

路桥企业财务会计集中核算要点

王 洋

张家口路桥建设集团有限公司, 中国·河北 张家口 075000

【摘要】文章结合实际,对路桥企业财务会计集中核算要点进行研究。首先论述集中核算概念,然后在分析集中核算作用基础上对新时期背景下路桥企业会计集中核算存在的难点问题以及控制要点分析,希望论述之后,可以给该领域的工作人员提供一些参考。

【关键词】路桥企业; 财务会计; 集中核算; 要点分析

引言

现代企业发展中,会计集中核算制度一方面对企业进行集中考核,另一方面加强了对企业经济活动的监督,对企业的经济活动起到了监管和引导作用。在资金上提高了使用率,促进了企业资源的合理分配,最大程度提高了企业的经济效益。在当前市场经济环境下,企业进行会计集中核算制,为企业提出了新的管理理念和发展思路,进一步促进了现代企业的发展。

1 路桥企业财务会计集中核算概念

路桥企业财务的管理实际中,集中核算是较为常见的管理和控制措施,可以让路桥企业的投资变得更加的灵活,所以是目前很多财务部门优先选择的管理方式。集中会计核算可以促进路桥企业的发展,让各项经济活动顺利的开展和进行,同时还可以监督经济活动的执行情况和最终结果,保证投资收益率,给路桥企业带来较高的经济收入,也会给路桥企业的发展做出一定的贡献。目前我国的路桥企业财务会计集中核算发展很快,很多先进的模式被人们研发出来,所以导致其可以使用的范围很大,但是各个路桥企业所使用的方式又有着很大的差异。我国路桥企业的财务会计集中核算进行中,虽然持续的改革、发展,但是也有着很多的问题无法解决,下面就将具体展开分析和研究,提出相应的解决对策。

2 路桥企业财务会计集中核算的作用

2.1 加强对财务管理监督力度

路桥企业在开展财务会计集中管理体制创建和运营阶段,通常都是资金足够多的情况下进行,形成完善的财务管理体系,有效的控制财务系统的工作和运行的情况,可以大幅提高管理的效果和质量,让财务管理更加高效的进行。

2.2 促进财务信息质量的提升

就当前的财务管理实际情况分析,核算方法的规范性较差,有些部门在具体的工作中,会存在独立运行的情况,沟通与交流的能力比较差,并不能统一的管理和控制,容易产生核算数据偏差,报表内容缺陷等问题,给路桥企业的发展造成不利的影响。路桥企业开展集中核算的工作之后,落实各级员工的职责和权限,员工也了解自己的工作职责,让会计信息质量得到很大的提升,给路桥企业开展各项工作提供基础条件。

2.3 财务信息共享和利用

根据路桥企业财务运行状况分析发现,需要发布相关的规划设计方案,如果方案缺乏有效性,或者方案自身就不合理,必然会造成创建的财务管理系统是独立运行的,会计集中核算的应用效果比较差,财务数据共享效果很差,工作效率不足。在会计集中核算应用之下,通过网络技术发挥出该技术的作用,实现信息数据共享和应用,让数据更加的准确

3 路桥企业财务集中核算的问题

3.1 监督机制薄弱

集中核算是先进的管理模式,让会计核算职能和资金管理职能联系起来,通过核算保证各项工作可以有序的组织进行,利用报账人进行管理和控制,而不仅仅是进行出纳控制。这种经营条件下,内部监督管理机制存在着很大的不足,财务管理也会产生很大的影响,造成会计信息失真的情况比比皆是,所以造成腐败问题,给路桥企业造成较大的经济损失。虽然会计核算中心通过代理记账制度可以实现监督与管理,但是会计核算中心人员根本不能实现实时的监管和控制,也就不能有效的掌握财务会计信息,在信息缺陷明显的条件下,无法有效的预防存在的问题,事前管控的效果比较差。因为监督管理机制的缺陷,违规操作难以杜绝。

