

建筑工程项目施工管理风险防范措施

吴文俊

中国·江苏 徐州 221000

【摘要】工程管理贯穿于工程建设的全过程之中,工程风险防范是一项全员全过程的工作。对于建筑工程项目而言,施工管理和风险防范是项目实施过程中至关重要的关节。企业应该进一步建立管理机制、找出行之有效的风险防范措施,从而保障项目能够顺利完成、并在相关措施实施中提升工程质量,在企业担负起一定社会责任感,为社会创造福利时,也能在一定程度上提高企业利润。本文基于建筑工程项目施工管理风险防范措施的现状和重要性对如何提高项目施工管理的质量和找寻有效风险防范措施进行详细分析,为建筑施工企业进一步保证建筑工程项目成功施工、创造最大利润提供参考建议。

【关键词】建筑工程; 施工管理; 风险防范; 措施

随着我国经济结构的变革和市场经济的发展,建筑工程项目的市场准则逐渐放宽、市场竞争越来越激烈,与此同时,随着市场限制的减少和政策的放宽,以及部分建筑工程企业对于施工管理的松懈,导致项目风险日益剧增。而建筑项目工程是否能安全实施,不仅关系到企业本身的利润和企业名誉、诚信度,还关注到社会民生、建筑工人的安全系数。当前的部分建筑项目工程风险高主要原因之一还是缺少规范化的管理,相关监管机制也有待进一步健全,并且缺少一定的个风险意识,没有明确指定切实可行的风险目标。因此,建筑工程企业需要进一步评估项目风险、掌握风险指标,深入分析当下管理机制的优势与不足,建立规范的风险管理信息系统,并寻找科学有效的风险方案措施,提高项目的抵御风险能力。

1 工人员进行安全防范教育

施工人员是建筑工程项目的执行主体,对整个施工过程和工程质量有着较大影响,如果施工人员本身专业素质不高、安全防范意识和风险意识较弱,那么很有可能在施工过程中忽视风险防范,不仅影响建筑工程项目的质量很可能危及到自身安全,所以,建筑工程项目施工管理风险防范有效措施的第一步就是加强对施工人员的安全防范教育,培养施工人员风险防范意识和安全施工的意识。但从整体来看,施工人员可细分为不同岗位、不同工种,基于施工人员的工作范围、工作特点、工作地点的不同,企业也要制定出侧重点不同的安全教育方案。比如,对于管理人员进行的安全教育,就应注重培养其高度的安全意识和时刻负责、公正无私的工作态度,同时还有一些专业技能培训,提高其敏锐的分析风险问题能力和解决隐患的能力,而对于处于一线的实地施工人员,企业更应加大其安全教育的力度,因为此类施工人员的工作最为危险,同时也将直接影响整个工程的施工管理和风险防范,所以,企业要注重培养施工人员的安全意识和一些基本的自救技能、防范技能,从一定的程度上使得施工人员能够较为安全地、顺利地地完成施工,同时也是将降低风险提高施工安全性和质量。

2 加强施工管理规范,建立健全管理机制

为了进一步加强建筑工程施工的安全性,可以通过加强施工管理的规范达到该目的^[1]。尤其是在当下的企业施工管理制度和监管机制都不够成熟完善的情况下,企业更应直面安全隐患问题,加强施工管理规范,建立健全管理机制,才能有效地发现安全隐患并及时解决提高风险防范能力,保障施工的安全性。首先,要进一步加大对施工过程的管理监督力度,定期派送专业人员和管理人员现场查看、抽查,促使现场施工人员做好安全措施,规范行为从而提高施工现场的安全性。其次,企业还要将项目管理责任和任务分配给各个部门并具体落

实到每一环节,通过责任分担制有效提高管理效率和监管效果,督促管理部门和施工部门谨记安全管理和风险防范的重要性,进一步提高风险防范措施的有效性。发生项目风险管理的好坏在一定程度上极大影响着工程建设的顺利进行,一旦项目风险管理没有落实到位,会给企业带来巨大的损失。所以,企业必须要加强风险防范管理机制建设,并在施工前做好充足的前期准备,为建筑项目工程实施创造良好的施工条件,从而通过有效的风险防范措施降低施工风险。

3 掌握施工资源信息,加大管理资源力度

施工资源主要由施工材料、施工设备以及施工环节等因素组成。在建筑工程项目施工中,施工资源也是影响建筑施工安全管理和风险防范的重要因素之一,充分掌握施工资源信息,了解资源来源和质量,加大管理资源的力度是有效提高工程风险防范能力的措施之一。首先,在施工材料上,相关部门一定要加大把控制度,了解材料的来源,确保材料的质量合格,并加以检测、试验。只有优质的施工材料才能保障工程项目的质量以及施工的安全性。其次,在施工设备选购和管理上,企业一定要选派专业人士严格挑选,并在整个施工过程中及时维修设备、定期检查设备是否出现问题并及时解决,保障施工设备能全程正常运行,使项目工程能在设备性能良好的基础上进行施工。进一步提高施工的安全性。最后,相关管理部门也要对各个施工环节加以管控,及时排查安全隐患,保证各个环节能顺利连接、有序进行,同时对于施工的现场环境也要进行有效控制,在遇恶劣天气时,企业应组织停工,从而降低施工风险指数,保障施工人员的安全和项目的质量,而对于一些室内施工,相关部门则是要排查用电隐患等,有效减少危险源。

4 总结

总的来说,对建筑工程项目的风险分析与管理,将风险控制最低限度,已成为保证建筑工程项目成功、创造最大效益的重要前提之一^[2]。企业首先要提高风险防范意识未雨绸缪,加强风险管控、制定科学合理的风险防范方案,对工程实施全程监管,用健全的管理机制进行有效风险管控、提高施工效率和质量,从而使得企业在经济效益和社会效益上双重获利,在促进自身健康持续发展的同时,也推动了社会进步和我国产业结构的优化。

参考文献:

[1] 苏建初. 浅谈建筑工程施工中项目风险管理与防范措施[J]. 建材发展导向, 2016: 143-144.

[2] 周婉, 温少元. 建筑施工企业的风险管理及防范措施[J]. 西安航空学院学报, 2009, 027(004): 37-39.

作者简介: 吴文俊(1987.02-), 男, 汉族, 安徽合肥人, 大专, 研究方向: 工程管理。