

谈企业的战略型财务管理

马晓静

金华中税通税务师事务所合伙企业(普通合伙), 中国·浙江 金华 321000

【摘要】战略财务管理是指使用战略思想来指导公司的财务管理,以应对外部环境的变化并从更高的角度对其进行重新审视企业现有的财务事务,是一种在更高层次上进行财务事务的行为。随着我国经济方面改革不断深入,公司对战略财务管理看得至关重要。本文主要剖析企业的战略财务管理。

【关键词】战略型; 财务管理; 必要性; 策略

1 企业进行战略型财务管理的必要性

战略财务管理是一种非常现代和创新的新型管理理念。使用战略模型进行公司财务管理可以确保财务管理全面深入地发展,因此公司应该充分理解战略思想在公司财务管理中的重要价值。在战略财务管理相关的层面上,要根据企业未来发展方向而不仅仅是财务这方面,来进行战略性财务管理,对财务管理进行规划,对相应的风险进行预估,加强内部生产管理,实现经营成果最大化。遵循每个步骤的目标,以此实现企业的持续发展,专家认为企业发展的战略目标应划分为不同的部门,以最终确保整体的顺利实现。同时,实施公司的战略财务管理对树立公司的外部形象和提高公司的整体竞争力具有重要的推动作用。企业可以对公司管理等各个方面的缺点都有准确的了解,才能最大限度地发挥公司的优势,查缺补漏,并不断提高其竞争力,扩大市场。

对全球市场信息瞬息万变,战略财务管理快速进行信息反馈,原有的财务管理面对信息变化反应程度慢,因为原有的财务管理属于事后财务管理,在事后收集和处理信息,然后进行反馈,这时已经不能跟上市场的发展趋势。现有的财务管理手段只对企业这一个个体进行分析处理,忽略了外部市场环境,而战略财务管理不仅仅关注企业自身,还会关注竞争对手、市场环境以及各种资源,缩短产品周期、降低了企业的成本,促进企业市场竞争力提高。战略型财务管理会分析生产质量、生产效率,整个产品链从生产到运输再到客户使用的时间,不仅可以分析企业的财务指标,还可以利用一些非财务的指标分析企业存在的财务问题、甚至是企业在发展过程中存在的问题。这些都是现有的财务管理机制所不具有的,为了企业更好地管理和发展,在激烈的竞争环境中有一席之地,要对原有的财务管理方法进行变革,发展战略性财务管理是必要的。

1.1 战略运营资本管理分析

企业的经营管理资金可以保证现代企业的运作,可以保持企业的正常支出,保证企业的平稳经营。以公司经营的核心战略财务管理理念,如果在管理过程中实现有序管理,就可以减少企业的资金的浪费,减少不必要支出,使资金发挥作用。加强资本流通管理主要是先了解资本,然后评估资本的系统运作,使企业的战略财务能够达到预期的要求。在此阶段,公司资本运作和管理的主要特征是交易性和动态性。

在战略财务管理理念的影响下,资金是否可以合理地用于经营活动中,主要的监督管理依靠资金管理绩效评价体系,可以理解为企业资金的合理使用情况。基金评估需要根据特定的使用条件进行全面、科学的评估,并且所有评估环节都必须有数据支持,以避免造成数据偏差。数据指标具有波动性和不可预测性,所以说,管理部门必须精通关键指标的提取和比较,形成系统的日常监控并将其用作运营资本管理。系统应监视企业运营和管理

以及各个单位部门的资金使用状况,在进行监控后进行分析评估,支出运营和管理中存在的问题,给予科学合理的建议。比如说,对流动资金进行分析评估时,分析现金流动率和资金回收率,尤其是管理应收账款,分析应收账款周转率。

1.2 企业战略融资管理分析

从业务角度分析,长期发展必须有足够的资金支持,当企业遇到一些突发事件或者是面对激烈市场竞争,都需要雄厚的资金。使用资本作为武器,企业可以进行市场开发,在市场上获得足够的份额并为企业生存创造良好的环境。战略融资可以确保有效执行公司战略,同时提供足够的动力来提高企业的长期竞争力。在战略融资管理分析过程中,科学有效的系统融资是企业财务管理部门的重要方面之一,但在进行详细的融资活动时可能会遇到一些具体问题。必须由财务人员仔细分析,以确保公司筹资活动的经济性,并最大程度地利用资金,以最大化公司的经济利益。在开始公司融资活动之前,相关财务人员必须分析企业的投资回报率。只有当收入超过成本时,整个筹资活动才能科学合理,并使筹资活动有意义。否则,融资活动本身将毫无意义,而且对企业的长期发展和资金安全也存在巨大的隐患。战略财务管理必须发挥其在财务活动中的能力,以确保企业的发展和安

