3 建设预算管理标准体系建设

建立全面预算管理体系是实行企业战略规划的前提, 按照企业的实际情况, 因地制宜地制定一些适合企业发展的预算管理制度体系, 结合公司发展状况, 支出成本差异, 财政承受能力等因素因地制宜制定标准, 根据企业支出的政策, 项目要素及成本, 财力水平等, 建立不同部门分类分档的预算项目支出标准体系, 同时, 根据经济社会发展, 物价变动, 财力变化等动态调整支出标准。加强对项目执行情况的分析和结果运用, 将科学合理的实际执行情况作为制定和调整标准的依据, 加快推进项目要素等标准化, 规范化, 将支出标准作为预算编制的基本依据, 不得超标准编制预算。

3 结语

全面预算管理已经成为各大企业现代管理中的一部分, 全面预算管理, 特别是对企业内部控制有着极其重要的作用, 是实现企业利益的手段, 全面预算管理在我国企业的发展过程中, 也出现了许许多多的问题, 但这些问题都会在信息技术发展的推动下, 一步步解决, 在企业长期实践, 积累经验的情况下, 一步步完善, 只有科学合理的全面预算管理体系, 才能让企业实现自己的经营目标, 才能真正实现现代化管理, 实现自己的战略规划, 提升企业的管理能力。

参考文献:

- [1] 陈一群. 浅谈中小企业全面预算管理存在的问题与对策[J]. 中国集体经济, 2020(8): 48-49.
- [2] 江霞. 浅谈企业全面预算管理中存在的问题及对策[J]. 中国商论, 2020(6): 148-149. 096-0298. 2020. 06. 148.
- [3] 王建华. 浅谈全面预算管理在制造企业中存在的问题及对策[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(6): 57-58.
- [4] 温永兰. 浅谈全面预算管理在企业中存在的问题及解决对策[J]. 速读(下旬), 2020(10): 261-262. 1673-9574. 2020xx. 10. 246.