

管理会计在业财融合中的应用探索

李霞

昆明铁路局集团国际旅游服务有限公司, 中国·云南 昆明 650011

【摘要】随着我国综合国力的不断增强,传统的企业管理模式已经无法满足发展需求。企业业务管理与财务财务的整合发展是一种创新改革理念,不仅可以提高业务信息收集的全面性和准确性,而且可以增强财务信息分析能力和抗风险能力,为企业营造可持续发展的经营环境。基于此,本文就管理会计在业财融合中的应用开展探究与分析。

【关键词】业财融合; 管理会计; 应用探索

近年来,国家不断强调管理会计在企业发展中的重要性,针对企业发展现状,财政部先后颁布了《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》、《管理会计基本指引》。在上述政策导向的基础上,加强管理会计的转型,不仅有助于提高企业业务管理与财务管理的整合程度,实现经济效益的最大化,而且通过分析战略计划与杜邦分析法之间的关系,有助于探讨业财融合的方向,这对于新时期企业转型升级具有重要的现实意义。

1 相关概念概述

1.1 业财融合

业财融合是新时期财务人员转型的主要方向,是指业务经验和财务管理的结合^[1]。经营管理目标是追求经济价值,财务管理是一种价值管理,分析和管理企业生产经营各环节的价值,实现经济效益的最大化。如果业务管理与财务管理相互分割,就无法开展生产运行工作,市场变化、生产要素、成本、经营风险等信息无法及时反映到财务部门,就不能有效配置和利用资源,难以充分发挥财务管理的作用。特别是在我国一些企业仍处于粗放式经营管理模式下,加强业财融合是提高经济效益的当务之急。

1.2 管理会计

会计学家奎因斯坦的《管理会计:财务管理入门》(1922年出版)最先提出了管理会计的概念,并将管理会计理论分为信息会计控制理论、系统理论、管理活动理论三大类^[2]。管理会计是会计理论发展的重要产物,是企业业务、财务一体化最有效的工具。管理会计从狭义的角度可以作为企业微观管理系统,深入研究企业的各种经营活动,有效处理和利用各种财务信息,严格控制日常费用和资金支出,为企业决策提供支持。从广义上讲,管理会计涉及数据采集、加工、预测、控制、决策等诸多工作内容,涵盖生产和销售等环节,与财务管理有着不可分割的联系。

2 管理会计在业财融合中的应用策略

2.1 深化思想认识

为了实现业财融合发展,企业管理者必须更新管理理念,明确业务管理和财务管理的关系,树立正确的科学发展观,灵活运用管理会计开展业财融合工作。企业业务管理与财务管理之间有着千丝万缕的内在联系,但在具体工作中又存在着差异。财务管理主要负责记录财务收支数据和编制财务报表,这是一项比较具体的财务工作,而业务管理涵盖生产、营业、投资、服务、劳动力和财务等各项业务管理活动,在与财务管理交集部分,主要侧重于控制企业的财务状况,根据各种财务数据进行综合分析^[3]。新形势下,企业业财融合发展模式要求管理会计将业务管理工作与财务管理工作相结合,在实施财务信息记录和整理的过程中,如果财务管理存在高风险领域,应将分析结果提交给企业管理层,由管理层做出最终决策。

2.2 设置业财融合标准

虽然大多数企业已经建立了与业财融合相关的工作制度,但是远远不足以实现业务与财务两者的一体化发展。首先,一些企业业务管理制度与财务管理制度相分离,不能形成一个有机的整体,无法建立统一的标准。其次,现行的制度标准大多精度较低,两者在工作过程中权责分工不明确,因此在实际

操作中不能充分整合和衔接。在此基础上,企业有必要完善现有制度,建立统一的业财融合标准,同时充分发挥管理会计的作用,分析和处理在业财衔接和整合过程中出现的各种问题,借助健全的管理制度,实现规范化、标准化的业财融合管理^[4]。

2.3 创建统一化数据库

为了提高业财融合水平,应加强财务会计与管理会计之间利用会计信息的沟通。企业需要结合管理会计工作内容、特点,以质量、水平、效率等因素为基础,建立和完善管理会计信息系统。及时更新机构属性、机构层级、基础资料等,确保基础信息的真实准确完整性。其次,引用大数据、IDC技术、云计算等技术模块,将ERP系统和业务系统相结合,使管理会计能够跟踪资金链动态,从而实现资金的全过程动态管理,通过技术实现业财进一步整合。最后,重点加强管理会计与业务管理部门人员、财务管理部门人员的沟通与合作,加强两个部门财务信息的共享,保证业财融合工作的深度,加强两个部门财务信息的共享,有针对性地补充业财融合薄弱环节^[5]。

2.4 充分发挥管理会计风险管控功能

风险管控是业务管理工作的重要程序,也是财务管理重要内容,二者的共同点使得业财融合可以以一种新的方式发展。管理会计主要是根据企业的整体财务运作状况,通过科学手段规避财务风险,深入开展预算控制、风险控制等工作,从而实现经济效益的最大化。因此,企业应充分发挥管理会计职能与业财融合发展模式的风险控制功能,使管理会计可以根据企业发展战略制定预算计划,将“成本节约观”转变为“成本效益观”,切实提高企业管理水平。其次,管理会计可以根据财务运行状况对预算计划进行分析,双向比较和修正计划信息与实际信息,通过有效的预算控制增强企业抗风险能力,实现业务管理与财务管理的融合发展。

3 结束语

综上所述,业财融合是新形势下企业发展的必然趋势,可以提高企业管理效率和质量。因此,企业应结合这一形势,充分利用管理会计的作用,深化思想认识,树立正确的科学发展观,设置业财融合标准,搭建信息平台,促使管理会计加强与其他业务部门信息交流,实现业务管理数据与财务管理数据的集成,全面规避企业的财务风险,有效地保护企业的经济利益,推动企业实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 财政部会计司有关负责人就引发《政府会计制度——行政事业单位会计科目和报表》答记者问[J]. 预算管理与会计, 2018.
- [2] 王斌华, 郑国阳. 浅析《政府会计制度——行政事业单位会计科目和报表》对事业单位财务工作的影响[J]. 中国农业会计, 2019.
- [3] 郑娜. 浅析新会计制度下如何加强事业单位财务管理[J]. 现代商业, 2019, 9(36).
- [4] 杨瑞安. 以会计人才战略为基础的高级会计师业绩评价与考核[J]. 赤子(中上旬), 2018, 10(07): 90-91.
- [5] 丁连娣, 侯建红, 刘臻等. 基于会计人才战略高级会计师业绩评价与考核的几点思考[J]. 齐鲁珠坛, 2019, 40(19): 304-305.