

# 企业国有化管理存在的问题及对策研究

李树杨 陈菊梅

湖南应用技术学院, 中国·湖南·常德 415000

**【摘要】**在企业国有化管理过程中,需要多个环节的参与。需要建立完善的内部控制体系,加快企业各项工作的科学化发展步伐,避免给企业造成较大的经济损失。本文主要叙述了企业国有化管理中存在的诸多问题及其应对策略。

**【关键词】**国有化管理; 存在问题; 思考对策

为了提高企业国有化管理工作的效率与价值,需要严格落实控制管理工作,全面开展各项日常工作,积极追求革新,充分发挥出市场的经济价值与社会价值,达到良好的经营效果。

## 1 企业国有化管理过程中存在的问题分析

企业国有化管理容易出现较多固有的缺陷情况,阻碍了企业延续与集成的脚步,在公司财务管理、人员激励、体系建设等方面存在较大问题。

首先,国有化企业内部容易出现高度集权的管理模式,管理人员的命运与企业的发展速度息息相关,其决策水平可能会对企业的发展进程产生重大影响。在此管理模式之下,管理人员缺乏自我约束及集体监督,决策过程的权威性较差,高度集权特征显著。

其次,企业内部工作人员的综合实力及文化程度会对操作结果产生重大影响。在此管理模式之下,容易发生利益纷争,导致企业实际管理效率较低,缺乏持续创新的激励机制。普通员工的流动性较强,大多呈现出本土化的特点,岗位培训的机会较少,使得员工难以充分发挥出自身价值。企业高层十分重视人才,注重人才招聘过程,但此管理模式会使得人才丧失斗志,缺乏专业市场化的工作环境,使其难以施展拳脚,缺乏创造性的管理过程。

再次,企业内部的监督体制有待于进一步完善,审计工作效果不够明显。在开展企业管理工作时,需要加大在具体管理要素方面的力度,充分展现出审计及监督工作的重要价值,确保企业各项工作得以全面开展。目前,企业国有化管理运营过程中存在诸多缺陷,内部审计及监督工作存在较多偏差,难以达到高质量管理的目标。在企业内部开展审计工作环节较为复杂,相关人员需要从财务管理、人才管理等环节出发,科学把握资金流向,提高职员分析工作的客观性,避免工作流程出现考虑不全面的问题。企业国有化管理过程中,内部审计部门的工作权限及利益关系是相互关联的,需要充分发挥出该项工作的价值,确保企业实现健康发展的目标。

另外,企业防范风险的能力有待于进一步提高。在经营过程中,管理手段及控制方法尚未跟上时代发展的趋势,需要采取及时调整与更改策略,提高投资管理系统的使用效率,有效应对资金流向及物流进展情况,合理监控物流发展情况,提高管理人员获取信息的时效性。需要不断革新管理方法,提高企业的内控效果,避免出现重复不必要的行为,尽量减轻企业的经济负担情况。企业在运营过程中,会面临诸多挑战,在瞬息万变的市场经济氛围中难以应对各种突发问题,需要摆脱传统旧思想的禁锢,提高抵御风险的能力,切实发挥出企业内控工作的效用,提高企业国有化管理进程的价值。

最后,在企业国有化管理过程中,全员的参与意识有待于进一步提高。受到自我意识及外在环境因素的影响,企业并未给与内控管理工作以足够的重视,降低了企业管理工作各项策略的实施效率。在发展过程中,企业并未认真总结影响未来发展的因素,缺乏知识层面的认识与理解,难以充分发挥出内部控制工作

的核心价值。同时,企业员工并未理解内控工作的深刻内涵,认知水平有限,重视程度较低,需要把握具体工作流程,及时发现众多内控工作的缺陷,提高风险控制的规避意识,提高管理工作的实施成果。

## 2 解决企业国有化管理问题的有效策略分析

### 2.1 提高企业员工的管理意识,创建优良的工作环境

优良的内部管控环境能够确保企业国有化进程的有效性,使得员工在环境的影响下意识到自身工作的重要价值,营造积极向上、积极的工作氛围。企业管理人员需要严格规范自身的言行,调整内部管控工作的实施步骤,提高管理理念的渗透效率,将各种管理要素融入到工作过程中,确保全体员工都能积极参与到工作中,切实提高工作效率。

### 2.2 提高内控管理工作的实施效率,完善监督成果

为了确保企业内部控制工作的顺利开展,需要提高内部控制工作的有序性及科学性,使其符合社会当前的发展趋势,完善控制工作开展效果。在制定管理策略时,需要向各方人员征求意见,确保出台方案与现有执行计划保持一致。在执行过程中,需要提高各个部门之间的沟通强度,提高内控工作开展的质量,在信息平台的基础上发挥出国有企业的价值,摆脱传统发展模式的局限性,提高信息传输效率。内部审计及监督工作的开展质量与企业国有化管理进程息息相关,需要不断调整优化企业资源,提高审计及监督工作的建设强度,及时调整管理手段,达到理想的管理效果。

### 2.3 确保风险评估体系的完整性,发挥出预警工作机制的价值

社会正处于快速发展变化当中,需要不断革新现有的管理体系及管理模式,积极应对各种风险挑战,应对日益提高的管理难度。管理人员需要重视风险防范工作,建立风险评估预警体系,避免出现资金流失现象。同时,企业也可以建立相应的预警机制,帮助相关工作人员积累经验,做好风险防范工作,确保资金流的正常流通,避免出现坏账问题。

## 3 结语

综上所述,企业国有化管理进程存在着诸多问题,需要建立完善的风险评估体系,充分发挥出预警工作机制的重要价值,提高内控管理工作的实施效率,提高内部员工的管理意识与效率,使得企业发展顺应现有的市场经济环境,提高自身市场的占比,积极调整管理手段及策略,提高企业的综合竞争力与管理水平。

## 参考文献:

- [1] 陈志敏. 论中国企业在非洲投资争端的解决——以津巴布韦“钻石矿国有化”案为视角[J]. 法制与社会, 2018(26): 78-79.
- [2] 李嘉晨, 于立宏. 中国资源产业的企业国有化研究——以我国A股上市公司为例[J]. 上海经济研究, 2016(09): 52-63.
- [3] 严若森. 金融危机下国有化与企业短期财务风险关系的实证研究——基于中国制造业A股上市公司的经验证据[J]. 人文杂志, 2010(05): 86-90.