

新形势下农业科研单位财务管理存在的问题及完善措施

高 燕

山东省农业科学院, 中国·山东 济南 250100

【摘要】在社会发展中我国不断钻研各项科研技术,但是我国进行科研的经费却有限,结合此形势应加强对农业科研单位财务管理,提升各项科研经费的使用效率,保证我国农业科研单位的科研能力。但是当前农业科研单位中财务管理存在相应问题,令我国科研单位中科研经费不足,难以有效开展农业科研工作。基于此应在农业科研管理中解决当下财务管理中的问题。本文专门针对新形势下农业科研单位财务管理存在的问题及完善措施进行研究,以供各界同仁进行参考。

【关键词】新形势; 农业科研单位; 财务管理; 问题措施

我国是农业大国所以在我国发展中十分重视农业技术的发展与革新。农业科研单位是我国农业发展的重要基础。随着科研事业的逐步发展,令当前农业科研单位中财务管理出现了相应问题有待解决。很明显科研单位也在随着社会不断发展革新,同时也面临创新财务管理的挑战,在农业科研单位中创新财务管理水平能够有效提升科研单位的经济效益。因此面临创新发展形势,应在农业科研单位中创新财务管理模式。

1 农业科研单位财务管理问题分析

1.1 预算准确性低

首先在农业科研单位中普遍存在不重视预算的情况,在预算管理中大部分工作人员会结合往期数据资料进行随意填写,对实际科研中细节费用没有进行纳入预算中,在填写预算时也没有对照与往期预算是否有不同之处,令实际科研经费与预算经费相差甚远。其次在科研单位中科研经费的审批流程相对较慢,经费入账时间与科研时间往往不一致,在财务报表中注重运用财务年度报销形式,以此形成预算不足,在年底集中花钱的情况。结合以上问题对我国科研单位制定了新的会计制度,在制度中表示要进一步明确细化农业科研财务信息,但是当前的农业科研财务管理中信息化程度不高,无法应用信息化软件进行办公,所以令农业科研单位中财务管理面临重大改革挑战。

1.2 经费审核困难

在农业科研单位中工作人员大部分的工作精力放在科研工作中,所以并未重视科研经费的统计情况,觉得只要将钱用在科研中其他都不重要,在工作中没有对科研项目进行预算管理。在科研进行中所花费的经费也没有保留发票及票据等,对报销的单据更是随意填写,令财务人员在核对账目时存在极大的难度。农业科研单位审批经费时间较长,项目款的到账时间往往与项目本身的科研时间不符,而科研技术又存在季节性特点。所以在进行科研项目时研究人员经常按照农业研究的最佳周期进行研究,在科研经费到账之前进行拆东挪西,自行挪用其他项目经费,等申请项目经费到账后再将预先花费的项目经费补齐,导致财务状况混乱,经费核算存在难度。

1.3 经费使用分散

在农业科研单位经常会出现多个项目同时进行的情况,在科研项目进行时经费使用情况分散没有重视项目的执行进度。由于项目经费审批时间较慢,部分项目经费到账,不能满足所有科研项目研究,在科研项目中研究目标不同科研产生的效益与费用也各不相同,有些科研技术要求高同时费用相对较高,最后的贡献也相对更高。但是有些项目在研究中发现,没有过大的研究价值,不能达到预期的效益。农业科研单位应及时分析经济效益较低的科研项目,并停止科研项目研究,将停止研究项目的经费,运用到其他农业科研价值较高的科研项目中。

1.4 资产管理力度小

在当下农业科研单位中不具备明确规范的固定资产管理制度,令资产类别不清晰。没有规范化登记固定资产卡片信息,

导致固定资产卡片信息不完整。固定资产管理力度小,导致固定资产信息混乱不完整,令农业科研单位财务管理增加了难度,无法保证农业科研单位的经济效益。

2 完善农业科研单位财务管理的措施

2.1 加强预算管理与部门之间协作

首先科研单位应加强预算管理,应在科研单位中制定详细的科研项目预算方案,项目预算方案应由研究部门与财务部门共同设计,运用财务人员的职责帮助科研人员制定周密的农业科研项目预算方案,并对下一年度的农业科研项目进行预测,运用增量预算为重点预算项目,同时配合弹性预算及滚动式预算一并进行。其次,要考虑工费使用情况,以国家提倡的节俭办公风格进行应用各项公费,重视对农业科研项目中公费管理,在财务报表中明确细化各项公费的使用额度与标准,保持节俭的办公风格,提升农业科研经费的使用效率。最后,提升科研单位中各部门对经费预算管理的重视,与各个部门统一监督管理预算经费,加强预算经费的审核效率,保证科研经费能够及时审批到账,防止预算经费到账延迟产生诸多不良影响。在科研经费到账后应严格按照科研预算进行科研项目,并保证实际经费与预算经费相符,不可产生巨大出入。如果产生科研经费超出预算过多的情况,在下次审批时将不予审批或递减审批额度。

2.2 规范化管理财务制度

在农业科研单位财务管理中,应对科研人员及财务人员进行培训。规范管理财务部门,增加科研部门与财务部门的交流。运用培训提升财务人员的财务管理能力及信息化软件的使用能力,令财务人员可以根据国家发展不断更新自身的职能,建设信息化财务管理体系,与科研人员共同研究各项经费的预算及用途,认真审核各项科研经费,减少科研经费浪费情况发生。另外科研人员应当遵守财务部门管理制度,对各项科研中购买的设备、材料及人工费用保留发票,认真填写各项财务报销单据,以此完善农业科研单位财务管理制度,运用良好的财务管理制度形成部门规范,促进财务管理的规范化发展,防止出现坏账、乱账等账目不清的事件,保证我国及科研单位的经济效益。

3 结束语

本文专门针对新形势下农业科研单位,财务管理存在的问题及完善措施进行研究,提出了当下农业科研单位财务管理中存在的问题及完善财务管理问题的对策,希望可以提升农业科研单位财务管理水平,促进科研单位的信息化发展。

参考文献:

- [1]赵宗琼.精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用[J].数码设计(上),2019,11(10):161.
- [2]宫士波.精细化预算管理在电力企业财务管理中的合理应用[J].中国科技投资,2019,05(26):102.

作者简介:高燕(1982.09—)女,汉族,籍贯:山东菏泽,职称:高级会计师,大学本科学历,研究方向:政府会计核算与管理。