

论新形势下总会计师如何提升财务管理水平

卞文敏

河北天勤会计师事务所有限责任公司, 中国·河北 050021

【摘要】随着“十四五发展规划总体目标”的全面展开, 各行各业都相应制定了具体政策加以贯彻落实, 单位财务管理是其中重要方面。财政部也发布了指导性意见, 明确提出了“加快推进面向管理会计的信息系统建设”的要求, 各省、市财政部门根据本地区实际情况都陆续出台了許多文件政策进行针对性落实。管理会计与财务会计相比, 更侧重于财务管理方面, 一定程度上体现着一个单位的治理水平和治理能力。近年来迅速发展的科学技术革命, 为提高单位财务管理水平创造了新的途径, 也给财务管理者提出了新的挑战。总会计师是单位财务管理的核心, 其如何促进提高财务管理水平至关重要。本文从提升总会计师的政治理论水平、设计科学高效的财务管理策略、发挥统一战线在财务管理中的作用、以科技手段为支撑提升财务管理四个方面加以探讨和论述。

【关键词】管理会计; 会计师; 财务管理

随着经济社会发展, 许多单位都建立了总会计师制度。总会计师作为一个单位的主要行政领导之一, 在本单位总目标的制定、战略管理的选择和实施中, 是重要的参与者与决策者之一, 从一定意义上说, 一个单位经济管理职能作用发挥作用如何, 总会计师的工作能力和工作效果是重要因素, 而总会计师如何提高本单位的财务管理水平是其中的核心要义之一, 本文从四个方面对这个问题进行论述。

1 以政治建设为主线, 提升总会计师的政治理论水平

政治工作是生命线, 是做好经济工作的保证, 没有扎实的政治建设, 经济工作就容易偏离航道, 甚至走到错误的方向。总会计师是一个单位经济建设包括财务管理建设中的核心和灵魂, 是重要的“关键少数”的领导者。在工作实践中, 一位有坚定的政治立场的领导者, 会带动激发出强大的正能量, 发挥“头雁效应”, 使上下齐心, 形成高度的思想自觉和行动自觉, 发挥政治工作促事业发展的作用, 使各项工作达到事半功倍的效果。

首先总会计师必须具有坚定的理想信念。在战争时期艰难困苦的年代, 毛泽民领导苏区银行、财政、贸易等经济工作, 执掌着苏区的经济命脉和财经大权, 能廉洁奉公, 一尘不染, 这正是因为他始终将为工农管好钱, 为红军理好财作为坚定的理想信念。总会计师承担着管理本单位经济工作的重要角色, 必须具备过硬的政治素质, 坚持正确的政治方向, 带领一班人敢于承担严格维护国家财经纪律的责任, 为国家理财, 为单位理财, 坚持原则, 一心为公。2021年是“十四五”规划的开局之年, 挑战和机遇并存, 单位事业发展面临更加艰巨的攻坚任务, 越是这样, 越离不开凝心聚力的主心骨, 因此, 总会计师通过自身的政治建设, 保持思想的先进性, 带动队伍的精气神, 把过硬的政治素养转化为高效的工作方法, 科学的思维方式, 在加强工作作风、提高工作水平上求实效。

其次总会计师必须具有素质过硬、能打胜仗的本事。素质和能力是从实践中锻造的, 专业素养是总会计师做好工作的基础条件, 总会计师具有较高的专业理论基础和丰富的实践经验, 在讨论、分析、研究问题时, 能依据职业判断和全局考量, 做出正确的决策。同时主动接受和运用先进的管理方法和科技手段, 发挥高超的组织领导能力, 科学运用集权和分权, 一方面发扬民主作风, 善于听取各方意见, 另一方面又敢于集中, 坚持正确的意见, 有效地组织单位人财物从事各项生产经营活动, 利于财务管理朝着正确的方向发展。

第三, 总会计师必须具有情操高尚、品行端正的品德。总会计师在一个单位是重要的领导者, 其对工作的推动, 一方面来

自本身职位的影响即权力的影响力, 另一方面来自非权力的影响力, 即高尚的职业道德, 严谨的职业操守, 严肃活泼的工作作风、深远的战略眼光、高超的领导艺术等, 总会计师具备的这种品德和个人魅力的影响力, 常常能对下属发挥出无形约束力和推动力, 使每位员工心存敬畏, 自觉树立底线和红线意识, 不仅能严格要求自己, 也能为单位把好经济财务关, 为提高财务管理能力和水平奠定思想之基。