1.3 企业战略投资管理分析

企业可以在整个运营和管理过程中增加可预测的增值资本。公司可以在相对较短的时间内将资金投资到某些领域。如果战略财务管理的概念可以体现在公司财务中,则可以通过在投资或项目的建设发挥更好的指导作用,来提高资金的利用率。现代企业受市场环境和其他因素以及内部和外部因素的影响,因此在投资时必须考虑当前的情况。企业应评估其投资活动的可行性,然后科学地系统地分析投资的可行性。

1.4 战略财务风险管理分析

市场环境中的竞争是不可避免的。企业在开发过程中必须面对风险,而且许多风险是不可逆的,因此企业是无法完全消除损害的。一些企业管理上仍然存在较大漏洞,例如,面对日新月异的市场环境,企业管理水平落后,无法适应当前市场环境。财务管理人员要定期分析企业的财务风险,对潜在的财务风险进行评估预测,并建立系统的管理体系,以帮助企业将经营活动造成的损失降到最低。战略性财务风险管理主要基于公司自身的经营目标,对公司财务安全和资金安全进行评估分析,以确保其安全运行。为了在公司内部建立良好的风险管理组织文化,所有员工都必须在心中树立风险管理意识,并完善管理体系。

2 企业战略型财务管理的措施

2.1 改变企业财务管理观念

实施战略财务管理,就要及时改变管理理念,运用整体视角,发挥财务管理的积极作用。实施战略财务管理,在增强市场竞争力、企业效率的持续增长等方面具有积极作用,成果进一步

扩大,为战略财务管理提供了足够的作用力。价值原则是确保有效执行战略财务管理必须遵循的第一个原则。无论是否创新财务管理模式,是否引进信息技术,重点是确保财务的全面发展,全面控制和全面参与财务管理工作。企业不应将观念局限于财务管理,应积极改革和创新,以先进的发展观念作为公司管理思想,重视公司管理的实用性和效率。确定策略类型的财务管理任务是否可以在整个企业内推广。

2.2 高效构建企业财务管理工作模式

要高效构建企业财务管理工作模式,首先需要建立了一个组织和管理组织,这些组织和管理组织必须具有足够创新的思想,以整合整个企业的生产销售、管理、物流和其他部门进行财务管理运作。

公司还应实施具体而详细的战略财务管理工作管理办法,例如如何利用略财务管理准确分析市场规律、把握未来市场趋势,怎样发挥财务管理在公司内部控制,市场风险控制,市场决策等方面的领导作用,如何建立和逐步完善绩效管理体系。这些具体而详细的战略财务管理工作管理办法有利于企业及时有效地修改企业战略,及时发现特定任务中的缺陷,进行深入分析并采取有针对性的纠正措施。

2.3 建立战略财务管理工作平台

建立战略财务管理工作平台,是企业战略财务管理实际实施的重要组成部分,也是实施战略财务管理的基本保证。建立战略财务管理工作平台,要有财务管理理念作为理论支撑,发挥财务管理的工作模式优势,以公司的实际发展为基础,整合和优化公司财务。由于公司财务管理是一个非常精细的操作,因此要保障整个财务管理平台的正常运行,不仅需要确保硬件

设备的设备正常运行,而且为了确保软件系统设计提高财务管理的效率和准确性。根据实际财务管理情况设计开发专用的财务管理软件系统,利用财务管理软件系统分析宏观市场环境以及企业面临的问题。要将财务管理系统与公司各部门管理系统进行互连,以互连和共享战略资源,并确保有效的财务管理运作。通常,不能忽略战略财务管理在公司发展和成长中的作用,由于一些公司的战略财务管理没有形成某种科学的模式,这对公司的发展造成了一定的限制。

3 结语

总之,企业的战略性财务管理对企业的成长发展具有重要作用,个别企业形成的财务管理模式具有漏洞,对企业发展形成限制。因此,要建立科学有效的财务管理系统,来提高企业的市场竞争力,提高企业的经济效益。

参考文献:

- [1] 王氏治. 企业战略型财务管理 -- 浅析新经济形势下的企业财务管理目标[J]. 云南财贸学院学报, 2017(12): 15-16.
- [2] 文芳. 从财务战略到战略财务 -- 论企业财务管理从传统型向战略型之转换[J]. 会计师, 2017(11): 36-37.
- [3] 张晓磊. 中小型民营企业战略财务管理中存在问题及对策研究[J]. 天津商业大学, 2017(12): 15-16.
- [4] 李新煌. 大数据背景下企业财务管理信息化建设研究[J]. 中外企业家, 2019(36): 29-30.
- [5] 颜青. 建筑施工企业财务管理信息化系统建设现状研究[J]. 江西建材, 2019(11): 203-204.
- [6] 江林. 试论会计信息化对企业财务管理的影响及对策[J]. 才智, 2019(33): 53.