

高校产业管理建设中存在的问题和建议

高 健

西北政法大学, 中国·陕西 西安 710122

【摘 要】高校产业是高校发展的创新表现,我国高校产业发展已经形成了较大的规模,不仅促进了高校的整体进步,为社会所带去的贡献也不容忽视。随着社会发展和技术革新,高校产业发展也面临着新的挑战,在其管理建设中存在一些突出问题亟需解决处理。基于此,本文对高校产业管理建设中存在的问题进行分析,并提出相应改进建议,希望能够为提升产业管理质量提供参考借鉴。

【关键词】高校; 产业管理; 问题; 建议

引言

高校产业是在国家、政府和有关部门的共同支持下而获得的权益性发展,近年来国家针对高校产业提出了改制的要求,因此对高校产业发展也提出了新要求。高校是人才培养的主要场所,为社会和国家源源不断的输送优秀人才,并且其也是教育科研的重要基地,是科技成果转化和创新的基础所在,对于各项产业发展都起到十分关键的影响作用。高校产业建设是在教育教学基础上学校所进行的功能拓展,不仅为高校发展带来经济效益,更为社会做出了积极贡献,而当前市场经济环境多元且复杂,对高校产业管理造成一定的威胁,传统管理模式下问题凸显,对此则需明确其问题所在,以采取必要手段进行改进,有效推动高校产业的创新发展。

1 高校产业管理建设中存在的问题

1.1 受外部环境因素影响较大

在高校产业的发展中受外部环境因素的影响较大,一是来自市场的影响,因我国高校数量众多,在产业建设中容易出现产业相同的状况,虽然在合理协调下能够实现互补性的同步发展,但实际上各个高校对经济效益的追求还是较为侧重的,因而就出现了产业资源和机会相互竞争的情况,甚至还存在打压问题,不利于高校产业的稳定发展。二是来自国家政策的影响,由于社会发展中变化因素较多,政府在出台一些政策时会直接影响到学校专业的教育工作,并影响其产业的发展,如经济政策的调整会影响财经类高校产业的建设。另外,因政府对资源的整合缺少统筹,也经常发生产业重复建设情况,导致资源被浪费。

1.2 缺乏优秀的产业管理人才

高校产业管理需要有专业人才给予支撑,从专业角度提供扶持才能确保其发展的稳定性,然而从高校产业管理建设实际情况来看,其中缺乏优秀的管理人才,且其人才管理制度也存在许多问题。高校产业管理对人员的调配是按照学校的人事制度进行的,其领导层通常由学校管理人员组成,下级员工则也从学校事业编制人员中调任,这种人才队伍组建方式具有明显的行政性和封闭性,导致一些优秀编外人才无法参与到产业管理当中,难以获得更好的晋升发展。另外,针对高校产业管理建设人员也缺少培训,综合能力得不到有效提升,对产业管理建设质量形成限制。

1.3 学校与企业的关系不平衡

高校产业管理建设中还存在学校与企业关系不平衡的问题,多数学校都将产业企业置于行政体系中,与学校管理结构的位置相呼应,并且在具体管理中也采用事业单位的管理手段,这种情况下学校和企业的关系过于融合,没有达到清晰的区分而容易产生混乱。而且,高校产业多是由学校资金全资投入建设的,当企业发展运营中出现问题,尤其是出现债务问题,则学校必须承担相应责任,对教育工作也会产生一定的影响。因高校产业发展中所做决策是需要经营者和校领导进行商议的,但学校和企业管理需求不同,在意见上也容易产生不一致的情况。

2 高校产业管理建设问题的改进建议

2.1 积极采取宏观调控措施

高校在产业管理建设中针对市场和政策带来的不确定影响因素,应积极采取宏观调控措施加以应对,充分使用外部环境的变化,在动态发展环境中实现稳定长久发展。因此,高校产业管理建设要重视对市场环境的预测,采用一些预测措施和手段获取全面的信息数据并做出客观分析,通过假设来识别或判断发展风险,以及时做出针对性措施。对于多变的政策,高校产业也应进行相应的预测,综合对国家发展情况、社会建设情况以及产业改革情况的了解,对相关专业教育政策进行优化,让教育和产业发展需求保持一致,并根据对体制改革的认识,对高校产业实施规范化管理,以有效降低政策变化对高校产业发展带来的影响。

2.2 组建高素质的人才队伍

做好高校产业管理建设工作,学校需积极组建高素质人才队伍,保证优秀人才的基础为之提供坚实支撑,从而促使高校产业获得更加专业化的发展。当前行业市场是信息技术为主的市场,各种新知识、新理念和新技术不断涌现,若依然按照传统人才培养模式很难满足当代高校产业发展需要,对此高校产业管理应重视高素质人才队伍的建设。学校应多加鼓励各位教师不断进步创新,拓宽高校产业管理建设中人员的引入范围,让更多拥有高技术水平的人才参与管理,助力高校产业新发展。同时,高校产业管理中也要组织开展人才培训工作,完善人才培养机制,优化人才保障制度,从而保障高校产业管理建设中的人才能够获得正向流动,为产业稳定持续发展提供保障。

2.3 明确梳理校企间的关系

高校产业的优化管理建设需梳理好并清晰明确校企之间的关系,二者相互区分又相互联系,进一步提高规范化水平,以促使其获得更好的发展。在资产管理方面,构建健全机制,明确划分学校领导在产业管理中的股东权利,并避免其对财产权的管理。随着社会变革发展,科技、教育等都发生明显变化,对此,需发挥学校和企业各自作用共同推动高校产业的社会化发展,将高校产业推入创新发展路径中,充分融合教育工作和产业发展,还需注意学校应保证产业经营的足够独立。

3 结束语

综上所述,高校产业为现代化高校发展带来了诸多发展效益,并且也具有丰富的社会效益和文化效益,随着市场经济的多元化发展为高校产业发展建设带来了挑战。从当前高校产业管理现状来看,其中存在市场与政策影响大、人才储备不充足、校企关系不明确和监督机制不完善等问题。

参考文献:

- [1] 陈春晓,王金剑.应用型本科高校产业学院发展现状、困境与对策[J].高等工程教育研究,2020(04):131-136.
- [2] 董洪.提高高校校办产业经济效益的策略思考[J].中国中小企业,2020(02):189-190.

作者简介:高健,西北政法大学,工程师,工学学士,从事国有资产管理、产业管理、档案等方面研究。