

浅谈改进乡镇财政财务支出管理的对策

王 燕

山东省滨州市审计局, 中国·滨州市 滨城区 256601

【摘要】乡镇是国家基层政权组织, 乡镇发展建设各项事业的发展需要依靠乡镇财政, 有必要进一步加强乡镇财政支出管理, 从而进一步提升乡镇财政管理的规范性, 让乡镇的财政资源能够得到高效的利用。但是目前来看, 乡镇财政支出管理还存在一些问题, 在一定程度上影响了乡镇财政资源的使用效率, 因此需要对乡镇财政支出管理存在的问题进行分析, 在此基础上总结加强乡镇财务支出管理的相关措施, 希望该研究能够为乡镇财政管理提供一定的思路。

【关键词】乡镇; 财务支出管理; 问题; 对策

在当前的发展阶段下, 我国乡镇改革事业正在不断的推进, 这其中乡镇税务改革是重要的改革内容, 在这个过程中有相当一部分农业税被取消, 这在很大程度上减轻了农民的负担, 提高了农民的收入, 但是乡镇税务改革也对象征财务收支管理提出了更高。随着减税政策的落实, 乡镇财政收入也出现了不同程度的缩水, 再加上缺乏科学合理的财政支出管理, 部分地方财政已经出现了亏空的情况, 该问题已经严重影响了象征的建设事业。因此需要针对乡镇财务管理中存在的薄弱环节进行研究, 在此基础上提出改进的措施。

1 乡镇财政支出管理存在的问题

1.1 财政管理制度不健全

我国幅员辽阔, 不同地区的社会经济存在着很大的差异, 乡镇多样性与特殊性的特征较为明显, 这也导致乡镇财政管理存在较大的难度。此外, 乡镇在实施财务收支管理的过程中, 缺乏健全的管理制度作为支撑, 这在很大程度上制约了乡镇财政支出管理的规范性。同时, 由于乡镇财政与事权在很大程度上是脱节的, 导致了乡镇财政往往会出入不敷出的情况。目前, 随着乡村建设事业的加快实施, 乡镇财政需要能够支撑大量的建设项目, 这就对乡镇财政部门资金资源的分配能力提出了更高的要求。但是, 由于乡镇财政管理制度完善性不足, 难以对财政支出相关行为进行有效约束, 导致财政资源分配不合理。而这样的问题也会在很大程度上影响乡镇的发展。

1.2 对专项资金监管力度不足

近些年来, 我国积极推进新农村建设, 并为此出台了多项惠农政策。在此背景下, 乡镇财政部门针对惠农政策下的相关资金需要加强管理, 保证财政拨款能够有效地应用到相关的项目上, 促进新农村的发展。但是, 从实际的管理情况来看, 针对相关政策下的专项资金并未进行有效监管, 导致与乡村振兴相关的专项资金往往会被挪用、挤占, 在很大程度上影响了相关项目地实施进度, 同时也制约了新农村的发展。

1.3 管理人员业务水平有待提高

乡镇财政管理需要处理大量的复杂事物, 因此, 对于相关工作人员的业务水平具有比较高的要求。相关人员一方面需要掌握财务管理相关知识, 同时也需要熟悉国家的政策法规。但是目前来看, 基层财政管理部门的工作人员往往业务水平有限, 在日常工作中难以应对复杂的财务管理工作, 导致工作做质量较低, 工作效率低下, 这也在很大程度上限制了乡镇财政收支管理水平。

2 提高乡镇财务支出管理水平的对策

2.1 重视预算管理, 加大资金监管

在乡镇财政管理中, 预算管理是十分关键的管理内容。预算管理对于乡镇财政管理具有系统性的影响。在实施财政管理的过程中, 需要严格按照新《预算法》的规定, 确保预算编制的合理性以及规范性。同时, 还需要细化预算编制的主

体责任, 依据不同的责任层次, 将责任落实到个人。针对每一笔支出, 都需要给出支出依据并进行上报, 同时还需要对相关项目进行绩效评价, 确保财政资源应用的有效性。此外, 还需要重视预决算公开工作, 相关部门需定期向公众公布预算预决算情况, 让群众积极参与到对乡镇财政的监督。针对一些大额的财政支出, 需要对支出情况进行详细说明, 同时也需要进行绩效考核。为了保证绩效考核工作能够真正的起到对财政管理的监督以及提升作用, 可聘请专业人员。参与考核的过程, 最终将考核结果提交给上级管理部门, 以此作为乡镇财政部门领导班子及考评的重要依据, 通过这样的方式, 不断促进乡镇财政管理水平的提升。

2.2 科学管理财政支出

随着减税政策的落实, 乡镇财政来源变少。针对这一问题, 乡镇政府需要重视对区位优势的分析, 合理的应用国家出台的优惠政策。来科学的进行产业布局调整, 激发区域产业活力, 提高税收水平。此外, 还需要进一步加强招商引资工作, 结合区域发展环境以及区域特点, 扶持当地特色产业发展, 从而培育新的经济增长点, 带动当地经济发展。在项目选择的过程中, 领导班子需要结合具体情况, 统筹安排, 科学决策, 确保项目选择的科学性以及合理性, 在项目实施之前, 详细对项目进行评估, 以此来做出项目决策, 保证财政资源能够得到科学合理的分配。

2.3 加强培训, 提升人员业务水平

在乡镇财政收支管理工作中, 工作人员的素质水平, 对于财政收支管理水平, 具有基础性的影响。因此, 想要进一步提升乡镇财政收支管理水平, 就需要保证工作人员素质能够满足现阶段乡镇财政管理的需求。针对这一诉求, 需要重视对财政管理人员的业务培训, 在这个过程中, 可以通过应用老带新的方式对新员工进行培训, 同时也需要组织能够覆盖全体财务管理人员的业务培训, 并对相关人员进行考核, 确保乡镇财政管理人员自身素质水平能够满足现阶段财政收支管理的要求。此外, 还可以适当提高薪资待遇, 提高相关岗位对于人才的吸引力, 以此来促进优质的人才的引进, 为乡镇财政系统提供新鲜血液。

参考文献:

[1] 张宗花. 如何增加乡镇财政收入的几点思考[J]. 中国乡镇企业会计, 2021(09): 5-6.

[2] 段胜凯. 优化乡镇财政管理促进乡镇经济发展[J]. 中国产经, 2021(16): 30-31.

[3] 李逸洋. 新常态下加强基层财政税收建设的探讨[J]. 中国集体经济, 2021(24): 103-104.

作者简介: 王燕(1974.12-)女, 汉族, 山东省沾化, 高级审计师, 学位无, 研究审计业务。