

精细化管理在事业单位财务预算管理中的运用价值

何丽敏

易门县人力资源和社会保障局信息和宣传中心, 中国·云南 易门 651100

【摘要】事业单位财务预算管理工作的优化与创新能够解决事业单位财务支出不合理的问题。在财务管理工作创新方面, 精细化管理模式有着重要的应用价值。在事业单位发展过程中, 财务预算内容混乱、预算方式缺乏合理性和预算管理方法缺乏科学性等对于其财务整体使用情况产生了重要的影响, 推动精细化管理模式在事业单位财务预算管理中的应用对于事业单位的稳定发展发挥了不可忽视的作用。基于此, 本文研究了精细化管理在事业单位财务预算管理中的应用, 希望对事业单位发展起到促进作用。

【关键词】 事业单位; 财务管理; 精细化管理

精细化管理是一种精确的管理模式, 其涉及到了每一个管理环节。财务精细化管理注重对每一笔资金预算、审批和应用的规划, 通过合理的计算方法将财务预算等控制在最佳的范围内, 实现对资金投入的最大程度优化。事业单位财务预算管理关系到事业单位资金应用和分配的合理性, 对于其整体服务质量的提升有着重要的意义。事业单位的资金由政府划拨, 而具体的资金数额需要结合事业单位工作的整体情况而定, 采用精细化管理模式对事业单位预算进行管理可以有效地将各项资金应用情况进行规划, 确保每一笔资金的应用效果。

1 精细化财务预算管理的重要性

财务预算管理是事业单位财务管理工作中重要的内容, 关系到事业单位工作资金划拨情况和资金使用情况。只有将每一个笔资金的用途进行明确, 才能保障各项资金应有的应用价值得以发挥。因此, 精细化财务预算管理对于事业单位工作质量提升发挥着重要的作用, 其关系到事业单位的服务质量。

1.1 优化事业单位工作结构

精细的财务预算管理需要将事业单位每一笔预算精确到具体的工作上, 这种管理方法对资金的具体使用方法进行了严格的规定。在传统的预算模式下, 事业单位的预算主要结合上一年度的资金使用具体情况以及本年度工作的预期情况进行划拨, 但是对于具体的内容并未进行规定, 只是将各项工作总体所需的资金罗列而出, 之后由事业单位进行分配。在实际分配过程一些工作量少的部门可能分到了超过其工作需求的资金, 超额的资金被浪费, 而实际需求较大的部分则未能获取足够的工作资金, 这些部门则无法顺利地完成任务。精细化财务预算管理模式的引入则明确地各部门的资金分配情况, 确保了资金应用的合理性, 对于事业单位工作结构的调整与优化发挥了优化作用。

1.2 确保预算划分的合理性

在传统的预算分配模式下, 各部分提交预算资金数额, 由主要领导进行审批, 最终由各部门安排资金的具体使用。但是这个过程并非完全的工作, 其中涉及到预算资金分配的人员可能出现舞弊的行为, 在划分资金的某个环节可能出现不公平的现象, 导致预算划分变得缺乏合理性。精细化财务预算管理模式的引入规定了各部门必须将各项工作开展需要的具体资金列出, 每一项资金预算必须提供具体的说明。在这样的预算管理模式中, 各笔资金的应用都有具体的去向, 在分配资金时主要的负责人必须按照要求进行分配, 如果分配的方式不合理, 相关部门可以提供预算审批证据进行申诉, 这大大增加了财务预算管理的公平性。

1.3 提升事业单位工作质量

资金是事业单位工作开展的基本条件, 如果资金不够充足, 那么部分工作则无法顺利完成。合理的财务预算管理方式能够为各项工作的开展提供了足够的资金, 管理人员在审核资金预算时则能够结合各项工作的具体情况分析具体资金的投入标准。在以往的预算管理体系下, 存在着预算资金被挪用到其他部门的情况, 从而导致被挪用的部门的工作无法顺利开展。而在精细化财务管理模式下, 由于各项资金的使用有着明确的要求, 所以部门间无法随意地进行资金的调用, 事业单位的各项工作可以按照预期的规划有序开展。精细化的资金预算管理模式有效地解决了事业单位因为资金预算有限而无法有序地开展各项工作的主要问题, 大大提升了事业单位的工作质量。

