

浅谈内部审计信息化建设对提升企业管理决策的影响

张 涛

淄博市张店区审计局, 中国·山东 淄博 255000

【摘要】伴随信息化经济快速发展,企业在运营管理过程中产生大量的信息数据,内部审计应当顺应时代潮流,通过对海量数据信息进行分析,帮助管理人员做出更加合理有效的决策。因此,企业管理者和内审人员都应对内审信息化建设的重要性和必要性有深入全面的认识,通过强化内审人员队伍建设,广泛运用信息化技术来加强内部审计信息化建设,发挥审计作用帮助管理者做出更加合理有效的决策。

【关键词】内部审计; 信息化; 管理决策

当前经济社会已步入信息化时代,数据信息化已经渗入到企业经营管理各个环节,尤其是在大数据技术突飞猛进发展背景下,企业可通过对外在市场及自身业务产生的海量关联数据进行分析,更好地制定更加合理有效的管理决策。在企业逐步走上数据信息化高质量发展轨道进程中,内部审计作为组织内部客观独立的监督评价活动,应加强信息化建设,与时俱进创新信息化审计的方式方法,提升组织管理决策的合理性和有效性。

1 开展内部审计信息化建设对企业提升决策的现实意义

1.1 加强内部审计信息化建设能够增加组织价值

内部审计应充分利用互联网及大数据思维增强沟通和分析解决问题能力,采用科学的数据分析技术在海量数据中甄别出对企业有价值的信息,顺应信息化时代业财融合发展的趋势,使内审工作与管理工作同频共振,实现企业价值最大化。

1.2 加强内审信息化建设能够促进组织管理迭代升级

企业管理信息化将推动审计信息化发展,而信息化建设也将使审计工作流程更加合理,识别风险更加精准,提出建议更加有效。通过企业业务管理信息化与内审信息化建设相结合,提高了内部审计信息系统风险监控预警能力,能够有效帮助企业管理者合理衡量和解决风险,在出现商机时做出正确精准的判断。

1.3 加强内审信息化建设能够使企业管理决策更加适应数字时代新发展要求

大数据信息化时代促使企业经营管理模式更加多元化,业务数据和管理数据呈现幂次增长,内部审计业务人员的工作量随之增加,采集分析数据任务更加繁重,审计环境发生了变化,给审计方式、内容、对象都造成了一定影响。因此,加强内部审计信息化建设顺应时代发展,能够推进内部管理更加科学化和系统化,促进企业健康发展。

2 内部审计信息化建设现状及不足

当前,众多企业管理层已经认识到内部审计要实现其增加和保护组织价值的使命,就必须与企业管理信息化共同发展,采用从依靠经验为主转变为数据为主的审计方式,尝试实践运用数据信息处理系统去提取业务财务数据、识别潜在风险、提出审计意见。但是就整体而言,审计信息化建设仍处于起步阶段,还存在认知不足、力度不够、意识不强、建设速度不快,与信息化管理发展不匹配,相对滞后的问题。

究其原因,一方面,内审人员在具体运用信息技术开展内部审计业务时,操作过程中存在采集数据完整度不高、错误干扰信息较多、系统之间关联不足等问题导致数据质量不高,难以发挥审计信息化优势,影响内部审计人员对信息技术使用的意愿,不利于内部审计信息化建设。另一方面,部分企业治理层和管理层对内审信息化建设重视程度不高,对信息化管理和大数据运营

没有深入全面了解,片面认为内部审计信息化对企业组织发展影响甚微,会导致资源浪费,根据成本效益原则降低了内部审计信息化建设的投入。

3 充分发挥内部审计信息化作用的建议

3.1 提高认识,明确内审信息化建设的重要性和必要性。组织管理层和治理层应当站在企业发展战略角度去认识内部审计信息化建设的重要性和必要性,整合审计和业务信息系统资源,树立信息化管理理念,将企业管理信息化建设与内审信息化建设融合发展,加大科技创新力度,助力提升信息化审计能力。

3.2 建立高素质专业化内部审计队伍。面对审计环境变化,内审人员应在锤炼业务本领的同时,加强对信息技术的学习和应用,善于用数据思维去发现问题、解决问题。企业应培养内审人员“一专多能”,开展定期信息技术培训,提升内审人员数据信息处理能力,将专业知识与数据思维相结合,审计人员能够根据具体审计环境,使用审计软件设计审计模型,利用数据分析揭示风险产生背后的深层原因,并向管理层提出具有前瞻性的建议。此外,企业应建立专家库,引入高水平数据信息技术专家,打造信息化审计案例和经验库,建立线上交互平台,引导内审人员强化信息化审计的目的和意义,夯实内部审计信息化建设的基础。

3.3 广泛应用数据信息技术提升内审服务质量。数据信息化技术提升了审计覆盖率,延展了审计的广度和深度,内审部门应充分利用大数据、区块链、人工智能、云计算等技术去识别组织各类风险,深挖数字背后经济价值,将内审人员从翻阅凭证、查询档案等繁杂工作中解放出来,将更多的精力集中在对企业发展风险的研判上,运用信息技术汇总提炼相关数据,提出审计意见,提升对企业管理决策的影响度,促进达成企业组织目标。

综上所述,内部审计工作是确保企业组织实现内部管理和控制的重要手段,而内部审计信息化是企业管理信息化发展的应有之义。管理者应当将推进内部审计信息化建设作为实现管理效率化和科学化的必然途径,通过采取推进信息化审计基础设施建设、搭建信息化审计平台、推广信息化审计成果运用等措施,把开展内部审计信息化建设作为风险控制审计向管理审计转变的重要技术支撑,推动企业管理高质量发展。

参考文献:

[1] 田纯艳. 浅谈企业内部审计信息化建设[J]. 中国内部审计, 2014 (12).

[2] 秦晓丽. 大数据时代对企业管理决策的影响[J]. 财务与会计, 2016 (20).

作者简介: 张涛(1981.9-) 学历: 研究生, 职称: 中级职称(中级审计师)。