

# 探索构建数据与监督融合体系

韩象伟

四川中航路桥国际贸易有限公司, 中国·四川 成都 610000

**【摘要】**探索构建数据与监督高度融合体系, 是公司纪检组织围绕生产经营中心, 让数据为监督赋能, 实现主动监督、精准监督、全覆盖监督, 充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用的一个重要载体, 是助推公司高质量发展的有效抓手。本文以贸易类公司为例, 对数据与监督高度融合作了探索, 供大家参考。

**【关键词】**数据; 监督; 体系

## 1 探索构建数据与监督融合体系实践需求和意义

1.1 探索构建数据与监督融合体系是公司纪检组织开展工作的迫切需要

公司开展监督工作是为生产经营服务, 但在实操过程中, 怎样对公司治理、生产经营、风险管控等开展全方位的监督, 都会面临广度和深度的问题, 处之不当, 则会在治标与治本之间不断徘徊, “按下葫芦浮起瓢”现象屡见不鲜。结合公司实际, 搭建一个有效的、精准的、全方位的数据平台, 并赋予其监督、执纪、问责职能, 通过对数据加工分析, 以精准监督提升监督效能, 是值得公司纪检组织探索的。

1.2 保证监督体系充分发挥作用是探索构建数据与监督融合体系的重要考量

如何打破吃大锅饭、治理“慵懒散浮拖”、激励员工干事创业是摆在每个公司面前的重大问题, 而贸易类公司资金密集、周转频率快, 怎样把为客户提供优质服务与防范化解经营风险有机结合, 是公司的永恒课题。监督保障执行、促进完善发展是公司纪检组织义不容辞的责任和使命, 但怎样找准结合点、切入点、着力点是非常值得考量的。结合本公司实际, 以生产经营关键性指标为切入点, 通过对数据加工分析, 用数据说话, 让监督有抓手、让执纪有依据、让问责有力度、让问题整改有成效, 切实提高员工执行力和公司规范化管理水平, 助推公司高效运转、实现高质量发展。

1.3 探索构建数据与监督融合体系是培养锻造纪检干部“两个专业化”的有效平台

公司纪检组织积极践行上级纪委“只讲党性做不好纪检工作, 只学纪检业务也做不好纪检工作, 只有熟练掌握纪检业务知识和公司生产经营业务知识, 才能实现纪检工作与公司生产经营、改革发展深度融合”的理念, 引导纪检干部对业务知识、业务技能的学习, 熟练掌握各项经营性关键指标数据背后的业务流程, 锻炼纪检干部对数据的分析能力和运用能力, 切实提升纪检干部技能。

## 2 构建数据与监督融合的主要做法和成效

### 2.1 充分调研, 找准数据与监督的支点

贸易公司是服务型企业, 处在供应链网状的中间环节, 其信息流、物流、资金流、业务流、价值流几者之间相互作用、相互影响。怎样实现几者之间有效平衡, 确保公司高效运转, 实现高质量发展? 怎样让监督融入业务全链条, 充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用? 公司纪检组织带着这些问题, 制定调研方案, 深入公司各岗位、各部门、贸易链条交易各环节进行工作调研, 通过召开专题会、个别谈话、网络问卷等方式, 对各业务工作的疑难问题进行认真梳理, 充分收集意见建议, 形成调研报告。

### 2.2 结合实际, 构建数据与监督融合运行体系

公司纪检组织根据调研成果, 依照公司经营层确定的涵盖

贸易全链条的关键性考核指标、考核周期, 与业务部门一起反复验算各项指标历史数据, 对标行业标准, 制定了《构建数据与监督高度融合体系实施办法(试行)》, 与公司管理考核配套运行。

### 2.3 数据赋能, 提升监督质效

各业务部门按照《构建数据与监督高度融合体系实施办法(试行)》规定, 定期录入有关的数据信息, 系统自动生成“数据库”, 公司纪检组织从中提取数据加以对比分析, 对异常数据, 要求业务部门分析主客观原因, 从中精准发现数据背后的问题。该体系通过几个月的运行, 公司纪检组织发现在制度建设、工作作风、职能监督、内部控制等四个方面存在17项问题。

### 2.4 建立清单, 督促问题整改

公司纪检组织通过对每月数据与监督运行结果的专项核查, 对发现的问题建立问题整改清单, 通过召开通报会、工作约谈、制定整改清单、开展专项督查等方式, 倒逼职能部门完成建章立制、过程监管、风险防控、工作作风等问题的整改。截止目前, 公司已修订了应收账款、预付账款、合同管理、物资结算、绩效考核等8项制度, 优化业务流程5项, 进一步扎紧制度笼子。

### 2.5 巩固成效, 助推公司高质量发展

自数据与监督融合体系运行以来, 公司的各项关键性指标完成情况环比大幅增长, 以2021年7月为例, 应收账款回款率较上期环比增长率142.97%; 资金收款计划偏差率环比增长229%, 资金支付计划执行偏差率环比增长率17%; 预付账款清结率较上期环比增长率29.61%; 上游结算率较上期环比增长率17.19%; 下游结算率较上期环比增长13.34%。公司纪检干部通过对预付账款清结率专项核查, 理论与实际相结合, 在国家级刊物上发表了《企业预付账款管理—以贸易类公司为例》一文, 固化经验成果。

## 3 结语

该公司通过构建数据与监督融合体系, 提高了业务部门数据加工、处理、使用的能力, 形成了数据共建共享机制, 让“用数据说话、用数据决策、用数据管理、用数据创新”成为公司治理、经营管理理念; 同时, 公司纪检组织通过数据让监督植入到贸易链条的全过程, 织密监督之网, 实现事前、事中和事后全程监督, 取得了较好的工作成效。

接下来, 公司纪检组织将进一步探索对数据运用的深度与广度, 加大对不担当、不作为、慢作为、乱作为、假作为的监督力度, 让主动作为、守正创新成为常态, 一体推进“三不”机制, 将纪检工作推向新台阶, 为公司的高质量发展贡献纪检力量。

## 参考文献:

[1] 郝世博, 邓雨亭. 融合数据监管与数据溯源的科学数据共享管理研究[J]. 情报理论与实践, 2018, 41(003): 23-28.

[2] 林白芹, 师长青, 杨巨帅. 沈阳大数据监督 实践探索与启示[J]. 中国纪检监察, 2020(17): 22-25.