2 事业单位财务预算管理存在的问题

财务预算管理的有效性是确保事业单位工作有序开展的基础, 如果预算管理方法不科学、缺乏详细地管理标准, 企业单位的某些工作可能无法按照预期的规划开展。从事业单位财务预算管理的总体情况来看, 需要优化与改进的内容相对较多, 这些问题是影响事业单位工作质量的主要问题。

2.1 预算管理缺乏科学性

许多事业单位依然采用整体性的预算管理方法, 这种方法的缺乏对资金预算的详细把控, 在计算预算投入时, 大部分事业单位都是结合上一年度的工作情况和实际的财务支出进行分析, 但是因此带来了许多问题。例如, 一些事业单位上一年度的财务支出情况相对富余, 虽然政府划拨的资金非常充足, 但是这些单位在进行预算规划时依然增加预算项目, 所以事业单位在制定预算时每年的预算都在增加, 政府在事业单位预算资金审批方面面对的压力越来越大。而实际情况是事业单位由于资金十分充足, 所以在日常工作中养成了铺张浪费的情况, 导致大量的资金并未被应用于主要的工作中。

2.2 预算管理缺少合理标准

预算管理工作需要在合理的标准体系下进行, 以往的预算审批模式缺少对详细工作所需资金的设计, 主要以预算总量为主进行设计。这种方法带来的问题是事业单位可以自主地分配资金, 而分配过程中缺少一定的标准, 各项资金在应用后才标注出资金的具体流向, 这导致预算资金的应用出现了非常大的缺口, 各部门纷纷出现先应用后审批的情况。精细化的财务预算管理方法注重每项工作所需资金的应用审批, 如果事业单位出现资金使用情况与预期规划相背离的情况, 而这些工作未得到审批, 可以直接找到使用资金的人员进行调查, 有效地杜绝了公款私用的问题。缺乏预算使用标准这一问题在许多事业单位中都存在, 这也是事业单位目前面对的另一个重要的问题。

2.3 预算管理体系不够健全

预算管理体系的建设是事业单位预算管理工作完善的重要前提, 在事业单位预算管理中, 各项资金的应用情况非常混乱, 部门间资金应用交叉情况广泛存在, 一些部门对于工作资金的需求量较大, 一些部门的资金需求量较小, 这些资金需求量大的部分会向资金需求量小的部门借取部分资金, 在后期再对这些资金的使用情况进行调整, 如果多个部门都出现这种问题, 整个事业单位的资金使用情况将变得十分混乱, 预算管理人员往往需要花费大量的时间对这些资金的使用情况进行梳理。这些问题的形成因素在于事业单位预算管理体系不够健全, 缺少对部门工作的具体约束, 导致资金的使用情况出现了问题, 因此也影响到了事业单位工作的整体情况。

3 精细化财务管理模式的应用对策

在新的发展时期, 国家非常重视事业单位财务预算工作, 推动精细化管理模式在事业单位财务预算管理中的应用能够有效地优化事业单位工作模式, 为事业单位稳定发展打下基础。因此在对事业单位预算进行管理时, 需要引入精细化管理理念和模式, 深入到每一个财务预算管理环节中制定详细的资金预算审批和使用情况, 保障事业单位资金预算的合理性, 提升事业单位的工作效率。

3.1 制定资金定额支出体系

事业单位工作资金定额支出体系的建立能够保障事业单位基础性工作顺利开展。在进行预算计算时, 结合事业单位基础性工作的往年预算情况对每项工作的支出标准进行明确, 如果本年度这些工作可能出现资金应用增加项, 可以适当提升资金比重, 防止这些工作后期因为缺少资金无法开展。政府部门可以对事业单位的人员薪资、办公用品和员工福利等资金项目进行详细计算, 将这部分资金限制在合理范围内容。定向支出体系的建立可以有效确保事业单位定额资金应用的合理性, 解决了定量工作效率不高的问题。此外, 对这些定向资金预算进行计算时, 需要将年度增加项考虑在内, 如果增加项是新增项目, 那么可以参考新增项目在其他单位中的实际预算情况进行预算的计算, 这样能够确保新增项目资金分配的合理性, 防止出现更多资金使用不到位问题的发生。

