

建筑工程管理中的现场施工管理

张庆志

中国·江苏 徐州 221000

【摘要】建筑工程项目在建设施工过程中对其施工现场进行高质量的管理也是相关建设工作中极为重要的一部分,只有做好现场的施工管理工作,工程项目的建设质量才会更有保障。基于此,文中对建筑工程的管理工作中的现场施工管理问题进行了探讨,分析了当前现场施工管理中存在的问题,并提出了一些可以对问题进行有效改善的措施,期望能够为建筑工程的建设与管理带去帮助,提升相关的管理质量并带动工程的总体质量稳步提升。

【关键词】建筑工程管理; 现场施工管理; 建筑工程建设

建筑工程项目一般来说复杂度会比较高,因此在建设过程中会需要较长的时间来进行实际施工,再者受到周边环境因素的影响,存在一些不可控的意外因素,建筑施工人员本身的流动性也比较高,因此综合各方因素造成建筑工程的现场施工管理难度是比较高的。但其管理的重要性也是不言而喻的。实际建筑工程项目在开展过程中,管理人员应该采取科学合理的现场管理措施来对整个施工过程进行管理,确保各项施工工作的有序开展,帮助达成工程预设质量的同时也使得工程施工的安全性更有保障。

1 当前建筑工程现场施工管理中存在的问题

1.1 施工材料的取用不够合理

建筑工程在实际施工过程中每天要取用的施工材料价值在上千元到上万元不等,这些施工材料的管控对于建筑工程的成本以及经济效益是有着极大的影响的。故而工程的管理团队必须对整个单位的施工材料进行严格管理,比如说不可以采购劣质材料,要对施工材料进行拓展保管,要有严格的材料取用制度等^[1]。但当前的施工材料管理情况明显是不够合理的,很多材料的采购太过随意,再者对于材料的保管以及申领也没有做出非常严格的规范,以至于存在一些不必要的材料浪费问题。

1.2 没有对建筑工程施工质量有高标准的要求

建筑工程实际施工过程中需要有计划地进行各种质量检查的工作来确保当前阶段的施工质量是合格的,但因为实际的建设施工过程中,质量检查工作的精确性得不到保障,造成了很多施工工项的质量检查结果与其施工质量的实际情况存在较大出入。而很多现场管理人员并没有注意到这一问题或者有些注意到了,但对于该问题并没有给予充分的重视,没有在施工过程中用高标准的质量准则去要求施工团队,以至于多重不重视下最终工程质量距离合格相去甚远。

1.3 施工现场的管理机制不够合理

我国当前的很多施工单位在实际进行工程建设的过程中都存在重视施工进度,轻视施工管理的问题,追根究底,其原因在于并没有与施工现场管理相关的健全的管理机制。在没有理论性思想以及方针引导的情况下,现场的施工管理工作自然很难有效开展,再者其他部门对于管理人员的管理工作也存在较多的不配合之处。因此之后的施工现场管理改进还需要在相关的管理机制上多留意。

2 加强建筑工程管理中的现场施工管理

2.1 加强对现场施工材料的管理

加强建筑工程管理的现场施工管理工作需要对现场的施工材料加强管理。施工材料的质量直接关系到工程建设的总体质量,因此加强对其管理是极为必要的。在实际工程建设的准备阶段,就需要根据施工的实际需求以及现场的情况编制科学的质量管理体系及计划,并根据此项计划来对施工材料进行管理。对于采购回来的合格的施工材料在进入施工现场之后必须按照材料的类

型,规格,保存条件等对其进行分类防治,并在材料储存位置设置一定的保护措施,避免人员随意流动^[2]。尤其是一些需要防潮,防晒的材料必须存储在室内环境中。

2.2 加强对施工质量以及施工进度的管理

工程质量管理是施工现场管理工作的核心内容,在实际进行现场施工管理的过程中必须要对施工的质量严阵以待,要通过对各施工环节的加强管理来帮助避免施工过程中的一些质量疏忽。施工单位要建立健全完善的施工现场质量监督体系,对于所有施工人员以及管理人员的责任以及工作内容作出明确规定,并设定相关的监管以及奖惩制度。再者还需要对于各部门以及各班组之间的工作配合进行有效协调,要确保所有的施工资源都可以得到及时有效的共享,帮助无论是施工的前期,中期还是后期都能获得质量上的有效保障。工程的监察部门应该在质量管理的过程中充分发挥自身职能,对于各项检查工作严格把关。要通过对所有环节的加强管理来帮助工程的建设施工可以推进得更加顺利,在确保工程建设进度的同时也确保工程质量不受影响。

2.3 加强对工程竣工资料的管理

所谓的建筑工程项目的竣工资料的管理其实是可以分为两个阶段的,第一阶段是对施工现场的各项工程资料进行整理,而第二阶段则是在工程结束后进行相应的竣工结算。实际现场管理过程中,在工程施工的准备阶段就应该对工程的档案管理者开展相关的管理知识培训工作,要帮助现场管理人员建立科学全面的管理意识,要帮助提升其在资料以及档案管理等方面的知识及技能,以便于在实际施工过程中其能够充分发挥出自身的管理才能来对工程的所有资料进行连续的,完整,有效的管理。从而协助现场施工的总管理人员对整个工程项目进行更有效的管理。

3 结束语

建筑工程管理的相关工作对于工程建设以及工程应用来说都是极为必要的,而现场施工管理又是工程管理的重要内容。在实际现场施工管理的过程中,相关人员以及单位要建立健全的施工管理制度,要对现场的施工材料进行更严格的管理,要对施工进度以及施工质量进行全面管理,还需要对工程的竣工资料进行系统性管理。通过更严格,全面,科学的施工现场管理来帮助建筑工程项目可以最终有更高的质量,也为整个建设团队带去更大的经济效益。

参考文献:

- [1] 李洋, 于涛. 建筑工程管理中的现场施工管理要点之研究[J]. 绿色环保建材, 2017(4): 169.
- [2] 刘旭东. 建筑工程管理中的现场施工管理要点[J]. 建材与装饰, 2017, 15(No. 472): 150-151.

作者简介:

张庆志(1988.06-),男,汉族,安徽宿州人,本科,研究方向: 工程管理。