

运用管理会计推动财务管理转型的突破点

张祖武

中石化销售广东石油分公司, 中国·广东 白云 510620

【摘要】实现高质量发展是我国经济社会发展历史、实践和理论的统一,是开启全面建设社会主义现代化国家新征程、实现第二个百年奋斗目标的根本路径。财务部门作为企业发展的核心管理部门之一,在管理工作中面临着新的压力和挑战,如何在新时代背景下采取更高效的理念和方法做好财务管理工作显得至关重要,本文主要讨论如何利用管理会计推动财务管理转型的突破点。

【关键词】管理会计; 财务管理; 转型; 突破点

前言

新时代背景下企业要实现高质量发展,必然面临整体管理工作的转型问题,对精细化管理及战略转型有着更为迫切的需求,对资源优化配置、企业管理创新、企业技术创新的推动工作更为看重。因此,要求财务人员要深刻把握全面可持续发展的核心要义和深邃内涵,切实找准着力点,做企业最可依靠和最可信赖的骨干力量,促进公司全面可持续发展。基于管理会计理念和方法的有效性,它被广泛的应用于各大企业管理当中,有效推动企业的相关发展,不过企业还是应当根据自身情况对管理会计进行科学的应用。

1 企业财务管理转型需要实现的突破点

1.1 使管理会计职能得到进一步拓展

财务是企业的命脉,财务管理在企业中占有举足轻重的位置,财务管理会对企业价值造成巨大而直接的影响。财务管理具有重要的决策功能,企业决策者需要依据财务信息做出最终决策,实现企业理财目标的价值最大化,这也是企业开展财务管理的核心目的。一般来讲企业能从创造价值、支持企业价值、保持企业价值三个方面来实现企业价值最大化。其中,能够为企业创造价值的活动包括:集中化管理、税收筹划、投资并购、成本控制、融资管理、盈余管理等活动;能够支持企业价值的活动包括:财务流程再造、预算管理、绩效管理、利润管理、风险管理、薪酬管理、运营资本管理等;能够保持企业价值的活动包括:会计制度与组织管理、会计信息管理、会计管理、财务管理系统建设等。

企业要想利用管理会计实现财务管理向价值创造的顺利转型,就要进一步对管理会计的职能进行拓展。财务管理工作中包含记录价值与创造价值,其中记录价值指的是会计工作中的记录功能,会计部门在工作过程中会对有效财务数据进行记录、整理和保存,这些数据信息对于企业决策者来说十分重要,只有掌握了正确的数据信息,他们才能做出使企业价值最大化的正确决策。进一步拓展管理会计记录价值的方法在于寻找到财务数据与非财务数据、业务数据等因素之间的联系,致力于将财务数据转化为更具价值的内部管理数据;要想进一步拓展管理会计的创造价值功能则要对财务工作的价值空间进行进一步挖掘,并对能够创造价值的工作流程进行固化。

1.2 提供更为有效的信息产品

为决策者及管理层提供有效的财务数据信息是管理会计的主要职能之一,为了实现财务管理向价值创造的转型,会计部门需要向管理者提供更加有价值的财务报告及内部管理报表,以便支持者做出更为价值、更为正确的决策。为了实现这一目标,会计部门需要以企业内部管理决策需求为依据,设计出一套高效、管用、可行性强的管理会计信息产品,更好的发挥管理会计的工作价值。

1.3 建立及完善企业管理体系

企业要想充分发挥管理会计的职能,使其为企业创造最大

化的利益就要建立起完善的企业管理体系,使管理会计渗透到企业管理的方方面面^[1]。企业在完成了管理会计职能拓展及确认了管理会计信息产品工作之后,还要循序渐进的使管理会计融入到企业管理体系中去。例如,企业要做好“搭桥铺路”的工作,实现财务与业务的深度融合,对财务管理流程进行优化和固化等。总之,企业要使财务部门成为有效数据的集成中心,通过战略流程、供应链管理、价值链管理等手段实现企业主要流程与财务价值管理的有机统一,实现管理会计对信息流、资金流、业务流的整合。企业管理体系应当包括预算规划、资源配置、业务财务数据预测、业务预算控制、内部精细化核算、成本控制管理、业绩评价考核等内容,企业应当据此建立和完善企业管理体系,加强对企业经营管控效率。

