

# 供热企业的财务管理工作对策

孟祥惠

内蒙古通辽热电有限责任公司, 中国·内蒙古 通辽 028000

**【摘要】**随着社会的不断发展, 市场经济体制的改革也在不断强化深入, 能源行业面临的挑战越来越严峻, 在多方面的形势之下, 供热企业在市场中的竞争力度逐渐加强, 我国现在普遍实行集中供热, 全国也在加大集中供热的普及, 在这种形势之下, 供热企业面临的经济责任与负担也只增不减, 供热企业要想取得更好的发展, 就必须有条不紊的做好财务管理工作, 只有做好财务管理工作才可以让企业避免不必要的损失。本文将分析供热企业的财务管理工作对策。

**【关键词】**供热企业; 财务管理; 对策

供热企业要想在未来取得更加良好的发展, 就必须把做好财务管理工作作为前提, 财务管理是供热企业工作进行的基础, 要想保证供热企业各项工作有条不紊的顺利进行, 企业就要针对自己内部的财务管理做出切实有效的管理措施, 避免企业因资金链出现问题而影响其他工作的正常进行, 财务管理是企业的核心和重点, 供热企业必须高度重视财务管理工作, 做好财务管理工作就能够最大程度的使供热企业在市场的竞争中占据一席之地。

## 1 当前在供热企业的财务管理中出现的问

1.1 供热企业对于项目成本预估不到位, 导致企业可能有所亏损  
我国一直在推行集中供热, 在供热企业进行集中供热的时候, 一部分供热企业对于项目前后的项目成本和收入预估不到位, 致使一些供热企业出现亏损的情况, 对于一个企业来说, 如果成本大于收入的话, 这个企业在未来很难有更好的发展, 有的供热企业在进行集中供热的时候, 不去关注成本与收入的详细情况, 只是单方面的去关注集中供热的覆盖面积, 没有分清楚主次, 不能够抓住重点, 导致供热企业出现成本大于收入的情况。

1.2 供热企业不及时追回应收的欠款, 导致资金链长期亏损  
一部分供热企业在进行集中供热的过程中, 常常为了推行效果去给其他企业提供便利, 也就是通常所说的绿色通道, 供热企业允许他们可以先使用后付款, 这种情况的长期发展就会导致供热企业的欠款难以追回, 这些供热企业由于不能够及时的追回欠款, 致使企业的资金链出现长期亏损, 为企业未来的发展留下很大的隐患, 这种情况如果不能及时解决, 供热企业支撑不了太久, 供热企业必须着重去解决这些问题, 尽最大努力地填补供热企业的资金亏损, 保证供热企业的顺利运营。

1.3 财务管理制度不完善, 对财务管理人员的约束不到位  
很多的供热企业在日常运营中, 对财务管理工作置之不理, 不把财务管理工作这一环节当作重点, 正是由于企业的这种管理态度, 导致了供热企业的财务管理制度不够完善, 制度不够完善的同时, 对于企业的财务管理人员的约束也不到位, 导致财务管理人员对于工作的态度不积极, 在工作中总是出现各种各样的失误, 对于企业的财务管理问题也无从下手, 给企业的发展留下隐患, 导致企业总是遭受各种不必要的经济损失。供热企业要想在市场竞争中占据一席之地, 首先就要重视财务管理, 制定科学合理的财务管理制度, 保证财务管理的可行性和合理性, 对财务管理人员加大约束和管理, 对他们进行专业性的培养, 在企业内部招聘财务管理能力超强的人员对整个企业的财务管理进行带动, 让财务管理的问题得到解决, 保证企业财务管理工作的顺利进行, 为供热企业的良好发展奠定坚实的基础。

## 2 保证供热企业财务管理工作正常运行的策略

2.1 供热企业应当聘请专业的财务管理人员, 保证企业预估准确  
供热企业在运行的过程中要想由更好的发展, 就要聘用专业的财务管理人员, 只有当管理人员具有专业的财务管理知识的时候, 才可以为企业提供更加准确的项目成本预估, 而不是让企业

去一味的注重供热覆盖面积, 供热企业拥有专业的财务管理人员就可以对项目的成本与收入做出科学合理的预估, 大大的提高了预估值的科学性和准确性, 这样才可以进一步确定项目是否能够继续进行, 避免了供热企业成本大于收入的情况, 可以大大的减少供热企业的经济损失, 让企业的发展更加有活力。

## 2.2 应推行互联网财务管理系统, 保证拖欠款情况的追回

对于供热企业来说, 其他企业的欠款所产生的影响还是非常巨大的, 针对这个问题, 供热企业应当做出相应的改革, 在传统的财务管理方式上面进行创新运用, 摒弃传统的财务管理方式, 多吸收现代财务管理新模式, 取其精华, 去其糟粕, 多方面的引入互联网财务管理系统, 保证财务管理的科学高效, 通过互联网的模式对供热企业的整体财务状况做出正确合理的分析统计, 掌握欠款的详细数据, 保证企业可以及时的追回欠款, 大大的减少了供热企业在欠款方面收到的不利影响。当企业的财务管理运用互联网技术的时候, 企业财务管理人员的工作压力也会随之减小, 有效保障了财务管理人员的工作质量和效率, 减少了工作人员失误的概率, 有效保证供热企业的利益最大化, 使其顺利健康发展。

2.3 供热企业应当完善财务管理管理制度, 保证财务管理工作人员在工作时有章可循

企业财务管理工作人员在工作中常常会出现很多失误, 大部分的失误都会带来极其严重的影响, 尤其是财务管理, 为了减少财务管理工作人员在工作中的失误, 供热企业制定一套科学合理的财务管理制度是非常有必要的, 这样可以保证财务管理工作人员在工作时有章可循, 有效的避免因为工作人员的失误导致企业的资金亏损, 财务管理工作人员可以依据这些科学合理的制度有效地解决实际问题, 保证了供热企业各项工作有条不紊的进行, 为企业的长远发展打下坚实的基础。

## 2.4 注重企业成本管理

对于一个企业来说, 懂得如何管理成本也是必不可少的, 在供热企业内部要营造一种全员控制成本的氛围, 只有树立牢固的成本原则才能够促进供热企业的长期发展, 要想做好成本管理工作, 做好项目预算是关键一步, 项目预算是成本管理的基础, 在做预算的时候, 要求一夜的财务管理人员对各种材料的购买、检修、损坏等情况做出详细记录, 除此以外, 财务管理部门还要设置专门的会计岗位, 对各个部门提供的数据记录和票据进行仔细地审核, 确保数据的真实性和可靠性。最后, 供热企业还要对成本进行分析工作, 对影响成本的因素进行全方面的分析, 在分析的过程中, 进行全面的考虑, 找出影响成本的因素, 最后确定出影响成本的原因。

## 参考文献:

- [1] 简静. 现阶段加强供热企业财务管理工作的对策建议[J]. 企业改革与管理, 2018(19): 164-169.
- [2] 林琳. 供热企业的财务管理工作策略[J]. 现代营销(下旬刊), 2019(02).