3.2 明确各项资金应用标准

在推动预算标准实现精细化过程中, 必须将各项资金的应用标准明确, 禁止事业单位将所有资金的应用情况整合为部门资金使用整体情况这一问题, 不论是哪一个部门都需要集合部门的具体工作将预算资金的标准给出, 政府在审批资金时需要结合地区其他事业单位的工作情况对相似的工作内容所需的资金进行统一的审批, 坚决杜绝区别对待问题的出现。资金应用标准的制定与地区经济发展情况存在差异, 所以在制定精细化的预算管理模式时也要参照地区经济发展制定符合地区特点的管理模式。例如, 一些沿海城市的物价高, 那么办公用品的采购价格相对较高, 在制定该项预算时必然要区别与落后的偏远地区。但是虽然各地区的经济发展情况存在差, 各项资金预算的支出也要被控制在一定范围, 防止出现资金预算差距更大的问题, 这样将会影响到事业单位整体的资金预算划拨情况。

3.3 完善资金预算编制方法

预算编制方法影响着预算的整体情况, 事业单位需要不断优化资金预算编制方法, 不断完善预算编制方法中存在的不足的内容。结合自身发展特定不断补足预算标准方法中的漏洞。事业单位可以学习其他单位的预算编制方法, 结合其他单位预算编制方案的优点对自身预算编制的不足进行改进。优化预算编制方法时需要注意非必须项资金的支出, 严格地年度非必须性资金的支出进行限制, 防止事业单位出现非必须项工作支出过多的问题, 影响到事业单位资金的整体使用情况。此外, 在预算方法优化上也要考虑到必要性工作的资金预算, 要保障必要性资金预算的充足, 防止出现必要工作的开展出现缺少资金的情况, 导致必要工作无法顺利进行, 进而影响总体的工作质量。预算编制方法的完成对于事业单位工作的优化发挥了重要的作用, 能够为事业单位预算工作的有效开展打下良好基础。

3.4 建设精细化管理平台

在新的发展时期, 信息化的管理平台对于事业单位精细化管理工作的优化发挥着重要的作用。事业单位可以引入信息化的管理方法, 通过信息工具对各项预算进行模拟, 得出更为精准的预算结果, 确保事业单位预算计算的合理性。事业单位需要引入预算计算模型, 将各项工作的数据输入到模型中, 模型可以自动地将具体的具体内容计算出, 预算管理人员则可以获取更多预算管理依据, 结合这些数学进行预算管理, 进而提升预算管理质量。信息化的精细化预算管理平台的构建可以结合人力预算管理工作效率低的问题, 有效地为预算管理人员提供了更多精细化管理的依据, 保障了事业单位各项预算的科学性, 避免了预算不足或者预算浪费的问题, 使得事业单位的预算管理工作得到大大的优化。

4 结束语

总而言之, 精细化管理在事业单位财务预算管理中有着重要的应用价值, 其对于事业单位财务预算整体优化起到了不可忽视的作用, 事业单位要推动精细化财务预算管理模式的构建, 构建良好的预算管理体系, 应用科学的预算计算方法, 切实解决财务管理工作中广泛存在的问题, 推动财务管理工作科学地进行, 提升事业单位服务质量, 这对于事业单位的工作优化和服务质量的提升有着重要的意义。

参考文献:

- [1] 李蕊岑, 唐怀蓉, 刘潇云, 黄文霞. 健康管理中心推进精细化管理提升核心竞争力[J]. 中华健康管理学杂志, 2021, 15 (05): 495-497.
- [2] 李琴. 新《预算法》背景下行政事业单位预算管理存在的问题及对策[J]. 纳税, 2021, 15 (24): 153-154.
- [3] 卢琛. 大数据背景下事业单位财务预算资金管理现状与措施[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2021 (02): 90-91.
- [4] 顾金荣. 精细化管理在事业单位财务预算管理中的应用[J]. 财富生活, 2020 (08): 93-94.