1.4 扩大管理会计的范围应用

管理会计的功能是非常强大的,我们要在企业管理中充分的发挥其作用。首先,我们可以对管理会计系统进行梳理,并对管理会计工具方法进行总结,加强其管理功能和宏观性决策功能,使其在精细化管理和精细化决策方面发挥出更大的作用。当前各大企业都非常关注内部精细化管理,以期降低成本提高效益,建立在价值创造基础上的财务共享、基于企业业务流程深入融合的全面性预算管理等都是精细化管理所涉及的部分,同时也是管理会计的应用热点。

为企业决策者提供必要的信息是管理会计的主要职能,因此企业要加大对业务大数据资源的充分利用,开启全过程、精细化、多维度的数据管理工作,使企业数据资产的积累、分析、挖掘能力得到提升,实现数据资源与业务驱动之间的对接。通过管理会计大数据分析能够揭示出企业经营管理中存在的问题,方便决策者及时发现问题、分析问题、解决问题、提升企业管理创造能力。此外,企业还应充分利用管理会计理念对财务系统流程进行优化,实现与业务之间的紧密对接。总之,管理会计应当渗透到企业内容系统的各个环节,使企业的财务风险管控能力得到加强。

1.5 加强会计人才素养

企业财务管理向价值创造转型会对相关人才提出新的要求,会计人员的工作性质也随之从价值记录逐渐转变为价值整合,从会计服务逐渐转变为管理决策和价值创造,这就要求会计人员不能像以前一样把目光放在财务数据上,而是要形成综合性的财务思维。工作职能和工作方式的转变要求会计人员提升自身专业洞察力及专业分析力,提升对内部数据的梳理、整合及分析能力,做好相关的预测分析工作,提供更为精准的数据信息方便决策者做出对企业更有利的决策。

2 运用管理会计推动企业财务管理转型的有效措施

2.1 加强财务人才的培训工作

高质量发展最终要靠高质量人才。在传统企业经营管理过程中,财务人员主要负责记录价值类的工作,随着世界经济的发展和壮大,国家财务理念也在不断地提升和加强,如今管理

会计理念已经开始在我国的各大企业中渗透,财务部门的管理职能发生了变化,所以对相关工作人员提出了新的要求^[2]。精细化管理以及价值创造是当今企业管理的主要追求,在此理念下财务管理需要向价值创造转型,财务人员也需要在自身职能的基础之上实现企业实际经济价值的创造。首先,财务人员需要不断的提升自身的财务数据记录、整合、处理等工作能力,为决策者提供更为精确的财务信息,要将工作重心从数据处理转向数据提供和数据利用,其工作思维需要向综合性思维转换。工作思维的转换是需要过程的,企业一方面要给予财务人才一定的成长空间和时间,一方面要给予他们专业支持,例如企业可以聘请财务专家到企业进行讲座及培训,以转换财务人员的工作思路及财务认知,提升他们的理论基础;其次,企业可以组织财务人员到外部机构参加实践培训,提升他们的实践技能等等。总之,加强财务人员的培训工作是提升他们专业能力的有效途径,财务人才的专业素养提升之后,才有利于实现企业财务管理向价值创造的转型。

2.2 完善相关财务设备

工欲善其事必先利其器,要想实现财务管理向价值创造的转型,提升财务工作效率就要做好相应硬件及软件设备建设。

2.2.1 引入大数据处理系统

现代财务对大数据处理系统较为依赖,企业应当引入相应的大数据分析系统,便于财务部门对内部管理数据进行分析,例如对每一笔财务的来源及趋向特征等进行分析,总结出数据背后的有效价值信息。不同企业的下发经营战略有所不同,管理决策倾向也不相同,因此管理者需要的信息数据也不同,管理会计要能够根据企业管理决策者的需求,对财务信息进行深度加工,发掘出其中的价值信息。

2.2.2 建立完善企业内部信息平台

在企业内部建立起完善的内部信息平台有助于提升管理会计的工作效率,助力其实现多维度、精细化及全过程化的管理,使数据处理的准确性、全面性、科学性得到提高。企业内部信息平台搭配强大的数据处理系统,能够自动反映出某一会计期间内企业的经营管理情况,管理会计工作效率大大提升。

从财务管理向价值创造转型的核心在于如何科学化的处理及利用数据信息,建立起与业务流程相配套的预算管理流程是实现信息数据充分利用的途径之一,此外,引入强大的数据处理技术以及搭建起企业内部信息平台,有助于实现价值数据的挖掘和利用,有助于企业财务价值创造转型的实现。