2 以转变角色为方法, 设计科学高效的财务管理策略

《总会计师条例》中对总会计师在单位中的地位和作用作了明确规定, 他们是本单位的主要行政领导成员之一, 本单位重要经济问题的分析和决策都要有总会计师的参与, 目的是发挥其在加强经济管理、提高经济效益中的作用。总会计师在单位中直接对单位“一把手”负责, 协助本单位主要领导工作, 那么如何协助好, 是一个关键问题, 笔者认为, 主要从两方面考虑:

一是换位思考, 将自己转换成单位的“一把手”。这就要求总会计师从顶层设计上思考问题, 要正确估计环境及其变化, 与党的路线方针、本单位的总体目标联系起来, 综合考虑各方因素出好主意, 制定出总会计师负责工作范围内的一定时期的总体战略, 再根据外部环境和内部条件进行分析, 设计业务竞争战略和职能战略, 细化成具体的财务工作目标和战略工作目标, 定出合乎实际的实施方案, 层层落实到部门、落实到人、落实到具体的计划和指标。

二是换位思考, 将自己转换成具体的工作人员。将自己置身于亲身的实践中, 从实践中检验制定的路线和战略方案动机和效果是否统一, 是否需要修正和补充, 总会计师要沉下身子, 深入到基层中与职工打成一片, 做群众的小学生, 自上而下、自下而上多角度多方面审视, 才能真正发现路线和政策是否被正确地执行或被曲解, 也有利于抓好组织领导, 善于调动下属积极性和创造性, 创新制度建设, 用科学的制度体系稳固好财务管理的根基, 坚持开门搞创建, 坚持统筹兼顾, 以制度建设为切入点, 补短板、强弱项、固基础, 将制度优势更好转化为工作效能, 推进财务治理能力建设。

3 建立统一战线, 发挥集体力量在财务管理中的作用

一是总会计师要成为协调部门之间的高手。作为总会计师, 不仅是财务方面的专家, 还是单位高层次管理人员, 对其在管理能力、管理方法等方面提出更高的要求, 保障完成单位财务管理确定的目标任务。而实现目标任务必须有切实的工作方法来保证, 我们可以把任务比做是“过河”, 工作方法就是过河的桥与船, 工作方法解决得好, 任务实施起来也就顺利。这个方

法之一就是总会计师要善于协调好单位各部门的关系,将其都纳入到财务管理环节的各个环节,树立领导支持是关键,部门支持路子宽的思想,众人拾柴火焰高,上下协调联动,将提高财务管理水平作为一个集体任务来抓好。在这个过程中,既善于团结和自己意见相一致的同志,也善于团结和自己意见不同的同志一道工作,找出问题症结和解决方法,树立集体荣誉感和集体自信,把各方力量的积极性调动起来,各司其职,各尽其责,相互配合,共同把工作做好。

二是总会计师还要跳出财务学业务。总会计师绝不是专才型人才,而是复合型人才,既要成为本单位业务的行家里手,又要成为懂领导科学、领导艺术、法律、经济等各方面知识的杂家,既注重党的政策理论知识的学习,又能灵活运用理论知识解决实际问题,提高在复杂环境中独立决策的能力,营造良好财务秩序宣传的能力,运用领导艺术驾驭工作的能力,使单位每位职工将财务和业务的互相促进、相益相长成为思想的习惯,考虑问题兼顾两方,实现财务和业务的融合,胸怀全局,促进本单位财务从事务型财务向战略型财务转变,财务管理水平上升到一个新高度。

三是善于发挥和调动下属的积极性。在工作中能注意听取和尊重下属的意见和建议,全力支持部门干部的工作,经常深入基层调查研究,发扬多办实事的工作作风,树立求真务实的良好形象。同时又能在工作中发现每个人的特长和优势,建立人才储备,根据下属特点安排到适合其的岗位,培养具有“专业性”、“复合性”、“适应性”、“创造性”的财务队伍人才,建立人才激励机制,挖掘潜能,采用创新评价体系,将个人智慧转化为集体智慧,实现成就共享。辅之以建立科学的薪酬制度、内部人才流动机制等,用经济手段和员工成长动机促进人力资源配置效益,发挥人员在提高财务管理水平中的高度自觉性和主观能动性。

