

企业集团财务公司风险防范问题研究

韩子琪

西安财经大学行知学院, 中国·陕西 西安 710000

【摘要】企业集团为了适应风云变幻的市场环境,需要严格防范财务公司的风险。本文在介绍企业集团财务公司的风险防范情况的基础之上,对存在的问题进行了总结概括,并提出了一些有效地对策,企业集团财务公司可以根据需要进行参照。

【关键词】企业集团财务公司; 风险防范; 问题; 对策

引言

在我国,很多的企业集团财务公司缺乏对风险防范方面的重视程度,当风险来临时,显得应对意识差,究其原因,这些公司把财务公司当成了给集团来不断创造利润的地方,在资金投入上没有确定风险意识与风险界限,有的公司甚至还出现了把资金拆解给其他机构来牟取利息的行为,不顾财务公司的风险承受能力,一味地赚取利润。长此以往,在集团的内部很容易出现资金链断裂,就会让企业集团的经营出现问题。企业集团财务公司没有明确的风险意识,还会高估公司内部的真实融资能力,提供的融资远不能达到企业集团资金的要求。企业管理者如果没有意识到这一点,就会使企业集团财务公司在风险防范方面出现各种各样的问题,让公司的利益受损。

1 存在的主要问题

1.1 人员缺乏对风险防范的重视

公司的财务涉及金融领域,管理者本应做好风险防范的各项工 作,应该考虑到生产经营过程中可能存在的各种财务风险。虽然生产经营过程中的安全性是需要考虑的地方,但是负责的人员将风险防范的工作流于形式,人员普遍缺乏对风险防范工作的重视,管理者也没有进一步向员工强调公司中出现的风险防范问题,从而导致公司在财务风险防范过程中处于弱势地位。

1.2 没有对不同类型的风险归类

企业集团财务公司的风险防范工作缺乏整体性,由于公司在业务经营过程中存在内部财务收支明细管理方面、业务操作风险、利率风险和市场风险等不同类型的风险,只有对不同类型的风险做归类处理,才能做到有备无患,防患于未然。所以,财务公司一旦被某一种风险所影响,导致公司的资金流动出现问题,就会造成负债结构的失衡。企业集团管理者想要在各种风险出现后再做调整,往往无能为力^[1]。

1.3 没有建立相关的规章制度机制

企业集团财务公司如果没有建立一套较为完善的规章管理制度,没有制度来约束一些风险较高的员工行动,那么就会造成生产经营过程中出现各种各样的风险问题。由此可见,企业建立内部财务风险防范的规章制度的重要性。但是,很多企业集团的财务数据没有专门安排人员进行监管,他们内部的风险防范规章制度都有或多或少的问题。采用的风险防范方式比较老旧,没有一套新的规章制度来约束人员的非法财务操作,这就不能及时发现财务部门在工作之中的疏漏,严重的话还会造成公司的财务数据与实际生产的数据出现脱节的情况。此外,如果企业内部的规章制度不能对员工具体的业务形成规范与约束的话,在具体的工作与实践中就可能出现差错。

2 企业集团财务公司风险防范问题的对策

2.1 必须在公司树立现代风险控制的理念

企业集团财务公司必须顺应现代企业发展的趋势,在财务公司对员工的思想进行约束,需要进一步确立科学的财务风险控制的理念,要保障公司财务运行过程中的安全,需要将潜在的风险

控制在合理的范围之内。一定要让公司的所有员工都可以确立较强的风险意识。需要管理者安排相关的技术人员,为财务公司的人员进行讲解,使他们能够认识到风险防范的重要性,可以根据一些事件与先兆,提前发现可能存在的风险防范上面的内容,需要将风险防范工作交代给做事比较稳妥的员工来负责,可以采取一些切实有效的风险防范措施,将财务工作之中的风险防范理念深入到每一个员工的大脑之中、深入到企业生产经营的各个环节之中,管理者还可以将这些风险防范的理念制成标语,贴在显眼的地方,还要将各个部门安排所有员工统一进行学习,使员工形成统一的思想,以便在后续进行各项业务方面的工作时,员工可以自觉形成抵御风险的意识^[2]。

2.2 进行全面风险防范,对不同类型的风险做好归类

由于企业集团当中的财务公司面临的风险有很多,涉及多方面,管理者在给员工进行风险防范教育的过程中,需要做好分类,使得财务公司的核心利益不受损。必须针对可能出现的各种风险的类型展开一系列的各种分析,从而可以制定出较为合理的风险防范的具体措施,从而全面的保障企业集团财务公司的经营活动。管理者需要查缺补漏,对于一些遗漏的环节,要做好二次的防范和补充,从而最大程度地降低财务公司在日常的生产经营过程中遇到的各种流动资金、利率以及市场的风险。

2.3 规范财务公司内部各种规章制度

规范企业财务公司内部的规章制度就是要建立完善的管理体系,为风险防范提供良好的基础和前提。财务公司内部的经营活动应该有详细的规章制度来予以限制,需要企业领导将各个部门和人员的工作权利和工作职责都明确出来,使他们可以按照企业建立的最新的规章制度来展开自己的各项工作,在这个过程之中需要确保各项工作的合理。这样一来,就可以在很大程度上防范财务风险的发生。另外,财务公司在风险防范工作方面,管理者应该建立明确的责任追究制度,确保所有风险防范环节的责任得到落实,同时企业的财务部门的工作人员也会在日常的工作之中保持一个更加严谨仔细的工作态度,最大程度地避免可能存在的风险问题。

3 结论

总而言之,企业集团财务公司需要找出存在的问题,按照一定的对策来做好相关的风险防范的工作。毕竟,进行风险防范是保证企业可持续发展的重要环节,公司财务上面的风险防范问题应该得到管理者的高度重视,并及时采取有效措施进行预防和 处理。

参考文献:

- [1] 季美玲. 企业集团财务公司风险防范问题研究[J]. 财经界, 2017: 84.
- [2] 范亚伟. 基于层次分析法农业类上市公司财务风险评价[J]. 安徽科技学院学报, 2014 (03): 108-114.

作者简介: 韩子琪, (1999.8-) 男, 汉, 黑龙江齐齐哈尔人, 本科, 研究方向: 财务管理方向。