

# 关于会计成本控制下企业的财务管理 模式构建问题的分析

白艳鹏

云南黄金矿业集团股份有限公司, 中国·云南 昆明 650000

**【摘要】**现阶段, 市场经济在进一步发展, 社会体制越来越完善, 我国经济正在向精细化模式转变。财务管理模式是企业成本控制的关键一环, 对于生产经营活动有着重要的意义, 而对会计成本控制要求更加精细化, 从而提高企业的经济效益, 是财务管理的发展趋势和目标追求。本文首先介绍了企业成本控制概念, 然后探讨了强化会计成本控制的企业意识导向, 对于财务合理化模式和构建财务合理化模式的办法进行讨论, 研究如何充分发挥其优势, 对完善管理模式提出建议, 从而优化财务管理结构, 使企业更加健康稳定的发展。

**【关键词】** 会计成本控制; 企业; 财务管理; 模式构建

进入 21 世纪以来, 国内外经济形势不断变化, 我国经济逐渐实现转型升级, 很多企业的发展陷入僵局。企业财务管理模式作为其发展的重要组成部分, 对企业的发展起着关键的作用。企业财务管理工作有了一定的发展, 但是仍然存在传统的财务管理模式很难满足现阶段要求的情况, 企业内部管理不善的问题亟待解决, 否则会出现经营能力下降的问题。本文针对会计成本控制下企业的财务管理模式构建展开详细论述, 从组织和技术两方面, 通过针对性的分析和探讨, 处理仍然存在的问题, 切实有效的建议和措施, 从而完善财务管理体系, 实现企业的可持续发展, 并对各行业都能够产生一定的促进作用, 有利于社会经济的健康发展。

## 1 企业成本控制概念

近些年来, 我国经济发展迅速, 改革开放不断深入, 只有在明确企业成本控制含义的基础上, 才能构建财务合理化模式。会计成本的含义是企业业经营活动支出的总和, 涉及到采购、生产加工和销售多方面, 综合性较强, 要求企业员工全员参与。会计成本控制则是指按照相应的方法, 预算生产成本并对比实际生产情况, 从而开展分析总结工作, 并针对性的制定计划。

## 2 强化会计成本控制的企业意识导向

### 2.1 以经济效益为导向

在新的紧急形势下, 企业需要用最小的成本实现最大的收入, 这就要求树立以经济效益为导向的企业意识。首先, 企业应该有效获取市场的相关信息, 把握市场动向和经济发展现状, 了解整体的宏观经济环境, 这样才能在分析和研究下制定有效的战略措施, 获取重要的发展机遇, 促进企业的长远发展; 其次, 应该在企业内部树立竞争意识, 采取有效的激励措施, 提升员工的工作动力和积极性, 更好的谋求发展, 从而提升其工作效率和工作质量; 最后, 企业应该采取有效管理措施, 使管理更加的科学和有效, 提升信息下发和传递的效率, 实现管理成本减少的目标, 促进企业的高效运营, 推动企业的创新和发展。

### 2.2 以个人效益为导向

企业效益提升的关键是人员, 因此企业应该更加重视人力资源, 应该根据实际工作需要, 实现人员管理精细化。企业管理者应认识到, 树立以个人效益为导向的企业意识, 重视员

工专业素质的提升, 制定相应的考核激励制度和监督考核制度来加以规范。可以采取健全员工激励机制的方式来鼓励员工, 加强员工的忧患意识, 使个人绩效与企业的效益相结合, 进一步将人力资源转化为人力资本, 更好的整合管理资源, 从而提升企业经济效益。

### 2.3 以新形势下的生态环境为导向

面对新的机遇和挑战, 企业应该树立以新形势下的生态环境为导向的企业意识。我国经济由粗放型向集约型转变, 在国家战略要求下, 更加重视生态环境的保护, 严格控制破坏生态环境前提下的经济发展。企业应该在较大程度上考虑生态成本, 优化成本管理模式, 这样才能使成本控制更加科学合理。