4 以科技手段为支撑,提升财务管理水平

早在2014年11月财政部就发布了《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》,之后财政部又下发了系列文件促进意见的落实和执行,财政专家也进行了深入的解读,意见提出了“加快推进面向管理会计的信息系统建设”。国家政策引导和信息技术的发展,揭示着财务管理发展的时机和环境都已成熟,财务管理必须全面转型,从会计电算化向会计信息化转型。当今信息革命带来的变化已体现在经济和社会生活的方方面面,其运用的广度和深度越来越大,总会计师要做时代的追随着,主动接受新事物新发展新变化,利用云计算、移动互联网、大数据等先进技术手段,加快财务管理信息化、数字化发展。

一是促进管理会计全面应用发展。结合当前会计改革发展实际,在“十四五”时期,在我国全面深化改革和深度融入经济全球化的时代背景下,财务管理面临严峻挑战,同时也处于难得的发展机遇。总会计师要着力推广管理会计在单位运用的广度和深度,将管理会计信息化列入单位整体信息化建设规划的一部分,发挥技术人才的专业优势,将管理理念嵌入到各个管理系统平台,从单位预算管理、成本控制、费用管理、风险控制、绩

效考核和评价等,通过信息技术的支持使财务管理迈上到一个新台阶,通过管理会计与财务会计互相补充,既能满足外部利益相关者的利益需要,又能满足内部管理需要,财务会计分配部门内部价值,管理会计创造部门内部价值,二者齐发力,推动治理能力建设,提高决策水平,打造核心竞争力和实现管理目标。

二是推进单位智慧财务建设。在工作实践中普遍存在由于业务工作与财务工作存在着目标差异而影响业财融合的进展,原因是业务管理追求的业务便利性,而财务管理追求的业务活动和资金运作的合法性和合规性,由于二者目标不同,再加上单位信息化水平不高,不可避免出现信息孤岛现象,因而推进单位各项业务发展与财务管理深度融合的支撑平台——“业财融合”智慧财务建设,实现单位财务管理与业务部门信息的高度共享、融合互通,是提升财务管理水平需要解决的又一个问题。总会计师在谋划解决方案时,从通过信息化建设实现流程再造和信息系统建设入手,发挥信息系统固化流程、数据共享、提高效率的作用,将业务流程嵌入到财务流程当中,实现财务管理的程序化和常态化,将业务活动中的财务管理在流程中解决,实现事中解决问题而非事后解决,将复杂业务活动流程简单化。

在此基础上,总会计师还要善于调动各方物质资源服务财务管理,如在调研基础上引入适合单位日常财务管理的管理机器人、财务机器人,智能化数字员工和对RPA财务应用场景进行梳理,发挥物质资源也是生产力的优势作用,将人的力量解脱出来,发挥人独有的思想性和创造性积极优化财务管理环境,加大推进借助现代科学技术的创新成果推广应用管理会计方法,管理好人才队伍,培植积极向上的财务管理文化,促使整体财务管理水平上升到新层次、新高度,促进单位战略目标的实现,推动单位事业高质量发展。

在新时代和新形势下,总会计师追求自身财务管理水平的提高不仅是紧跟时代的需要,也是保持核心竞争力的重要方式,尤其在经济快速发展的背景下,财务管理工作更为重要。总会计师要推动财务管理意识和方式的创新,要立足于社会实践落实好单位的财务管理,做好财务管理的统筹规划,为做好财务管理工作制定总规划,及时地发现和解决财务管理问题。只有这样,在变化莫测的新时代新形势下,各个单位才能在保持较高财务管理水平的基础上得到发展。

参考文献:

- [1]段建平.现金流量管理在企业财务管理中的有效运用[J].中国市场,2014(49):2.
- [2]高茹.加强现金流量管理 提高企业财务管理水平.中国总会计师,2011.101-101.

作者简介: 卞文敏,女,石家庄,研究生,中国注册会计师,中国注册税务师,高级会计师,长期在会计师事务所从事审计、咨询、评估等工作,并有多年在大型企业、高校的实践经验,目前在新西兰的会计师事务所负责相关工作。