

浅谈绩效管理下的财政农业专项资金报账制改革

侯慧霞

和田地区畜牧技术推广站，中国·新疆维吾尔自治区 848000

【摘要】为了促进现代化农业产业结构的优化调整，提升农业民生发展速度，各级政府逐步加强了对于农业建设的重视和投入，农业政府项目资金管理方面的管理方式也在不断调整，主要通过报账制进行专项资金的监管，以此来确保各项农业专项资金应用到实处。本文主要从现阶段财政农业专项资金报账制度的优化改革措施方面进行了介绍，以期能够加快财政专项资金管理水平的提升，为农产业的发展建设起到促进作用。

【关键词】绩效管理；财政；农业；专项资金；报账制

随着农业专项资金拨付力度的不断增加，相关资金管控对农业财政专项资金的使用进行了明确的规范要求，有效提升了各类农业专项资金的使用效率，但是随着农业发展环境的不断变化以及财政改革工作的不断推进，原有的报账制在实际应用过程中也出现了各种各样的弊端，对于财政农业专项资金的合理拨付以及应用产生了一定的阻碍，需要不断完善相关管理体系，优化管理措施，提升财政专项资金的管理水平。

1 完善健全财政农业专项资金报账绩效管理体系

财政农业专项资金报账制要想能够进行根本上的优化以及改进，需要具备完善的管理体系，需在整个报账制工作中重视绩效管理的作用，并将绩效管理进行更为科学化、具体化的明确，作为负责报账制的财政单位，需要充分考虑社会经济形势的变化以及政策的调整，进行绩效管理工作的完善，既要保证绩效管理体制的建立健全，还需要根据财政农业专项资金报账制要求进行针对性的调整和改进。相关部门可根据实际单位机构以及工作人员等工作内容进行绩效考核标准的制定，明确不同岗位人员的绩效考核范围以及考核要点，并将制定好的考核要求进行明确公布，确保相关绩效考核工作人员在未来的工作开展中能够始终坚持相关要求，不断建立健全绩效管理体系，针对报账制的创新和改进需要紧跟政策变革要求，优化报账制流程，尽量减少流程程序，节省报账制进行时间。

2 明确绩效考评范围和标准及相关流程

建立健全绩效管理体系之外还需要对绩效考核的范围流程标准进行进一步的明确，并且需要为其制定相应的监督管理机制，主要针对方案制定、方案执行、结果考核等各个环节进行监督工作的细化，确保绩效管理考核工作的有序运行，绩效考核评定范围以及各范围的具体标准在实际明确时，首先需要对整个绩效管理有充分的认识以及把握，了解绩效考核的实际考核对象、考核内容、考核要求，以此来确保绩效考核工作自身应具备的公平性以及公开性，需要在保证绩效考核管理工作质量的基础上，对管理流程进行简化以提升工作效率。需要加强监督管理重视，明确监管责任，加强对于考核不合格问题的处罚，并将其纳入到监管部门的绩效考核体系之中，如此完善绩效考核评定工作。

3 制定完善的财政农业专项资金报账体制

绩效管理工作开展基础上还需要加强对于报账制的科学改革，尤其是需要重视对报账制当前存在的法律风险问题进行处理，完善财政农业专项资金报账的相关规章制度以及法律法规，并且需要严格按照相关要求进行日常报账制工作的有序开展，为了能够实现对于绩效管理基础上报账制度推行过程中出现各类法律风险的预防，相关部门需要加强对制度健全以及法律法规完善的重视，全面了解报账制涉及的相关法律法规内容以及重要要求，针对报账制现存的法律漏洞或者不完善之处，需要及时进行补充和处理，确保报账制相关法律法规的建

立健全。比如，需要根据农业资金报账工作的开展，设置专门的申报材料审核要求，就报账制指导意见进行综合考虑，出台相应的行为准则，并且需要加强对于虚假报账以及违规报账的重视，确保报账制度各项工作开展时均能够有相应的法律法规作为支持以及保护，同时有相应的规章制度作为监督进行约束，降低报账制工作进行过程中可能出现的法律风险。

4 不断加强工作人员的思想建设

作为财政农业专项资金报账制相关工作人员，其自身的思想品质以及工作技术等也会对报账制工作的开展质量产生影响，为了能够保障报账制改革工作的有序进行，需要加强对于相关工作人员思想建设道德约束以及技术强化，需要在其现有的资源支持下，不断进行自我学习以及思想建设，坚持对新的财政报账知识进行了解和学习，需要相关部门加强对于此类工作人员的培训指导，完善人才储备，实现人才梯队的有效建设，不断提升相关工作人员的综合素质以及工作水平，作为工作人员则需要积极参与到相关部门组织的培训以及学习之中，不断巩固自身的专业知识以及专业技能，并且需要通过各项学习活动的参与以及培训的配合，提升企业绩效管理以及报账业务管理水平，增强财务管理工作人员在财务农业部门以及报销部门之间的作用和价值，不断强化工作的规范性，严格做好各项项目的审核以及审批，从自身做起不断促进整个报账制度流程的规范进行，尽可能提升农业专项资金的使用价值。

5 加强农业专项资金报账工作的监管和考核力度

强化报账制工作监管力度也是促进整体报账制水平提升的重要基础，需要从报账至相关工作的各个环节入手进行强化，自报账单位提交材料开始进行监管工作，同时需加强对于报销资金的审核以及专项资金的实际应用情况进行监督和管理，建立专门的监管机构以及监管人员进行专项监管工作的开展，确保监管工作的科学性以及完善性。

结语

综上可知，财政农业专项资金报账制的应用对于农业产业的发展以及农业整体行业经济效益的提升均有促进，但是以往的报账制工作要求存在一定的局限性，缺乏相应的监管手段以及法律法规的约束，需要不断进行报账制管理工作的完善和健全，针对性的解决报账制工作开展中存在的各类问题，有针对性的对报账制的体制进行完善和改进，加强对于绩效管理工作的重视，完善相关管理措施，提升报账制工作人员的综合素质以及工作水平，全面实现对于报账制的优化和改革，确保其在财政农业专项资金管理中发挥出其应有的价值。

参考文献：

- [1] 李晓煜. 绩效管理机制下财政农业专项资金报账制改革探讨 [J] 当代农村财经, 2019, No. 278 (11): 36-38.
- [2] 寇燕. 浅谈绩效管理下的财政农业专项资金报账制改革 [J] 现代营销(下旬刊), 2020 (8).