## 3 财务合理化模式概述

### 3.1 财务合理化定位

成本控制工作能够协助企业进行财务合理化定位, 如果企业管理者不能对会计成本控制和财务管理有正确的认识, 就会降低管理工作的工作效果, 根据上文可知, 应该从三个方面入手: 首先, 从企业经济效益方面来看, 财务合理化定位通过避免信息不对称的问题, 来进一步调整与整合财务资源情况, 这直接影响到企业的生存和发展, 使得企业决策者的目标定位更加有效和准确, 从而实现对于企业财务管理有效控制, 提高项目收益和企业效益; 其次, 从个人效益方面来看, 财务合理化定位通过完善个人工资和绩效策略, 在对企业员工进行各项考核和评价的基础上, 贯彻责任具体化的措施, 制定激励机制, 保证公平公正, 并激发员工的积极性, 从而为企业创造更多的经济效益; 最后从生态环境效益方面来看, 企业应该按照实际情况, 开展技术革新和管理革新工作, 推陈出新, 以生态环境为导向, 起到成本控制的作用。

### 3.2 合理机制的确立

在新的经济形势下, 合理机制的确立仍缺乏普遍性, 这容易出现资金使用监管误差的问题, 降低企业经济效益。企业财务管理工作的内容较多, 在企业多部门的联合协助下, 合理机制的确立能够实现财务管理精细化, 贯穿到企业经营管理的各个环节, 对企业有相当关键的作用。企业的各个部门发展不平衡, 还有标准界定欠缺的情况, 需要制定财务人员管理制度, 确立财务合理化模式机制, 从而使管理更加有序和高效。应该

设立预算小组来监督控制企业的各类经济活动,避免财务问题的发生,并合理分配员工职能,约束工作人员的行为,要做好管理的统筹工作,建立技术性管理系统和多部门联动机制,从而提升企业的生存和竞争能力,使企业更好的适应新常态的经济形势。

#### 4 构建财务合理化模式的办法探究

##### 4.1 严格评定资金使用绩效

我国企业管理情况不断发展,在这样的经济背景下,企业财务管理工作涉及的问题较广,包括多方面要求,需要对资金使用绩效问题加以严格评定,重视员工严谨的工作态度,强化员工责任意识,确立严格的考核评价体系。资金的使用绩效能够通过投入与产出的数值相比来得出,然而该方法不够精细,预算审批存在滞后性,不能使企业管理者较好的了解不同部门的成本控制问题。所以,针对企业的内部状况,需要根据实际情况,建立可量化的具体指标,对统一标准制定加以明确的划分,要实现奖罚明确,充分发挥财务管理特有的优势,监督企业财务管理工作进行情况,将该方式应用到经营管理活动中,能够促进财务管理能力的提升,提高资金的利用率,从而进一步提升企业经济效益。

##### 4.2 优化财务管理模式

在市场经济和企业管理不断发展的情况下,传统的财务管理模式已经很难满足现阶段的要求,遇到了新的困难和问题,需要按照严格的标准,建立和完善新型技术性管理系统,根据管理组织结构层次设立科学合理的成本考核指标体系,从而更加符合企业实际应用,使其朝着标准化和规范化方向发展。应该结合对未来的发展目标和发展策略的分析,健全管理机制,推陈出新,掌握企业的经济动脉,使管理更加有序和高效,做到信息共享和统筹规划,促进企业利润最大化。另外,信息化建设能够促进创新能力发展,在我国科学技术不断发展的今天,应该在优化财务管理模式时充分利用先进的技术,可以应用计算机技术和网络技术,以及云计算和大数据等技术,针对性的构建网上相关系统,来实现财务管理的网络化和虚拟化,对传统财务管理模式加以改变,合理化现有资源的配置管理,不断提高工作质量,提升企业管理的务实态度以及执行能力,实现企业发展和提升。