3.2 职能无法体现

集中核算工作模式的应用之下,对于会计工作人员的专业素质、经验方面的要求比较高。因为这一模式的应用,要让会计人员具备战略性发展的眼光,可以从事前参与、事中控制、事后评估方面出发进行控制,保证各项指令可以落实到实际中,财务人员的工作范围进一步扩大,已经从单纯的执行上升到管理层面。这种职能的变化之下,会计人员要具备足够的专业知识和丰富的经验,同时还要有管理人员的觉悟和能力,这样才能保证自己的工作有效落实。但是就实际情况分析,会计核算中心的会计人员思想意识比较薄弱,对于管理决策的认识度不足,执行不到位,所以管理效果是很差的。此外,会计人员的经验不足,尤其是管理工作经验,并且没有积极参与到培训和学习中,导致会计工作的效率和质量都比较差,无法发挥出计算核算工作的优势,给整个路桥企业的发展负面的影响。

3.3 内部管理不协调

内部管理只有达到协调性的要求,才能有效的促进管理效果的提升,但是当前的很多单位内部会计核算中心与财务管理部门都不能良好的沟通和交流,导致工作脱节情况比较严重,配合度很差。会计核算中心设置有多个部门,尤其是监督管理的部门,必须要发挥出应有的作用。监督管理职能的实现是多个方面的,积极和其他部门的配合是非常重要的。但是有些人员工作态度较差,积极性不足,或者在发生利益冲突的情况下,不能有效的发挥出会计中心的管理作用,导致管理效果严重不足。

比如有些会计人员会认为,会计工作是由路桥企业内部会计中心总体负责,而单位只要把各项报销的明细上传即可,所以导致除会计意外的其他部门的工作积极性较差,而会计报销人员工作质量也不能有效的提高。只有会计报表进行每月的数据总结与分析,并不能给管理人员提供基础条件和根据,所以财务数据失真的情况非常的严重。此外,有些部门并不具备资金的使用权,也不具备自主权,在工作中相互推卸责任,没有积极和财务部门保持沟通,或者将沟通不到位的责任归结给财务部门,造成经济效益的损失。

3.4 管理能力有待提升

财务部门管理人员首要具备的能力就是管理能力,这是开展工作的基础,而财务管理工作人员在目前的职能已经和以往工作有了很大的差异,并不仅仅是执行的部门,同时也是管理的部门。所以财务人员应该重新认识自己的岗位和职业,确定财务会计人员需要掌握的技能 and 岗位的要求,可以保证自己可以胜任岗位工作。财务会计人员具备管理能力,一方面可以积极的和路桥企业内部的其他各个部门展开沟通和联系,了解其他部门和岗位的工作实际情况,从而使得财务会计的管理工作能够有效的进行,财务管理效果和质量得到根本性的提升。另一方面各个部门的职责落实都需要财务管理信息的支持,所以财务人员只有具备一定的管理能力,才会实现思想和觉悟的体恒,也会意识到自己工作的重要性,让工作可以顺利的实施。此外,还要进一步促进职业道德水平的培训和提升,强化自身的综合素质水平。会计集中核算的模式应用到实际中,财务管理面对的工作更具复杂性,如果缺乏相应的管理能力,必然会导致工作开展受阻,也会给路桥企业带来一定的损失。

4 路桥企业财务集中核算有序进行的策略分析

4.1 创建完善的工作体制和标准

集中核算是一种非常先进的财务管理模式,对于路桥企业利益的保障和提升发挥出重要的作用,但是目前我国在集中核算方面的普及率较低,还处于高速发展阶段,所以在实际实施环节面临着很多的阻力和问题,比如有些人员对于该模式的了解深度不够、管理制度有缺陷等等。虽然有很多不完善的地方,但是也无法掩盖这一管理模式的优越性。要想发挥出集中核算管理的优势,首先应该加强法律法规的建设,让各项工作可以顺利的进行和实施,避免存在违规、违法等严重的问题,保证集中核算管理可以顺利的进行和落实。处理这一方面,还要重视监督管理的创建和落实,如果监督管理力度不足,必然会导致很多工作存在严重的偏差,违法操作的情况非常的严重。因此,需要创建完善的工作体制和标准,让各级人员严格遵守,从而使得集中核算工作顺利进行,实现综合效益的提升。

在实践中,为了能够切实的保证会计核算工作有效开展,还需要将相应的规章制度以及监督体系构建出来。在构建相关体系的阶段中,需要针对会计核算的内容以及范围进行确定,要从大局层面入手,做好相关的管控及战略规划减少风险问题出现。另外在实践的阶段中还需要做好审批力度的提高,针对一些数额比较大的申请,需要做好全面的考察,保证资金的使用具备科学性以及合理性,减少不必要的浪费支出,另外针对预算管理制度还需要做好全面的更新优化,要严格的按照相关的要求做好预算流程的严格控制。

