

浅谈营改增对企业财务管理的影响以及加强对策

高珊珊

江西师范高等专科学校，中国·江西 鹰潭 335000

【摘要】本文将入手点定位于营改增对于企业财务管理的影响，就营改增对于企业财务管理的影响进行探究，并针对如何加强提出有效的举措。

【关键词】营改增；企业财务管理；经济体制；加强

我国于2016年开始全面实行营改增，这也在很大程度上影响了我国企业的财务管理模式。营改增主要就是对税收改革加以推动并促使产业融合。在营改增实施的过程当中，税收标准有所下调，这也将更多可能提供给市场经济体制的发展。

1 营改增下的企业财务管理

实施营改增之后也影响了企业财务管理工作，本文就影响进行分析，主要分为三个角度，即税负、会计核算以及发票管理。

1.1 税负改变分化

在实施营改增之后也大大降低了中小型企业的税负，这也促使企业可以更容易实现自身的价值，提升企业的竞争能力。但是从实际方面来说，这一影响的评定需要结合企业的类型。企业在营改增之下对于财务管理的影响程度也存在一定的差异。比如个别企业税负就呈现上升的情况，大多数企业税负则处于降低的阶段，存在十分明显的两极分化情况。在这其中，税负缴纳小规模以及一般纳税人会出现下降的情况，下降的百分比为20%左右，而对于大型企业来说则完全相符。这主要关联于我国现代社会的实际发展情况。近几年以来，我国中小型企业数量逐渐增多，主要都是现代服务型的企业，在实施营改增之后税负明显下降。但对于大型企业来说，在实施营改增之后整体的进项税率呈现增长的状态，因此税负会随之提高。

1.2 企业资产下降

对于企业而言，财务管理是十分关键的，其不单可为企业后续的发展提供有力支撑，还可对企业日常运营实施全面监督。财务管理的关键内容就是会计管理，在实施营改增之后也带动财务编制的改变，主要还是由于会计目录发生改变，营业税以及附加项进行进项税以及销项税的转化，这也代表财务水质整体趋势为多级分化。不仅如此，企业在抵扣税额的同时税务风险并存，比如：企业如果有负债，增值税进项税增加那么扣除风险也会大大提升，这会导致企业流动资产下降。与此同时，说明企业资产结构的合理性不够，不具备资产负债相关的处理能力，甚至有些企业在营改增实施后由于对自身资产负债无法加以处理，只能宣告破产。

1.3 企业资产利润

营改增实施之后企业资产利润所承担的风险也越来越大，在企业经营活动当中吸纳进流量属于价款以及增值税的总和，因此，如果现金流入量变化不明显就会因为增值税的存在导致企业收入的降低。相反，如果增值税销项税额减少，那么企业就可以获得更多的收入。所以在实施营改增之后，不同类型企业的资产利润变化也完全不同。

1.4 发票管理的难易程度

在实施营改增之后，增值税改革属于十分关键的内容之一。增值税改革后，企业营业税发票开始转化为增值税发票，因此必须要调整发票管理工作。举例来说：在实施营改增之前，企业只需要进行简单发票的开具就可以，但在实施营改增之后开具发票，必须要按照类型的不同分别开具，还需要管理发票。其中进项税销项税等税务情况所开具的发票也完全不同。增值税本身

的特点就是十分鲜明，所以一般以及小规模纳税人在对发票加以使用时，开具以及管理的难度就更高。

2 应对营改增的财务管理加强对策

在实施营改增之后，不同企业所面临的机遇以及挑战也存在差别，在这样的情况下，企业财务管理所需要考虑的就是为企业进行突破口的找寻。对此，企业在财务管理工作中实施的过程当中必须针对自身税务筹划能力进行提升。除此之外，在内部控制方面应当加强力度，还需要对财务制度加以完善，促使财务管理的效果得到增强。总的来说，可以从以下方面入手：

2.1 建立统一生产工具并运用分属机构的运营形式

从实际上来说，每一个行业适用的税率有所区别，这也决定在实施营改增之后为与全新的纳税工作配合，筹划工作量也大大增加。这主要还是由于税务机关在工作的过程当中，都会以企业以往的营业税纳税税目作为基础材料，之后进行工作的实施。对此，企业根据相应的规范可以进行统一生产工具的建立，在运营时可采取分属机构的形式，促使自身在合并缴纳增值税实施过程当中的转型顺利，这样做的根本在于大大降低企业税负方面的负担。不仅如此，还可以促使企业在营改增实施之后独立核算的实现，确保之后统一运营方面的工作，最大限度上将税务工作的难度降低，这样一来对于税务方面的工作可以做到自如应对。

