

民营企业的并购风险及防范措施分析

邹鸣芳

苏州中金江海建设有限公司,中国·江苏 苏州 215021

【摘 要】企业对其他企业进行并购是实现自家企业经济发展以及业务扩张的重要手段,就以民营企业并购的活动来讲,是特别复杂的一种微观经济行动,企业并购作为企业独特的一种成长方式,它在给企业带来巨大利润以及机遇的同时,也潜藏着不可估量的风险。

【关键词】民营企业;并购;防范措施;分析

企业并购是兼并以及收购的简称,在当今社会经济迅速发展的背景下,企业并购也已成为企业发展经济以及拓宽自家企业的经营范围的重要手段。在我国,许多民营企业也出现了并购的意愿,但在并购中可能出现的风险因素较多,一旦出现问题,对整个企业的经济发展都将造成影响,因为民营企业在我国经济发展中的地位也较为重要,一旦民营企业出现经济发展问题,我国整体的经济发展也将受到影响,因此,应当对民营企业并购问题引起重视。

1 民营企业的并购优势

1.1 能够增强自家企业的实力

自从我国加入了世界贸易组织之后,中国这个富有巨大潜力的市场被许多国外的资本家所青睐,他们不断的涌入中国市场,使国内大小企业面临着的竞争环境有所改观,企业的战略方向便朝着自家企业做大做强的方向进展^[1]。民营企业的竞争能力较强,工作体制多样,往往还处于急需发展扩张的阶段,因此,并购成为了企业发展经济以及增强自身市场竞争力的重要手段。

1.2 能够使企业迅速实现业务范围扩大

在国家政策的管理下,以往许多行业是不允许民营企业介入发展的,尤其是垄断性的企业,民营企业只能选择一些大众化的经营方向。而现今,随着国家对许多行业入门门槛的降低,民营企业获得了更为广阔的发展空间,这也为民营企业实现新业务领域发展以及进入垄断行业都提供了可能,而民营企业并购其他行业的行为则是将这种可能变为现实的重要路径[2]。

2 民营企业在并购中可能出现的风险

2.1盲目多元化并购,并购目标选择不慎重

企业通过多元化是可以分散经营风险的,但目前有很多民 营企业对这种分散风险的作用夸大其词。他们不会考虑自身的 实力和双方企业业务的关联度, 盲目地进入了所谓朝阳产业, 民营企业对于刚刚进入的行业市场前景并不熟悉,结果就会造成 企业在每一个产业的发展中都丧失了原本竞争的优势,为企业带 来了多元化的风险。在我国的民营企业之中,不经过调研就进入 一个未知的新行业是一种特别常见的投资错误。许多的民营企业 经济效益不高,几乎都是因为盲目进入了自己并不了解的新行业 当中。民营企业如果想进行企业并购,就必须提前选择好并购目 标,不是所有的企业都适合并购。在对并购目标企业的选择上应 当注重是否符合自家企业的未来发展,如果在进行并购之前并没 有做好准备工作,就可能造成民营企业的人力财力分散,使企业 的经营难度增加,不仅不能为企业带来一份新的收入,还会拖累 了自己, 使企业前景堪忧。在进行并购过程中, 有的企业为了自 己企业的多元化发展,对并购的目标企业并没有进行充分了解, 直接进行并购,使并购的一方进入了相对陌生的竞争市场,最终 使企业并购风险增加。这些现象都是民营企业并购时不慎重选择 目标企业造成的。

2.2 并购中的法律制约风险

民营企业在进行并购过程中,因涉及的因素较多,很可能受到法律制约的风险,比如反垄断法,公司法,公平交易法等,这些法律对并购的行为方式都拟定了相应的标准。因此,民营企

业在进行并购时,应当对与并购相关的法律法规透彻了解,以 防在并购过程中涉及到了法律的制约风险。目前,我国关于民营 企业并购的法律法规并未完善,使民营企业在并购过程中不能得 到正确的引导以及规范,法律对参与并购的双方企业不能起到保 护的作用,进而使风险发生的可能性增加。由于并没有健全的统 一的法规,并购行为在一些规定上以及程序上都存在着问题,实 施并购的过程就变得较为困难,使并购成本直线上升,很容易造 成并购双方企业的争执,或引起债权债务方面的法律诉讼,

3 民营企业在并购中的风险防范措施

3.1 并购前的防范措施

企业应当在并购之前就对自家企业日后的发展经营方向进行明确。首先,企业应当对发展行业进行形式分析,企业只有把握行业的发展形势,才能够建立出企业竞争优势。对竞争优势进行建立或进行转移是行业内企业的经营目标。此外,对行业发展形势进行把握分析,能够预测企业进入行业后的发展如何,这也是让企业选择是否并购的一大依据。所以,对行业的把握分析对企业并购的成败也有着一定的影响作用[3]。

3.2 并购后的防范措施

在民营企业与其他企业并购完成之后,最先要做的事便是将企业进行整合,而在企业的整合中最为主要的便是对财务的整合。企业对其他企业进行并购之后,需要实现一体化管理,被并购的企业财务制度应当与并购方企业的制度相符,进行财务整合。企业的日常经营过程中,并购的计划中应当能够提取出一定的现金作为偿债基金,以满足债务高峰的现金需求,避免因资金短缺而导致并购失败。另一方面,并购企业通过借款获得目标企业的股权或资产,并利用并购后企业的未来现金流偿还债务可能面临长期偿债风险。因此,有必要对被并购的企业债务结构进行有效整合,避免长期负债过多。尤其是目前,许多选择并购的民营企业更应重视双方企业的财务整合。建设出高效健全的财务制度规划,有利于对被并购企业的经营,投融资等财务活动进行有效管理。财务整合是企业想要做大做强的重要路径,是充分发挥并购的财务协同效应,同时也是实现并购战略和利润最大化的重要保障。

总结:

民营企业开展并购的策划,一般情况是因为竞争的推动,是民营企业想要保持稳定发展以及实现扩张的一种方式,通过对其他企业的并购,民营企业不单单可以很迅速的壮大自家企业规模,还能十分有效的提高竞争能力,是可以最大化实现企业利润以及股东财富的一种方式,并且还可以用来推动产业和社会资源的整合以及重新配置,还能够加速产业结构的升级和转换,提高产业的竞争能力,更加有利于改变市场经济运行的效率。

参考文献:

- [1] 武礼英. 民营企业"走出去"海外并购财务风险分析与防范[J]. 财务与会计, 2019, 000 (014): 40-43.
- [2] 李强. 民营企业并购中的财务风险防范与控制[J]. 财会学习, 2019, 000 (024): 16-17.
- [3] 周娟. 民营企业跨国并购风险及防范研究——以万达收购 AMC 为例 [J]. 福建质量管理, 2019, 000 (017): 68-69.