2.3 完善企业内部管理体系

财务管理工作的效率、高价值开展需要依托于完善的企业内部管理体系,完善的企业管理体系有助于实现企业各部门、各环节之间的沟通和联系,有利于实现业务流程与财务流程的紧密结合,使企业运行更加和谐高效。完善的管理体系有助于实现各阶段业务之间的有效衔接,实现业务流、信息流、资金流的全面、有效整合。在完善的企业管理体系之内开展财务管理工作,能够使管理者及决策者更为及时的发现财务流程中存在的问题,便于管理者结合企业实际情况对财务流程进行调整和优化,提升财务部门职能及工作有效性。其次,完善的企业管理体系有助于将管理会计充分的融入到管理体系的各个环节,做到有的放矢,使各类财务数据得到有效的挖掘和利用,同时有利于企业对资金流向的知悉和把控。

在完善的企业内部管理系统之下,财务部门应当根据企业的实际情况制定出符合企业管理体系、符合企业实际需求的工作流程。工作流程在会计工作中发挥着重要的作用,同时也属于企业管理系统的重要一环。科学有效的会计工作流程,有助于提升会计工作效率,帮助相关工作人员获得更好的成长,帮助其更好的完成本职工作。其次,完善的工作流程能够应对人

员流失和替换问题,无论是新老员工都能通过工作流程融入部门工作,做好本职工作,提升财务部门的整体工作效率。

2.4 开展企业内部集约化管理

在完善的企业管理体系、科学的财务工作流程、先进的软硬件设备基础之上,企业要进一步借助管理会计理念发挥财务部门在企业管理中的作用,使其在预算管理、整体规划、成本控制等方面发挥价值创造作用,降低企业成本提升企业效益。财务部门具体要负责的工作为以企业的阶段性战略目标为依据,对不同阶段的企业经营目标任务进行精细化的管理,从而更好的预测企业的管理及经营活动,使企业风险应对和管理能力得到提升。

企业管理者应与财务部门负责人进行充分沟通,根据企业的实际情况做好财务部门的年度工作规划,便于管理者对财务部门及财务工作和数据的掌控,也促使财务部门能够更好的为企业管理提供支持。其次,企业各部门还需要依据财务年度工作规划制定出本部门的预算数据,便于财务部门对其他部门的实际财务数据与预算财务数据进行对比,以及及时发现及解决其中存在的问题。在这一过程之中,财务部门能够通过数据分析发现各部门存在的问题,并向管理者提供相关信息,以便管理者对各部门的发展规划进行调整,有利于企业整体效益的提升以及成本控制的降低,充分发挥出财务部门的价值创造功能。

另外,企业应当对预算定额标准体系进行完善,该体系的完善有助于财务管理体的进一步规范。该定额标准指的是以企业实际开展的各项业务为对象,建立起的定额消耗标准,包括物资消耗、能源消耗、人力成本、费用开展等内容。定额标准体系的建立有助于财务部门后期更高效的进行预算工作,而预算工作能够有效控制企业成本,是财务部门创造价值的途径之一。

2.5 深入挖掘管理会计工作职能

财务部门应当具备企业价值核算与企业价值创造功能,为了更好的实现这些目标,企业应当深入挖掘管理会计的工作职能。当下,财务部门需要加强信息数据分析功能,从而挖掘和发现更有价值的信息,帮助管理者做出有利决策,实现企业价值的创造。

财务部门是企业的重要管理部门之一,应当具备及时发现企业问题的功能。财务部门应该担负起对企业其他部门的管理作用,通过其他部门预算数据与实际数据之间的对比,发现其在经营管理过程中存在的问题,并及时反馈给管理者,方便管理者对各部门运行情况及及时进行调整,加强企业各部门的工作效率及价值创造能力。总之,企业要对管理会计的工作职能进行深度的挖掘,使财务部门的工作更具价值。

3 结语

对于新时代下要实现高质量发展的企业而言,管理会计应当根据时代发展及企业实际情况不断更新自身工作理念,不断使自身职能得到加强。坚持问题导向、目标导向,加强调查研究,务实开展工作。同时,企业也应当给予财务部门更多的支持,通过引入软硬件设备、建设企业内部管理体系、拓展管理会计职能、培养会计人才等手段来实现财务管理向价值创造的转型。

参考文献:

- [1] 贾永平. 深化管理会计实践,推进财务管理转型[J]. 时代报告, 2018, 000 (012): 156.
- [2] 吴军. 财务转型与深化管理会计应用分析[J]. 经济学, 2020, 3 (1): 2.

作者简介: 张祖武 (1977.05.11-), 男, 汉族, 籍贯: 湖南省郴州市, 职称: 高级会计师, 学历: 本科。