2.2 切实提升财务人员的专业技能

在实施营改增之后，作为企业内部负责财务管理工作的人员来说，除了要针对自身财务筹划方面的能力进行提升之外，还要注重沟通能力的提高。需要明确的是自身是与税务机关沟通和交涉的人员，因此必须要和其保持良好的沟通才，能确保自身工作的顺利进行。不仅如此，还需要对财务专业知识与时俱进地进行提升。企业方面可以在日常组织一些有关的理论以及相关技能培训，促使财务人员专业技能的提升，并帮助相关人员明确实施营改增之后自身工作变化状况，这样以来就可帮助财务管理人员平稳度过实施营改增之后的初期困难阶段，这样以来，财务信息的科学筹划以及规范化管理就可以实现。

2.3 企业不断提升内控能力

营改增实施以后企业财务管理环节也会发生改变，甚至会给内部控制工作带来麻烦。但总的来说，营改增是必须要实行的活动，对此，企业必须要结合各个部门的实际情况来有效提升自身的内控能力。比如在相关人员的配置方面，员工的饱和度要有保障，确保工作的顺利实施，促使缩减人力成本的同时各个环节工作可以保质保量地完成。从根本上来说，营改增相关法律条文中规定企业财务管理的相关内容，其中就表明企业财务管理结构有权利来研究项目进行的可行性。由此也可以看出，企业可以通过财务管理方案来全面分析新项目。但是不同企业所制定的内控方案也有所不同，必须要对成本开支以及质量审核加以全面考虑。而内控能力要想提升，也可以运用一些新工艺以及新设施，以此来大大提高税务支出方面的分析能力，更好控制税务额度。除此之外，企业内控能力的提升离不开监督并管理内部会计。举例来说：一些企业在实施应癌症之后会对自身税务工作相应部门进

行定期检查，并实时分析其所发布的公告，这样做主要是为对会计服务的水平进行提升，并且保证企业内部控制能力得到增强。在应对营改增实施这一方面，企业要想平稳度过必须要针对自身的内部控制能力进行提升。

2.4 对财务制度加以完善，提升财务处理水平

我国营改增的实施是以现代我国经济发展的阶段特点为主要依据，营改增实施的目的在于促进中小型企业更好发展，保证达到既定的发展目标。所以把应缴税项目向增值税项目进行转化，增缴增值税主要是为全面监督商品的生产环节以及流通环节，在处理实际事务的时候可以防止重复征税情况出现，这对于税负公平的实现非常有利。因此企业在实行财务管理时，必须要将原则定位于公平，这样处理增值税就能更加高效。与此同时，增值税税率的变化也是统一的，其推广有利于统一调控税务负担。因此企业在财务管理时，需要对自身的规则意识加以提升，这样发展的稳定性才会有足够保障。在面对营改增时，企业应当保持积极的态度，对内外部制度加以完善，促使内控体系实现整合，这样也有利于自身财务管控能力的提升。企业运营的根本目的是获利，但企业需要明确产品质量是自身经济效益实现和最大化的基础。对此，财务在营改增之下企业财务管理应当积极转型，产品的质量也必须要有足够保障，这一方面企业内部员工的工作效率以及节能水平直接决定了产品质量，所以企业在改革财务管理时，必须要全面完善针对内部员工的绩效责任考察机制，只有这样才能明确员工的具体工作职责，在日常贯彻落实工作内容的同时，针对表现优异的人才采取一定的物质以及精神激励措施，

促使其认识到自己所负责工作的重要性，这样一来可以在留住人才的同时吸引更多人加入，确保自身在营改增实施的过程当中人力储备保持充裕的状态，也确保自身有资本进行创新。

3 结束语

在实施营改增之后也必然会带动企业财务管理工作的转化，这主要是由于实施营改增之后，企业财务管理环节当中的发票管理以及债务表现变化都十分明显，对于企业方面来说，如何在实施营改增的情况之下保持自身充足的活力是重中之重，而在面临营改增所带来的挑战的时候企业财务管理必须加以完善。只有这样，企业的财务管理水平以及内控力才能得到全面增强，才能在竞争中占据有利位置，有利于可持续发展的实现。

参考文献：

- [1] 赵艳. 探讨“营改增”对企业财务管理的影响及对策 [J]. 中国市场, 2021 (28): 146-147.
- [2] 聂书承, 夏铭璐. 试析营改增对企业财务管理的影响及对策 [J]. 中国乡镇企业会计, 2021 (06): 32-33.
- [3] 潘德文. 营改增对施工企业财务管理的影响及对策分析 [J]. 企业改革与管理, 2021 (10): 155-156.
- [4] 卢雯婷. 营改增对企业财务管理的影响以及加强对策 [J]. 现代营销(经营版), 2021 (01): 164-165.

作者简介：

高珊珊(1985.9-) 女；籍贯：河北乐亭；民族：汉；学位：本科；职称：初级；研究方向：会计。