##### 4.3 重点完善成本分析工作

企业管理人员应该通过重点完善成本分析工作的方式,来提升会计成本控制,应该充分参考成本控制的固有属性,根据行业、规模和对象等因素的区别来制定相应的会计成本控制策略,从而实现规范的管理和把控。首先,管理人员需要从多角度出发,收集企业的成本核算资料,并确保资料的全面性和准确性,这样才能彻底的了解财务信息情况,从而更好的开展下一步工作,为后续的分析工作提供数据基础;其次,管理人员应该对企业项目开展的情况和进度加以记录,需要根据企业运营的实际情况,将需求和消耗的资源详细列出,包括各方面的数据资料;最后,管理人员需要根据综合全面、重点突出的原则,综合使用各种分析法,同时参考社会环境和社会经济的情况,加以全面分析,从而把握企业运营情况,也能够使其他管理人员掌握项目的进度和资金情况,实现规划的及时调整,为经济收益增长提供前提。

##### 4.4 强化预算对会计成本的控制作用

优化预算相关管理也能够进一步提升会计成本控制管理的重要手段,可以促进企业财务收支的平衡。在进行会计成本控制工作时,需要根据成本分析工作得到的结论和后期的发展规划,并考虑时代背景和现阶段经济环境的情况,确定重点工作方向和运营方向,从而正确制定企业的预算计划,请确保企业支出不会超出太多。预算管理有利于控制企业成本支出情况,更好的达到企业会计支出成本控制的目标,所以应该加强考核和监督工作,重视相应的分析研究工作,并保证问题的全面性和准确性。另一方面,企业应该确定相关制度管理,使得预算计划能够贯彻实行:在物资采购方面,应该有效解决信息不对称方面的问题,确保采购价格与质量等问题的合理性;在生产方面,应该提升创新技术水平,在实践中通过应用新技术来降低预算;在销售方面,应该注意是否面临资金回笼风险,并采取相应的解决措施加以控制,从而提出优化方案,减少企业运营风险,做好把控工作。

##### 4.5 打造高素质水平的财务工作团队

财务管理的关键是人员,财务人员的基本技能和素质对于企业构建财务合理化模式有重要的意义,企业应该重视培养高素质的企业员工,然而现阶段还存在财务管理人员能力不足的情况,如果不重视财务工作人员的能力提升问题,就会较难适应当前经济下财务管理工作的需要,企业应该重视财务人员技术和素质双方面的提升。一方面,企业应该加强财务人员的专业培训和规范培养,比如,在信息化高度发达的时代,企业应该重视现代信息技术相关内容和软件应用的培训,提升会计数据处理的效率,保证工作的实际效果,并制定考核标准,鼓励员工主动学习,规定达到标准的财务人员才能上岗工作,并组织相互的交流和沟通活动,通过开展相应课程来提升其整体素质和水平。另一方面,应该构建高素质财务团队,明确责任划分,并保证一人一责,避免出现权责关系不明情况的发生,使财务人员的竞争意识不断提高,在不断提升和优化下,完善相关管理工作,从而提升管理效果,更好的落实财务管理工作。

#### 5 结语

综上所述,在市场经济不断发展的今天,我国经济越来越追求高质量发展,会计成本控制工作作为一项重要任务,起着无可替代的作用,需要继续改革和完善,实现企业精细化成本管控,持续改进方式方法,使财务管理更加有序和高效,从而提升企业竞争力,带来巨大的经济效益,进一步带动行业的进步和发展,促进我国经济建设的发展。

#### 参考文献:

- [1] 易兴志. 会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题探究[J]. 财经界, 2020(01): 170.
- [2] 韦彦希. 会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题探究[J]. 财会学习, 2019(14): 94.
- [3] 段庆茹, 武兴雅. 会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题研究[J]. 纳税, 2018(19): 88.
- [4] 王慧鲜. 会计成本控制下企业的财务管理模式构建问题研究[J]. 时代金融, 2014(11): 190+192.