4.2 根据职能转变分配权、责、利

对于传统核算型的财会体系逐步向管理型财会体系转化来说,可以满足很多路桥企业的财会管理工作的需要,同时集中核算工作规划设计环节,需要发挥出会计管理的工作职能真正的体现出财会管理工作的优势,也会避免出现任何阻碍财务核算工作的存在,防止发生不配合、不沟通的情况。虽然目前的核算中心主要的工作依然是会计核算,但是如果路桥企业管理者愿意分配给财务人员一些责任,并且明确各级岗位工作人员的职责,促进奖惩制度的落实,就可以发挥出该工作的优势,体现出管理工作的效果和质量,让各个部门有效的联系,提高财务核算的工作质量和效果。同时还要进一步的扩大财务核算工作的范围和标准,让各级人员都能够积极参与到财务管理和监督工作中,对于各项工作做好监督管理,防止存在违法

违规操作的情况。此外,核算部门的人员,结合路桥企业财务数据信息,给管理者提出必要的意见,明确财务管理的要求和标准,并且有效的防范存在的风险和问题,保障路桥企业的经济效益。伴随着路桥企业财务会计集中核算制度的落实,权、责、利相应的开展,集中核算优势也会更好的展现出来,让工作可以顺利的落实和应用,各级领导和员工都能够发挥出应有的作用。

4.3 加强路桥企业内部沟通配合

路桥企业内部各个部门要积极的配合与沟通,为实现管理目标提供基础。要想保证财务管理可以顺利的进行,就要形成完善的各层次、各部门的配合与沟通机制,让各个部门有效的配合,让所有工作可以顺利的完成。建立完善的管理制度和标准体系,每一项工作都有明确的工作流程和标准,确定相关责任人,对于人员进行监督与管理,并且实施必要的考核,各级人员工作顺利的进行,提高工作的质量和效率。

4.4 提高从业人员素质

会计人员在实践过程中是达到会计工作的基本内容,它包含了管理工作以及核算工作,随着财会体系的不断完善会计人员的从业范围也逐渐的拓展,这就要求会计人员需要具备一定的综合能力,以提高自己对财会会计集中核算的应用水平。因此为了能够切实的将会计人员的专业知识与技能水平提升,在该项工作开展时需要结合企业的实际情况做好相关人员的专业培训,使其能够提高自身的综合技能以提升会计集中核算效果。培训时可以通过聘请专家清理公司进行现场培训,同时还可以委派一些技术代表外出学习洗手相应的工作经验,从而给企业的发展奠定基础。

4.5 改善技术手段

在集中核算工作开展的阶段中作为创新性的财会管理模式,需要应用大量的信息技术作为基础以达到有效的应用水平。就目前现状而言,在实践的过程需要通过合理的运用计算机技术构建相应的管理平台才能够满足集中核算的要求。尤其是在各行各业技术不断快速发展的背景下,平台的完整性一定需要具备相应的信息策略,从而在各个岗位各个部门之间能够产生财会信息,同时在实现的阶段中,还需要将相关系统分支完善,从而保证工作人员能够快速的通过不同分支接收到相应的信息内容。此外在构建信息平台之后还需要做好相关的平台维护更新工作,减少系统故障崩溃问题,出现信息丢失等情况。

5 结语

路桥企业经营与发展的实践中,集中核算是非常重要的一项工作,对于提高路桥企业管理水平、制定正确的决策有着重要的作用。对于现代社会来说,市场经济体制发展高速,路桥企业面对的竞争压力逐步的增大,所以路桥企业需要认识到会计核算的问题,实现集中核算的转换,发挥出该核算方式的优势,给路桥企业指明发展方向,进一步提高路桥企业管理效果和水平,为路桥企业长远发展做出贡献。

参考文献:

- [1]杨琴.企业财务会计集中核算存在的问题与应对策略[J].环球市场信息导报.2018,(41).61,208.
- [2]刘赛.新会计制度下的高校内部财务审计模式转型分析[J].产业与科技论坛.2019,(12).115-116.
- [3]温立胜.企业会计监督存在的问题与应对措施[J].财会学习.2018,(27).118,120.
- [4]付世雄.企业财务会计外包面临的问题及对策探索[J].产业与科技论坛.2019,(1).232-233.