

论海外油气工程 EPC 项目物资采购管理的优化

李 维

广东省惠州市大亚湾中海油, 中国·广东 惠州 516211

【摘 要】随着我国社会经济的不断发展, 市场竞争的不断加剧, 各行业企业都需要对自身的运营管理做出优化, 从而提升市场竞争力, 保障自身的稳定发展。我国的海外油气工程EPC项目物资采购管理已经不适应当前市场的发展模式, 企业急需对采购管理进行科学的优化, 以降低物资采购的成本, 加快油气工程项目的展开, 从而从进企业的发展。通过对当前海外油气工程EPC项目物资采购管理现状进行分析, 发现在吴在采购管理过程中容易出现的问题, 提出具体的采购管理实施策略, 推动海外油气工程的顺利展开。

【关键词】海外油气工程; EPC 项目; 物资采购; 管理优化

1 海外油气工程 EPC 项目物资采购管理的现状

1.1 采购管理团队人员变动频繁, 采购管理工作持续性弱
采购管理工作需要稳定的团队合作以及从一而终的管理流程。但是在当前的物资采购管理过程中, 采购管理团队的人员更换频繁, 甚至团队负责人都有进行更换的现象, 在长期项目中经常出现人员变动、人员空缺的现象。这种情况对采购管理工作的展开有着非常消极的影响, 人员变动尤其是管理层人员的变动会导致整个采购管理工作的混乱, 新上任的管理者对之前的管理计划不了解, 会使得采购流程混乱、信息资料丢失、操作失误, 最终对项目造成无法弥补的经济损失, 阻碍企业的发展。

1.2 采购计划制定不科学, 影响企业经营效益

在进行项目物资采购管理之前, 首先要制定科学规范的采购计划。如果采购计划制定错误, 会导致项目成本出现偏差, 导致整个项目实施受到影响。采购计划制定是整个采购管理工作以及油气工程项目展开的基础。采购计划制定不科学主要是因为对招标文件的具体内容没有进行细致的阅读和分析, 从而出现成本材料的漏算, 进而影响到采购计划的制定。

采购计划是企业项目建设的关键。我国当前的物资采购管理没有对采购计划制定进行严格的监督, 从而容易导致计划制定失误问题的发生。

1.3 采购计划的订单周期太长, 阻碍了后续的项目建设和生产交付

在海外油气工程EPC项目的发展中, 业主需要控制产品的质量, 质量控制可以通过对材料与关键设备的控制来实现。在进行物资采购的过程中, 通过对供应商的资质进行考察审核, 有效地保障材料与设备的质量。但是在实际的采购过程中, 因为项目体量和数量的原因, 有时候需要订购很多的材料和重要设备。在这样的背景下, 项目管理者会和供应厂商提前签订采购合同, 以保障工程项目的顺利展开。因为材料设备数量庞大, 会导致订单周期延长, 在之后的交付过程中供应商可能用各种理由来提高采购费用。

这样的采购方式大大增加了采购成本, 还影响了后续的项目建设, 对企业的发展造成了阻力。

1.4 采购管理过程的审核周期过长, 阻碍了采购进度

物资采购工作需要进行审核, 但是当前的项目建设过程中, 审核周期过长, 严重地影响了采购工作和项目建设的进度。采购审核周期过长会导致生产交付的时间被不断的推迟, 没有物资和设备的支持, 项目就无法展开建设, 对企业的经营造成了消极的影响。

2 海外油气工程 EPC 项目物资采购管理的改善策略

2.1 完善采购计划的制定, 规范采购流程

采购计划是采购工作进行的基础。只有制定了科学完善的采购计划, 才能促进采购工作更好的展开。采购计划的制定首先要对招标文件进行详细地阅读, 然后通过对项目工程成本的科学计算, 制定出符合项目工程展开的采购计划, 为采购工作

的进行作出科学指导。

EPC项目采购计划制定过程中, 项目设备大多数是定制产品, 如果出现采购错误或者生产问题, 就无法找到其他的代替设备, 会很大程度地影响项目施工, 对企业的发展造成影响。

2.2 规范供应商选择, 提升供应商合作深度

供应商是物资采购工作中的主要参与者, 在传统的物资采购过程中, 因为市场的范围小, 所有的供应商以及企业都在市场管控范围之内, 对供应商的信息以及经营表现也比较清楚。但是随着经济全球化的不断发展, 材料设备供应商分布于世界各地, 企业对供应商的发展情况已经经营资质也不了解, 严重地阻碍了物资采购工作的开展。

因此, 在物资采购工作进行的过程中, 要规范供应商选择。通过互联技术以及大数据技术的应用, 可以有效地对各个供应商的经营发展状况进行考核审查。对发展良好、经营优秀、供给稳定的供应商, 可以进一步地展开深度合作。这样的采购管理能够有效降低供应商问题对物资采购管理工作的影响。

2.3 规范采购管理环节, 加强贸易风险防范

物资采购管理环节的规范性对整个采购工作都有着重要影响。通过对物资采购工作的各个环节进行规范, 减少操作失误, 降低贸易风险发生频率, 保障项目建设的稳定展开。

首先要对采购人员加强管理, 提升采购人员的业务能力, 促进采购工作更加规范。其次加强采购管理过程中的计划管理, 提升采购计划的准确度和完善程度, 最后要提高采购管理工作的监督审核力度。通过对采购工作的各个环节进行有效监督、对采购工作的责任落实到具体的个人, 通过监督考核制度, 提升物资采购工作的效率和水平。

2.4 通过互联网技术实行全球采购, 有效降低项目建设成本

在当前互联网技术以及大数据技术发展迅速的背景下, 物资采购管理工作可以与互联网技术相结合, 促进采购方式全球化, 形成采购的买方市场, 通过货比三家的方式选择适合的设备材料供应商, 保障企业项目建设的稳定和展开。

3 结语

我国海外油气工程EPC项目物资采购管理工作对于项目建设的展开是非常重要的。在当前的物资采购管理过程中仍然存在许多问题, 通过规范采购流程、提高员工素养、完善采购计划以及应用互联网技术等手段, 提升物资采购的效率和水平, 推动我国海外油气工程EPC项目顺利展开, 促进我国社会经济的发展。

参考文献:

- [1] 张洋洋, 李成华, 郑黎明, 徐加放, 高永海. 基于虚实结合的海洋油气工程仿真平台建设与实践[J]. 当代化工, 2020, 49 (01): 237-239+244.
- [2] 高德利, 朱旺喜, 李军, 张俊文, 孟庆峰. 深水油气工程科学问题与技术瓶颈——第147期双清论坛学术综述[J]. 中国基础科学, 2016, 18 (03): 1-6.